

## 知行论坛

## 向革命前辈学习调查研究

■杨思聪

●不断研究新情况、解决新问题、总结新经验、探索新规律，“使调研的过程成为加深对党的创新理论领悟的过程，成为保持同人民群众血肉联系的过程，成为推动事业发展的过程”

近日，中共中央办公厅印发了《关于在全党大兴调查研究的工作方案》，强调指出“调查研究是我们党的传家宝”，要求“大力弘扬党的光荣传统和优良作风”“继承和发扬老一辈革命家深入基层调查研究的优良作风”。对于广大党员干部而言，贯彻落实这一指示要求，需要我们向革命前辈学习，不断增强做好调查研究的思想自觉、政治自觉、行动自觉，从而真正练好调查研究这个基本功。

习主席深刻指出，“调查研究是谋事之基、成事之道”。回顾党的历史，不难发现，不论是革命战争年代，毛泽东、周恩来、刘少奇等老一辈革命家认识中国国情，探索革命之路；还是和平建设时期，一批批党员干部找矛盾、找问题、找原因，探索改革、发展和建设进程中遇到各种问题的“金钥匙”，都离不开调查研究这一重要工作环节。这些宝贵经历中蕴含的科学实践，至今仍给人智慧与启迪；蕴含其中的思想方法和工作方法，所体现的品德修养与工作作风等，同样值得我们很好地总结提炼、学习发扬。

调查研究的一个重要目的在于把事情的真相和全貌调查清楚，为后续工作的展开创造良好条件。这就要求我们必须坚持一切从实际出发，听真话、察实情，确保掌握到的情况真实客观全面。1961年，周恩来同志来到河北省武安县伯延公社开展调查研究。期间，他多次组织座谈会，鼓励大家“有话只管说，说错了也不要紧”，从而掌握了伯延公社遭灾情况和公共食堂等方面存在的问题。也是在同一年，陈云同志来到上海市青浦县小蒸人民公社调研。他此行的考虑是：“这里是我1927年搞过农民运动的地方，解放后也常有联系，当地的干部、群众能够同我讲真话”。实践反复证明，只有坚持实事求是搞调研，才能确保想问题、作决策、办事情的出发点和落脚点都符合客观实际，经得起群众、实践和历史的检验。党员干部开展调查研究，应当始终坚持实事求是，坚守党性原则，说老实话、办老实事、做老实人，坚决杜绝形式主义、官僚主义，不搞作秀式调研、盆景式调研、蜻蜓点水式调研，而是“近的远的都要去，好的差的都要看，干部群众表扬和批评都要听”，真正把情况摸实摸透，确保每一次调查研究的过程和结果都真实、可信、可靠。

向革命前辈学习调查研究，要坚定拜人民为师的群众立场。习主席指出，“群众的实践是最丰富最生动的实践，群众中蕴藏着巨大的智慧和力量”。只有多问计于群众、多求教于群众、多向群众

学习，才能收获文件上学不到、会场上听不到、办公室里想不到的解决问题的办法、好点子。在《〈农村调查〉的序言和跋》中，毛泽东同志回顾说，自己在湖南五县调查和井冈山两县调查，找的是各县中下级负责干部；寻乌调查找的是部分中下级干部，一部分下级干部，一个穷秀才，一个破了的商会会长，一个在知县衙门管钱粮的已经失了业的小官吏；兴国调查和长冈、才溪两乡调查，找的是在乡一级工作的同志和普通农民。他认为，“这些干部、农民、秀才、狱吏、商人和钱粮师爷，就是我的可敬爱的先生”。他还总结说，“群众是真正的英雄”。广大党员干部开展调查研究，同样应有这样甘当“小学生”的精神，自觉尊重人民的主体地位和首创精神，在虚心向群众学习、向实践学习中，认真总结群众的经验，集中群众的智慧，从人民群众的创造性实践中获得正确认识，不断提高理论联系实际的水平；在主动倾听群众呼声、接受群众监督中，不断深厚同人民群众的感情，并把人民群众的意见建议作为工作决策的重要参考，更好地找准下步工作的思路 and 方向。

革命前辈在调查研究中所采取的唯物辩证的科学工作方法，同样需要我们学习和继承。调查和研究，二者互为表里、相辅相成、缺一不可。光调查不研究，就会“只见树木，不见森林”；光研究不调查，则只能是“纸上谈兵”“空中楼阁”。因而，我们既要善于通过调查，广

泛收集第一手资料；更要善于对调查得来的大量材料和情况，深入分析思考，把握事物的本质和规律，找出解决问题的办法。焦裕禄任兰考县委书记时，面对当地的“三害”问题，亲自组织和带领调查队，历时120多天深入基层考察调研，基本掌握了内涝、风沙、盐碱的规律，从而制定了治理“三害”的科学规划。谷文昌带领东山县人民战胜风沙、根治旱涝，同样靠的是在飞沙滩上“旬旬种树”，定时观察气候、湿度、风向、风力等对新种木麻黄回青、成活的影响，深入摸清规律，总结出了种植木麻黄的技术要点。我们应当牢记“调查研究根本目的是解决问题”这个朴素道理，调查结束后一定要进行深入细致的思考，努力把大量零碎的材料经过去粗取精、去伪存真、由此及彼、由表及里的思考、分析、综合，加以系统化、条理化，由此透过纷繁复杂的现象抓住事物的本质，找出它的内在规律，在此基础上作出正确的决策。

“明镜所以照形，古事所以知今。”在党的历史上，值得我们学习感悟的革命前辈开展调查研究的事例还有很多。今天，面对新的形势任务扎实做好调查研究，需要我们自觉弘扬党的光荣传统和优良作风，不断研究新情况、解决新问题、总结新经验、探索新规律，“使调研的过程成为加深对党的创新理论领悟的过程，成为保持同人民群众血肉联系的过程，成为推动事业发展的过程”，努力为党和人民的事业作出新的更大贡献。

## 谈心录

●用好斗争这块“磨刀石”，敢于在艰难困苦和挫折坎坷中接受挑战、经受历练，才能不断增长本领、不断积累经验，成长为强军兴军的中坚力量

在党的二十大报告中，习主席围绕“建设堪当民族复兴重任的高素质干部队伍”提出明确要求，强调“加强实践锻炼、专业训练，注重在重大斗争中磨砺干部，增强干部推动高质量发展本领、服务群众本领、防范化解风险本领”。这一重要论述，既深化了我们党对高素质干部队伍成长规律的认识，也为广大党员干部成长进步指明了方向。

任何通向成功的道路都不会一马平川。当前，我国正处在由大向强发展的关键阶段，越是发展壮大，面临的阻力和压力就会越大，面临的外部风险也会越多。面对国家安全环境的深刻变化，面对强国强军的时代要求，党员尤其应强化斗争精神，不惧艰险、不辞劳苦，勇于投身急难险重任务磨砺自己，真正磨出真功夫、练出真本领，用过硬的本领应对各方面的挑战。

刀要在石上磨，人要在事上练。党员干部要在事业中实现个人成长，就必须主动到一线去、到任务中去，多接几块“烫手芋”，多做几回“热锅上的蚂蚁”，在真刀真枪的斗争中磨硬本领、强壮自我。如果总是游离于斗争之外，怎能强大大心志、练就真功夫？“略裕于学，胆胜于阵”，无数事实表明，在斗争中接受磨砺，对一个人的成长进步是行之有效的，作用是显而易见的。对于军队党员干部来说，用好斗争这块“磨刀石”，敢于在艰难困苦和挫折坎坷中接受挑战、经受历练，才能不断增长本领、不断积累经验，成长为强军兴军的中坚力量。

在重大斗争中锤炼过硬政治定力。党员干部只有具备过硬政治定力，才能在风浪考验面前旗帜鲜明，在风浪考验面前无所畏惧，在各种诱惑面前立场坚定，在关键时刻让党和人民信得过、靠得住、能放心。这种政治定力不是与生俱来的，也不是一蹴而就的。党员干部只有主动到风浪考验中磨练意志心志、毅力定力，不断增强政治敏锐性和政治鉴别力，才能做到不为杂音所扰、不为歪风所惑、不为暗流所动，始终站稳正确政治立场，保持正确政治方向。

在重大斗争中扎实提升胜战能力。“贵重山岳，能者方可当之。”如期实现建军一百年奋斗目标，加快把人民军队建成世界一流军队，最终要落到全面提升胜战能力上来。能打胜仗不是喊口号喊出来的，不经过真刀真枪的洗礼、斗争一线的锻炼，难以收获真本事、练就硬功夫。党员干部尤其要主动到矛盾多、困难大的地方去，主动经历重大斗争的考验，在斗争实践中努力提升胜战本领，做到全部精力向打仗聚焦，全部工作向打仗用劲，紧盯强敌对手，紧扣使命任务更新观念、扩容能力、创新战法，紧贴实战环境练指挥、练谋略、

练协同，最大限度发挥科技的力量、专业的力量，确保随时待战、随时能战，关键时刻能够顶得上、打得赢。

在重大斗争中着力涵养血性胆魄。不可否认，有的党员干部因缺乏艰苦环境和复杂斗争的锻炼，时常会出现“解决棘手问题不敢上，遇到困难绕着走”的现象，应对复杂严峻形势脑发懵、腿发软、心发慌等血性胆魄不足的问题不同程度存在。所以，党员干部在重大斗争中接受磨砺、在注重增本部长才干的同时，还应着力涵养血性胆魄，培育“一不怕苦、二不怕死”的战斗精神，敢于直面各种困难、阻力和变数，遇挫不馁，以敢闯敢干、勇往直前的姿态攻坚克难，在斗争磨砺中不断成长，为强军事业贡献力量。

（作者单位：陆军工程大学石家庄校区）

## 勇于在重大斗争中接受磨砺

■张潇浩

## 从身边事看修养

## 谨防“政绩冲动”

■高峰

●实事求是、谨慎全面地分析情况、权衡得失，然后再决定哪些事该干，哪些事不该干

即将走上新的领导岗位的干部，大都会思考怎么尽快进入情况，如何干出一番业绩，回报组织的信任和群众的期望。在肯定这种干事激情的同时，也要警惕这样的现象：有的刚上任喜欢“变”，工作上总想另起炉灶、标新立异；有的热衷于“秀”，不愿在一些不显山不露水的长期性、基础性工作上花精力，而是想用“面子工程”“盆景工程”博眼球、刷存在感；有的追求“快”，恨不得今天工作刚部署，明天就出成果。凡此种种，皆可称之为“政绩冲动”。

一些领导干部之所以上任之初会产生“政绩冲动”，很大程度上是因为政绩观出现偏差。他们把任职单位当作要花拳绣腿的“试验田”，图出名挂号的“自留地”，干出一些“瞎折腾”的事情来。这样的“政绩冲动”，不仅容易打乱既定发展思路，还容易引发一些短期性和投机性行为，破坏政治生态。怎样树立正确的政绩观？起决定性作用的是党性。党性强了，才能自觉摒弃私心杂念，在事业的征途上踩得实、行得正、走得稳；倘若一事当前总是先考虑自身利益，甚至把个人利益凌驾于党和人民的利益之上，自然绕不开私心杂念的缠绕，跳不出名缰利锁的羁绊，很难做到秉公用权、执政为民。

人们常用“情况不明决心大”来形容一些“政绩冲动”者的所作所为。其实，作决策不准，难的是对情况的准确把握。真正熟悉了解情况后，才能作出正确的决策。没有调查就没有发言权，没有调查就没有决策权；正确的决策离不开调查研究，正确的贯彻落实同样也离不开调查研究。面对新岗位、新挑战，只有耐住性子，扑下身子，迈开步子，深入基层摸实情，在调查研究中找规律，才不会被一时的表象迷惑双眼、扰乱心智，进而妥善处理局部与全局、眼前与长远、上级与下级、实绩与潜绩等辩证关系，作出正确的决策。

当然，谨防“政绩冲动”，并非要打着“稳妥”旗号慢作为、不干事，更不是提倡“躺平”，而是要求我们在保持激情和干劲的同时，以“功成不必在我，功成必定有我”的精神，实事求是、谨慎全面地分析情况、权衡得失，然后再决定哪些事该干，哪些事不该干。唯有如此，才能在新的岗位上创造出能够经得起检验的实绩。

（作者单位：安徽省安庆军分区）



## 骏马奔腾——

## 无须扬鞭自奋蹄

■狄凯/摄影 刘国辉/撰文

的姿态，无须扬鞭自奋蹄，驰骋在时代的大潮中，奋进在追梦的征途上，努力

创造出不负时代、不负青春、不负使命的业绩。

## 抓好落实“四字诀”

■郭龙佼 李善禄

层官兵解决实际问题，本级能够解决的，不拖不推，马上解决，一时解决不了的，创造条件逐步解决，自己不能解决的，主动向上级反映情况，积极争取解决。

严，就是要严格要求，一丝不苟抓落实。抓落实，得之于严，失之于宽。常严不松、百事可成；时松时紧，问题丛生。首先，自身要求要严。自身过硬才能腰杆挺直，才有底气去要求别人。其次，制定标准要严。不论对待什么工作任务，都要始终坚持高标准，如此，总体任务和完成的标准和质量就不会低。最后，岗位责任要严。强化岗位责任，严明奖惩，避免出现“奖牌挂不到具体人脖子上，板子打不到具体人身上”的情况。

恒，就是要“咬定青山不放松”，坚持不懈、一以贯之抓落实。抓落实过程中，要善用“恒”劲，把抓落实当成一个不懈努力的过程，克服一劳永逸、一蹴而就的思想，杜绝时抓时放、时紧时松

的情况。抓落实必须从长计议，不能急功近利搞短期行为，要不图虚名、坚持实干。抓落实不是一日之功，有些问题不可能一次性解决，即使有的问题解决了，随着时间、条件的变化，同样的问题还可能发生，这就要求我们不厌其烦地反复抓、抓反复。对单位建设中的一些薄弱环节，突出问题导向，跟踪随时变化的形势及时调整内容，力求工作富有创造性。对调查来的新情况要认真分析，形成对事物的规律性认识，努力上升到理论高度，用于指导实践，在守正创新中推动工作落实。

创，就是要注重研究新情况，解决新问题，创造性抓好落实。要把上情与下情、外部经验与本单位实际充分结合起来谋创新，结合自身实际创特色、出实绩。面对新情况新问题，要注重搞好调查研究，突出问题导向，跟踪随时变化的形势及时调整内容，力求工作富有创造性。对调查来的新情况要认真分析，形成对事物的规律性认识，努力上升到理论高度，用于指导实践，在守正创新中推动工作落实。

## “阳和不择地，海角亦逢春”

■陈荣翔 张风波

## 书边随笔

●工作任务面前不讲条件、保持“不择地”的胸襟，困难挑战面前敢于迎难而上，坚定“亦逢春”的信心

读北宋政治家、文学家范仲淹的诗作《西溪见牡丹》，掩卷而思，感悟良多。诗中一句“阳和不择地，海角亦逢春”，赞扬了牡丹处逆境而生、置荒芜而盛开的宝贵品格，这又何尝不是范仲淹的人生写照？

范仲淹胸怀大志，一心想为国家干一番事业。但为官从政这件事不以人的意志为转移。有一年，范仲淹被安排到泰州做监督淮盐转运、转销的小官。一位好友得知情况后惋惜地说，范仲淹有大才，在泰州做这样的小官，实在太屈才了。范仲淹却认为，职务不在大小，能为国家分忧、为百姓办事，在哪里任职、担任什么职务都没关系。某日，他在泰州的西溪看到有牡丹盛开，便写下了《西溪见牡丹》一诗。

泰州靠近海边，土壤条件不好，但春天里只要风和日丽，牡丹就会在盐碱地上茁壮生长，之后绽放花朵。范仲淹在《西溪见牡丹》一诗中，表面上用“不择地”和“亦逢春”称赞牡丹不怕环境艰苦、在荒芜中坚持成长的精神，实际上是以花喻人、以物言志。在范仲淹看来，牡丹可以在泰州“不择地”“亦逢春”，对于一个人来说，只要有“不择地”的胸襟和“亦逢春”的信心，就一定能够克服一切困难、积极创造条件，在事业上有所作为。

面对组织安排，革命军人同样需要

有“不择地”的胸襟。“革命军人是块砖，哪里需要哪里搬”，服从命令、听从指挥是军人的基本素质，根据工作安排、任务分工，到哪里工作、担负什么职责都是党和人民事业的需要。抗日战争时期，李先念等老一辈革命家为了抗战大局，曾甘愿连降数级到基层任职。战功卓著的战斗英雄张富清，退役后被安排到地处偏远的湖北省来凤县工作，深藏功名60多年，把一生奉献给了党和人民。军队如同一台精密复杂的大机器，每一名官兵都是这台大机器上不可缺少的零部件。我们无论干什么工作，都要无条件服从组织安排，绝不能推诿扯皮、挑三拣四，要真正做到“党让干啥就干啥，打起背包就出发”。

面对任务和困难，革命军人更要坚定“亦逢春”的信心。广大官兵到艰苦边远地区去、到练兵备战一线部队去、到党和人民最需要的地方去建功立业，注定要经常和困难打交道，只有做到不惧风雨、敢于斗争、敢于胜利，才能战胜一切困难挑战。“最美新时代革命军人”杨富祥常年驻守在高海拔地区，疾病赶不走他、意外打不倒他、困难吓不退他，十几年间他带领官兵出色完成了多项任务。面对工作任务和困难挑战，广大官兵只有坚定“亦逢春”的信心，敢于迎难而上，再多的“雪山”“草地”、再难的“娄山关”“腊子口”，也能够被征服，自己也能在攻坚克难中淬炼成长。

有志者，任何岗位皆可成才；勇毅者，任何困难皆可攻克。工作任务面前不讲条件、保持“不择地”的胸襟，困难挑战面前敢于迎难而上、坚定“亦逢春”的信心，广大官兵就一定能够在强军征程中书写出绚烂、无悔的青春篇章。