

第75集团军某旅炮兵营通过目标管理引领官兵成长——“目标墙”见证梦想成真

■本报记者 陈典宏 通讯员 黄远利 刘俊磊

记者探营

“设定一个跳一跳就能够得着的小目标，将宏大的理想、远大的目标，分解为一个个小目标逐一实现，从而完成从量变到质变的飞跃……”3月上旬，第75集团军某旅炮兵营反坦克导弹连三班班长刘乾龙自信地登台，与战友们分享设立目标一年来的心得感悟，引发大家共鸣。

“实弹射击打出‘满堂彩’，这是他积小胜为大胜，循序渐进实现7个小目标后的结果。”该连指导员刘超亚介绍，在去年实弹射击中，刘乾龙不仅取得发发命中的好成绩，还带领全班夺得集团军“实弹射击优胜班”荣誉，个人荣立三等功。

“在炮兵营，每个连队显眼处都有一面‘目标墙’，上面密密麻麻贴着官兵们的小目标。”刘超亚介绍，这面墙承载着官兵们的梦想，引领他们成为更好的自己。

“目标墙”能有这么大的作用？带着疑问，记者来到炮兵营一探究竟。

指导员刘超亚告诉记者，去年年初，炮兵营党委在筹划新年度工作时分析感到，基层部队践行党在新时代的强军目标，推动实现建军一百年奋斗目标

标，必须进行目标管理，善于把大目标变小、远目标拉近。为此，营党委定下“强连队、强支部、强骨干、强战斗力”的建设目标，并为每名官兵制订月、季度、年度和服役期长期目标，画出成长路线图。

“成长路线图的每一个节点就是一个小目标。”刘超亚介绍，最初制订目标时，官兵热情高涨，整体氛围很好。然而，他们在确定目标时发现，有的好高骛远、不切实际。比如有个别基础较差的连队居然提出年内在旅队建制连比武中拿第一、实弹演习打破纪录。

既要仰望星空，也要脚踏实地。如果制订的目标实现不了，就会打击信心和士气；如果制订的目标过低，官兵也不会全力以赴。营党委分析认为，无论是年度、季度目标，还是月周日目标，都应实事求是。

发现问题后，他们坚持每月召开一次分析部署会，及时论证调整连队和个人目标，同时引导大家将一些暂时无法实现的目标拆分为“微目标”，并将单位和个人目标晒在“目标墙”上，激励官兵奋力实现目标。

在炮兵营采访时，记者深深感到，全营官兵像被一股神奇的力量牵引着，奔跑在强军路上。从连队干部到普通一兵，从战斗员到炊事员，人人都朝着自己的目标前进！

日积跬步，以至千里。经过一年的实践摸索，该营去年底被集团军评为“践行强军目标先进营”。该旅政治工作部主任分析说，炮兵营的进步源于全员整体进步，这是他们科学细化目标，把部队建设责任分解到每个人，大家共同努力的结果。

“我的小目标，就是每月学习一项卫生救护方面的新知识。”营部卫生员周衡拿出作业包内的一沓纸条，上面详细记录着他规划的学习内容。近半年来，他先后为官兵传授“头部包扎简便法”“常见草药的识别与用途”等知识，提高了官兵的战场生存能力。他个人也在旅队卫勤比武中夺得桂冠。

“目标是舵，标定前进航向；行动是桨，提供奋进力量。”反坦克导弹连班长蔡超告诉记者，小目标贴在“目标墙”上，看得见、摸得着，官兵们锚定目标前进，全连上下形成了人人有目标追求、天天有动力进步的浓厚氛围。

一面“目标墙”，一本奋斗志。前不久，该营围绕“目标墙”，邀请官兵代表上台讲述自己的奋斗故事，引导官兵进一步强化责任担当。

“去年，我第一次将小目标张贴在‘目标墙’上，迈出创先争优的第一步。如今，我要拾级而上，扎实走好自己规划的每一步。”上等兵陶有桂手捧“优胜个人”奖杯，站上“目标分享会”

讲台，声情并茂地讲述自己学习宣传贯彻党的二十大精神的心路历程。

回顾成长足迹，陶有桂表示，能有今天的成绩，离不开班长邓邦贤的帮带。最初设立目标学习理论时，因久久没有进步，他曾一度想放弃。邓班长耐心帮助他制订了学习计划，引导他从一个一个小目标做起，并鼓励他坚持到底，最终让他有所收获。

强军没有局外人，人人都是“得分手”。陶有桂的经历引发共鸣。上等兵李新坤深有感触：“兵之初，我和他站在同一起跑线上，如今不同的成长路线，已让我们逐渐拉开差距。从现在开始，我也要重新寻找方向确定目标，并为之奋斗。”

该营营部驾驶员黄鹏程，曾一度认为只要驾驶技术精湛就是过硬，然而听了战友的事迹，他深感差距很大。会后，黄鹏程又默默地定下了新的小目标。

目标引领方向，奋斗成就梦想。该营营长张国强告诉记者，他们还通过采取“每天小结，督促改进；每周总结，修正目标；循环往复，天天苦练”的方法抓好落实，官兵一步一个脚印往前赶，营队全面建设不断呈现新气象新变化。“这就是‘目标墙’的魅力所在，也是实行目标管理的初衷所在。”张国强如此说道。

一名大学生士兵的转变

■某信息通信旅五营三连指导员 崔瑜

养你的父母吗……”提到父母，就像戳到了他的软肋一样，王琦低着头像霜打的茄子。原来，王琦上大学的学费是母亲省吃俭用积攒的，他非常心疼他的母亲。晚上快熄灯的时候，他来到了我的宿舍，对我说：“指导员，从现在开始，我要改变自己。”

从此，王琦像变了一个人。每天起早贪黑地训练成了他的常态，遇到不会不懂的就拜老兵为师，专业知识要点更

是记了一本又一本，设备的预检维护、班里的公差勤务也是干得有模有样。为了提高自己的专业能力，他平时就利用闲置设备搭建模拟演训环境。设备厂家技术员到部队回访，他追着专家问这问那。

在一次演训过程中，音频设备的声音忽大忽小，影响了保障效果。为解决这一故障，王琦与专业人员一起深入分析原因，回到宿舍已是第二天凌晨2点多。虽然身体已是极度疲惫，但他总觉得心里不托底，于是洗了把脸又重新回到演训场，对系统进行梳理，直到天空泛白。他短暂休息过后，又投入到紧张的试机试线和预检维护中。自此之后，很多老骨干看见他便打趣道：咱们连队少了一个“生活上的体验者”，多了一个“训练场的练家子”。王琦听后晒然一笑，那笑容里有几分惭愧，更多的则是骄傲和自豪。

(刘葆旭整理)

王琦的名字登上了连队荣誉墙，谁能想到在半年前，他还是一个让我和连长头疼的兵。

王琦是大学生士兵。记得他刚来连队的时候，就跟我：“指导员，我到部队就是来体验生活的，两年之后我就退伍继续上学。”第一年上半年，可能是因为刚进军营，王琦对什么都感到新奇，并没有表现出与其他同年兵的不同之处。但是下半年，他就慢慢表现出了“体验生活”的状态。一个周末，早饭集合不见他的踪影，去宿舍一看，竟然还在床上呼呼大睡。我把他叫到了宿舍，想和他聊几句，但他进门后却不以为意地看着我。

我没有对他一顿批评，而是耐心地跟他说了这么一番话：“你可以选择自己的人生路，但是你一天到晚无精打采的样子，就是在荒废光阴，对得起供

一碗螺蛳粉

■空军某部上等兵 孙华澳

我一直以为我有一个“重口味”连长。为啥这么说呢？因为每到周末休息时，我几乎总能从连长屋里闻到一股螺蛳粉的怪味。每当这时，我就会笑着摇摇头，好奇为什么连长这么喜欢吃螺蛳粉。直到上周末，当又一次闻到那种熟悉的味道，我忍不住跟班长“吐槽”时，才得知这样一个故事——

原来，一班下士刘冠廷刚下连时工作训练经常心不在焉，各方面表现都不太好。有一次，连长检查内务卫生，走到一班时，闻到了一股怪味，结果一查，发现刘冠廷的柜子里藏了一桶还在冒着热气的螺蛳粉……为此事，刘冠廷挨了一通批。当然了，从此以后，一班也再没有螺蛳粉的味道飘出来。

直到半个月后的一天，连长突然接到了刘冠廷母亲打来的电话，这才得知刘冠廷家里开了一家螺蛳粉店，他从小吃螺蛳粉长大，所以每当想家时，就想吃一碗螺蛳粉……据说那天挂断电话，连长沉思了许久。

新兵下连后的第3个月，连队组织集体生日晚会。当大家都在开心地吃蛋糕时，只有刘冠廷眉头似乎藏着心事。这时连长拍了他的肩膀，把他叫到自己宿舍，给他端出一碗刚刚泡上的螺蛳粉……

螺蛳粉很快被“消灭”掉了，连长看着眼眶湿润的刘冠廷说道：“以后想家了，就来我房间吃螺蛳粉！你母亲对你期望很大……”

从那以后，连长的房间经常会飘出螺蛳粉的味道，而刘冠廷也像变了个人一样，工作训练格外积极，最后成功改装军士。

这就是我的“重口味”连长的故事。我觉得有必要把它记下来，讲给你听。

(安利润整理)

有话想说，给我E-mail

投稿请登录强军网
解放军报投稿平台



连日来，陆军某合成旅两栖装甲步兵连组织实弹射击，锤炼单兵实战能力。图为一名反坦克火箭手奔向射击地点。

李尧摄

兵说兵事

中国新闻名专栏

“杨帆，周末政委蹲连住班到你们三班，你负责保障政委的住宿和伙食！”两周前的一大早，连长随天雪突然下达的任务，让刚当班长不久的我一下紧张了起来。

“伙食还好办，和大家一起吃就行，可政委住哪儿呢，难道就按照通知要求住在我们班里？”正当我为此苦恼时，连长雪中送炭地给我支了一招——除了在排房给政委准备一张床铺外，再在连队为家属来队而设置的招待间给政委准备“第二张铺”，到时候住哪儿请政委定。

一切刚刚准备就绪，政委就到了。听连长介绍说把他安排在了三班，我就是三班班长后，政委亲切地和我握了握手，笑着喊了我一声“杨班长”，然后让我带他去排房。一走到自己床铺前，政委就准备铺床叠被，我见状赶紧汇报：“首长，我们怕您住在这儿影响休息和工作，还在招待间给您准备了一张床……”

听完这话，政委脸一沉，随即语气和缓地说道：“不用，这段时间我就住这儿了！”话音未落，政委就在床铺前忙碌开来。

见政委如此坚决，我心里更加忐忑，生怕政委在我们这个以鼾声著称的排房里休息不好，当然了，也担心暴露什么问题……当晚熄灯前，我特地提醒睡在政委上铺的列兵米建文，就寝后尽量不要翻身，又叮嘱当晚有站哨任务的刘萧旭和夏悠然进出房门、穿脱装具一定要轻手轻脚。

第二天一早，我一睁开眼，就下意识地望向政委那张铺，结果发现他已经在默默地整理内务了。我赶紧翻身坐起来，一看表，发现距离起床号响还有5分钟。听见我这边有声响，政委一回头，冲我笑了笑，示意动静小一些。

就这样，我们慢慢适应了和政委同住一屋的日子，让我没想到的是，这位老兵和大家相处得很好。打扫卫生时，他不由分说地拿起扫帚抹布；训练时，他站在排头，30公里强化训练全程打头阵；业余时间，足球比赛、篮球对抗，他一场不落；熄灯后，他在学习室里和大家一起加班。只有在开饭时，我们才能感受到他是一名领导，因为他坚持排在打饭队伍的最后一个……

半个月的时间很短。临近分别时，我们在班里围坐一圈，为政委送行。“郑中豪，你们这批列兵都是好样的，拉

以后住连队，我还睡这张床

■北部战区陆军某边防旅下士 杨帆

练的时候有一股不服输的劲儿，要保持住！”王天宏今年中士第3年了，工作始终坚持高标准，我们都向他学习。“潘世炜今年该选晋下士了，年中的比武要好好准备呀。”听着政委亲切的鼓励，我们脸上都洋溢着开心的笑容。

最后，政委转向我：“杨班长，以后住连队，我还睡这张床！”

(李小健、邱泉整理)



3月上旬，第80集团军某旅迎来下连新兵。图为该旅一名战士为新战友讲述光荣传统。

周昕晔摄

海军陆战队某旅开展“走访官兵家庭万里行”活动

喜报抵家门 慰问暖人心

■张潇赫 王朝政

新闻前哨

阳春三月风光好，锣鼓喧天喜报来。近日，海军陆战队某旅认真贯彻落实《军队功勋荣誉表彰条例》《军队看望慰问和救济工作暂行规定》等有关要求，开展“走访官兵家庭万里行”活动，积极联系立功受奖官兵家乡有关部门，将喜报送到官兵家中，同时走访慰问生活困难家庭，积极提供帮助。

“咚咚锵，咚咚锵……”3月10日上午，喜庆的锣鼓声从河南省焦作市修武县村头响到村尾。该旅慰问组会同当地县分区分、退役军人事务局、人武部等单位组成送喜报队伍，来到该旅排长常一凡家中，为常一凡的家人披红戴花，送上二等功喜报和奖励金。“感谢部队，我会鼓

励孩子继续努力，争取更大的进步。”常一凡的母亲高兴地说。

“路途再远，也要把喜报和组织的关心送到，这是官兵的期盼，也是让军人成为全社会尊崇的职业的具体体现。”为了确保每一份喜报、每一份慰问品都能送达官兵家中，该旅政治工作部研究制订了详细的派送计划，规划了合理的派送路线，并协调军地有关部门完善了制度机制。

湖北十堰，当从该旅政治工作部副主任手中接过慰问品时，战士余朝俊的外公红了眼眶：“没想到我的病还被组织放在了心上，我们全家一定大力支持孩子在部队好好干。”

荣誉激发动力，关怀催人奋进。该旅官兵纷纷表示要扎根本职岗位，矢志奋斗强军，为部队建设发展作出新的更大贡献。

