



# 向着宏伟目标振翅奋飞

## ——几名文职人员写给2027年自己的寄语

“凡作事，将成功之时，其困难最甚。”从现在到2027年，是国防和军队建设很紧要的一段时期。距离实现建军一百年奋斗目标只有4年时间，要把宏伟蓝图变成现实，需要每一名官兵、每一名文职人员以“事不避难、义不逃责”的责任担当，“逢山开路、遇水架桥”的魄力勇气，“敢于斗争、善于斗争”的决心意志，不断磨砺斗志、提升本领，齐心协力跑出加速度、干出高质量。

使命催征，时不我待。军队广大文职人员通过学习宣传贯彻党的二十大精神，结合入职以来感受到的强军脉搏，明确了前进方向和路径。本期，我们推荐几名文职人员写给2027年自己的寄语。敬请关注。

——编者

# 关山万千重 前景美如画

■新疆克孜勒苏军分区伊尔克什坦会谈会晤站翻译 董钰

2027年的董钰：

你在忙什么？是背着沉重的装具，紧随队伍巡逻在边疆的羊肠小道上；还是顶着风雪，在边界界桥与别国哨长协商会晤；抑或在办公室里翻译校对文件，忙着接洽工作事项……

现在的我无法想象更多，唯一可以肯定的是，只要组织需要，我会继续驻守祖国西陲。边防线上那一串串足迹，以及与77号界碑的约定，早已无数次坚定我铁心向党信念。

2018年，我放弃了到深圳深造的机会，如愿报考成为新疆克孜勒苏军分区的一名文职人员。列车远离城市的喧嚣和繁华，窗外铺天盖地的土黄色替代了最后一抹绿意。列车到站，车门打开，狂风夹杂着暴雪迎面而来，吹在脸上犹如刀割，耳畔全是呼啸声。当我深一脚浅一脚地挪进营房，鞋袜早已浸湿。

为了熟悉边境情况，我主动要求尽快参与边防巡逻任务。第一次执行任务，放眼望去是无垠的沙漠戈壁和怪石嶙峋的崖壁陡坡。厚实的作战靴踩在利石上，硌得脚生疼，近10公斤的装具也很快压得我喘不上气。

出发不久，我身上的迷彩服就被汗水湿透，再被寒风吹成一块冰冷坚硬的“钢板”，紧紧贴在身上。班长梁飞看出我很吃力，就拍拍我的肩膀，示意要帮我背装具。我摇摇头，不愿为他们增加负担，咬牙继续前行。

即将到达77号界碑时，一条羊肠小道出现在我们面前。小道盘旋在高高的石壁上，令人心惊肉跳。在战友的引导下，我按照动作要领微弯双膝，放低重心，紧贴石壁，两手紧抓着凸起的石块。挪一步、再挪一步……我屏住呼吸，默默给自己鼓劲，然后奋力向前，安全通过。

望着脚下的悬崖和眼前起伏的险滩戈壁，艰苦、惊险等词塞满了我的脑海。巡逻途中，班长告诉我，他已经在这条线路上来回往返了8年。高强度的紫外线“焯”黑了他的皮肤，低压缺氧的环境让他的嘴唇发紫，但当我问他苦不苦时，他只说：“苦不怕，只要值得就好。”

值得吗？班长的多年坚守已经给了我答案，高原驻地日新月异的变化已经给了我答案，官兵们忠诚履职、苦练本领的意志和行动已经给了我答案……

触碰交界碑的那一刻，我心中既饱含着闯过天险的欣喜，也充满了作为戍边“兵”的感动。抚摸着界碑，我默默和它约定——每年都会来看它。

今年，我再次见到77号界碑时，内心更加欢欣鼓舞。因为年初新修订的《中国人民解放军文职人员条例》颁布施行，不仅破除了制约文职人员成长成才、能力生成、动力激发的制度障碍，还拓宽了职业发展路径，打消了我的一些深层疑虑，更加坚定了我立足本职建功立业的信念决心。

关山万千重，前景美如画。写下结尾的此时，是一个被晚霞染红晴空傍晚，我在执行任务的路上，望着边境公路上川流不息的车辆，内心充满对未来的期待。应具备的素质过硬了吗？有没有成为业务上的专家骨干？在实战化演训任务中作用发挥得怎么样？希望2027年的我，能用坚定行动和更多成绩，作出有力的回答。

2023年3月3日  
(李树园、刘慎整理)

# 奋进新征程 跑出加速度

■中部战区某调度中心大同军代室军代表 林明生

最熟悉的“陌生人”：

2027年的你，想必已经见证了如期实现建军一百年奋斗目标的光荣，身处一支面貌一新的伟大军队，也顺利实现了一些个人职业发展的阶段性目标吧。为何有这样的信心，是因为此时的我已经奋斗在前进道路上了。

2018年，我还是一名军官时，部队练兵备战导向愈加清晰，管内驻军的运输投送任务越来越多，我所在的驻铁路沿线军代室机构也在不断推进编制体制调整改革。

任务站点的位置相对偏僻，距离最近的县城也有数十公里。入冬后每次夜间作业，我们和铁路工作人员都会守在岔路口，花费大量时间和精力，才能将冻得硬邦邦的道岔扳好，保障铁路车辆的正常推送接发。

强大的投送能力是抢占制胜先机、赢得战争主动的先决条件。改革强军中，军代室职能任务不断拓展，从单一模式到多级联投，从站点装卸到跨区机动，还开始探索电气集中建设，以便让车站的信号楼能够随时通过控制台远程控制信号机、道岔等，提高工作效率。

此时，我也来到了人生中一个重要的十字路口——是选择自主择业还是转改文职人员？想想党在新时代的强军目标，想想部队对我的培养之恩，我毫不犹豫选择了“孔雀蓝”。

这几年，我以全新的身份，坚守在相同的岗位，通过自己的亲身经历，通过连接更加紧密的联动保障体系，体会感悟着人民军队发生的巨大变化，仿佛在和时代对话、看历史挥笔。

我曾听武汉的战友们说，那一年，他们在除夕夜的武汉天河机场，组织保障运-20降落，为投身抗疫一线的战友们铺就坦途；我曾听某部战友们说，他们灵活运用航空、高铁、城际、地铁等方式，大大提高新兵运输效率；我曾听沿海某部战友们说，他们探索建设立体投送网络，开创了铁路、水路“零距离换乘换乘”投送新模式，重装备下船后通过野战站台车和轻型组合站车，直接驶上港口专用铁路线路……

这两年组织部队运输投送，新型装备越来越多，装载卸效率越来越高，很多装备一下站台就立即投入实战演练，部队能打胜仗的能力得到有效锤炼。

此时的我，身在某指挥学院，参加为期3个月的文职人员行政管理培训。

时值两会，军队代表委员的热议中，“如期实现建军一百年奋斗目标”等使命催征的内容被多次提及。培训中，来自大江南北、不同领域的战友们也结合自己的工作各抒己见、加油鼓劲。

蓝图绘就，号角催征。如期实现建军一百年奋斗目标，需要每名官兵、每名文职人员的智慧力量。我也要跟紧学习掌握运输投送的重点难点，争取能够通过遴选去执行重大保障任务。

我相信，接下来几年的勇毅前行中，军事运输投送一定能跑出新的打赢加速度，我也要努力干出新气象。我愿意化作一颗螺丝钉，继续默默无闻地铆在钢轨上，承载着军列驶向远方。

2023年3月6日  
(张彦昕、本报记者郭晨整理)

# 征途有险阻 苦战能过关

■国防科技大学电子科学学院教员 吴建飞

2027年的自己：

此时天还没亮，我正在机场候机。望着东边即将升起的那抹红晕，思绪万千。这几年，我肩上的担子始终沉甸甸的，数不清度过了多少个这样的早晨，大多是在匆忙的行程上。但我从未懈怠犹疑，因为这个征程，值得用一生去奔赴。

2013年，我博士毕业后留校任教，所进行的射频识别研究方兴未艾。作为军事物联网的核心技术，射频识别具有很大发展潜力。不久后，学校与某地签署合作协议，遴选战略意义大、技术壁垒高、市场前景好的核心项目进行落户，我所从事的“自主标准物联网”研究成为入选项目之一。

得知消息后，我激动不已。军事物联网是军事物理系统和数字信息系统深度融合的智能系统，可以实现对数以万计的军事物理实体的实时动态控制和管理，以满足人、武器、系统、环境等军事实体之间信息交换的需求。这次正是推动物联网规模化建设的好机会。

要与家人相隔千里，要放弃现有成熟的科研条件从零开始……诸多困难面前，军队科技人员迎难而上，严谨务实的工作作风激励着我，必须接过前辈手中的火炬奋力奔跑，撸起袖子加油干。

随后几年，我投身攻关，白天在工地盯进度、晚上与厂商确定设备细节，有时加班忙过了点，就找几个拼接的纸

箱和衣而睡……我带领一支年轻团队从无到有，建成国内领先的军用物联网感知平台、集成电路电磁兼容测试实验室、某检测与仿真模拟实验室。在此期间，我也实现了身份转变——脱下军装，换上“孔雀蓝”。

攻关时，面对某核心技术被国外“卡脖子”的情况，大家很不甘心。设计、试验、调试……经过成百上千次失败，无数次相互鼓励打气走出迷茫困惑，最终团队突破工艺限制，设计出性能更优的技术产品，并拥有了设计、器件、工艺、封装、测试等技术的全过程、全要素知识产权。

很快，我们的科研项目高标准完成各项建设指标，顺利推广应用。经过几

年发展，如今更加成熟完善。

今年是全面贯彻党的二十大精神开局之年，我为自己制订了详细的攻关清单：抓紧促成学校各类先进成果落地转化，带领科研力量开展关键技术攻关，建设某创新中心，引入“电磁空间技术”“水下装备技术”等创新团队，与其他优势企业、高校组建创新联合体……

征途漫漫，唯有奋斗。希望2027年的我，能继续发扬一代代革命先辈在科研征程上的探索精神，带领团队形成过硬战斗力，将使命责任牢牢扛在肩上，负重前行、百折不挠，向着科研高峰不断发起冲锋。

2023年3月7日  
(葛林楠、本报特约记者方姝阳整理)

解放军总医院第七医学中心文职人员董军花——

# 愿做一道“微光”

■张梦然 本报特约记者 傅凌艳

## 最美身影

“前方500米遭‘敌’袭击，一名战士受伤，请立即前出救护。”战车轰鸣，铁流滚滚。入夜时分，一场野战条件下的演训正在进行。

炮火硝烟中，解放军总医院第七医学中心普通外科一病区护士长、文职人员董军花接到命令后，迅速带领队员匍匐前进接近“伤员”。借助微弱光亮，董军花对“伤员”进行紧急救治，建立静脉通道，快速送上野战救护车……

作为医院野战医疗队的骨干力量，董军花已在多项重大任务中挑起大梁。为练就复杂环境下“一针见血”的技能，她常利用机动途中、低温条件、特殊环境，尝试对自己下针，胳膊上经常是青一块紫一块。“把本职工作干好，让自己努力发出一点‘微光’，才能肩负起文职人员的使命职责，才能与大家共同汇聚起照亮强军征程的火炬。”她说。

一次演训中，两名复合伤“伤员”刚被抬进野战医疗队帐篷，“敌”炮火就切断了供电线路，帐篷里顿时一片漆黑。更危急的是，一名“伤员”血压突然下降、心跳急促。队友擦亮火柴，黑暗的帐篷内有了丝丝微光，董军花利落卷起“伤员”衣袖，扎上止血带，左

手摸索寻找静脉，右手紧握针头精准下针。打开输液器控制阀，液体流入“伤员”体内时，那根火柴仍未燃尽。

“服务是护理的主体，态度是服务的灵魂。”为提高服务质量，董军花带领护士们刻苦学习护理技能，熟练掌握患者的健康状况和心理状况。每天查房时，董军花总是热心而体贴：“阿姨，昨晚睡得好吗？”“大姐，今天感觉怎么样？”每次做示范护理前，她都会先把手搓热，为患者翻身时动作轻柔、小心翼翼。

勤勤恳恳、脚踏实地的作风和行动，为董军花带来荣誉和掌声。近年来，她先后发表专业研究文章20余篇，发明实用新型专利10余项，多次被上级表彰为“优秀护士”“优秀共产党员”“护理技术标兵”等。

前不久，一名护士给董军花打来电话，欣喜地说自己运用她教的知识，圆满顺利完成某项重要任务。“得知他们在岗位上摔打磨砺快速成长，我感到比自己得了奖还高兴。”董军花说。

浩瀚星光，微光也能闪耀。每次迎来新人入职文职人员，每次看到他们拳拳宣誓时光荣、自豪、坚毅的神情，董军花也会勉励自己，牢记初心使命，在火热军营里有一分热、发一分光。

下图：董军花(右)工作照。  
李娜摄



## 谈文论武

►围绕党在新时代的强军目标设置文职人员队伍培养方向，畅通人才培养、交流、使用等渠道，搭建“强筋”“壮骨”平台，探索文职人员队伍培养新路径

新修订的《中国人民解放军文职人员条例》及相关配套政策的出台，是深入实施新时代人才强军战略的又一重大举措。着眼培养造就堪当强军重任的高素质专业化新型军事人才，促进人才活力释放和效能发挥，各级必须抓住军队文职人员整体能力提升这一重大课题，围绕党在新时代的强军目标设置文职人员队伍培养方向，畅通人才培养、交流、使用等渠道，搭建“强筋”“壮骨”平台，探索文职人员队伍培养新路径。

瞄准一专多能培养。用人单位可针对人员暂时力量不足、青黄不接的实际，按照“专一、精两、会三”的目标，引导文职人员立足本职岗位，先练好“看家本领”，再逐步强化加速。新的文职人员制度根据军队建设、人才培养、优化队伍结构等需要，明确文职人员在用人单位本专业技术领域岗位长期稳定工作，根据需要可以组织交流。相关政策落地实行后，可能出现部分人员岗位调整的情况。人才是培养出来的，更是用出来的。各单位要活用帮带机制，以新老互补、交叉编组、结对帮带的方式，有计划地组织文职人员到工作一线、岗位前沿代职，不断积蓄担任多重岗位的能力。文职人员较多的单位，还可以多组织机关与基层、军事与政工、管理与技术岗位文职人员交流学习，为他们提供锻炼机会。

瞄准专业强能培训。针对个别文职人员军事素养、专业技能等方面存在短板，重点探索人才分类培养的模式，重点培养一批懂军事、会打仗的参谋人才，重点培养一批懂政策、熟法规的政工人才，重点培养一批精业务、会操作的业务人才。要在抓好服务保障练兵备战、进行思想政治教育的基础上，加强应急应战紧缺文职人员培养，组织文职人员进行强能集训，抽调文职人员参加实战或应急保障任务，不断提升文职干部的专业能力素质，形成辐射带动效应，最大限度挖掘和开发文职人员的潜能。

瞄准综合素质培育。电视剧《功勋》

深入学习贯彻新修订的《中国人民解放军文职人员条例》系列谈⑨  
强筋壮骨促提升

■姚立成

的热播，展现了让观众耳目一新的“能文能武”干部形象。在文职人员队伍培养使用上，也要瞄着“能文能武”的目标，注重全面、抓综合、挖潜力，积极营造比学赶超的浓厚氛围，让懂政治的文职人员参与组织训练过程，让懂军事的文职人员积极参与思想政治工作。在文职人员队伍的发展规划上，可以选拔部分骨干于尖兵重点培养，结合个人情况制订能力进阶突破计划，注重任务牵引，让表现突出、具备较大潜力的文职人员在重大任务中展现才能，鼓励他们在练兵一线、吃劲岗位和急难险重任务中摔打磨砺，努力建设一支军队文职人员队伍，解决好长期制约文职人员队伍发展建设的瓶颈难题，为强军事业培养更多素质全面、能文能武的人才。

(作者单位：联动保障部队第五储备资产管理局)