



姓军为战，一个不用讲的道理

——推动新时代文职人员队伍建设高质量发展系列谈①

■占正文

美丽画卷需要多样色彩，恢宏事业呼唤各类人才。

在今年全国两会上，媒体的镜头里第一次出现“孔雀蓝”。来自某部的高锐代表，成为解放军和武警部队代表团唯一一名文职人员代表，也是代表团成立以来首位文职人员代表。在接受采访时，高锐建议，强化姓军为战鲜明导向，着力提升文职人员军事素养和专业素质，在急难险重任务中检验文职人员战斗精神，锤炼令行禁止、纪律严明的良好作风，全面提升文职人员遂行使命任务的能力。她的一番话说出一个简明而深刻的道理，文职人员为战而生、向战而建，首先姓军、首要为战。

军队为打仗而存在，人才建设必须服从备战打仗第一需要。习主席强调，必须把能打仗、打胜仗作为人才工作出发点和落脚点。自今年1月1日起施行的新修订的《中国人民解放军文职人员条例》及相关配套政策，进一步强化了文职人员姓军为战鲜明导向，清晰规范了文职人员参加军事训练、战备值班以及承担应急应战等职责，为文职人员向战为战提供了坚实政策支撑。

功以才成，业由才广。随着我军迈向世界一流军队的脚步不断加快，一批

批“孔雀蓝”从四面八方汇入军营，队伍规模快速壮大、素质结构持续优化，大量优秀人才脱颖而出，地位作用不断彰显。抗击疫情，文职人员勇挑重担、逆行出征，义无反顾冲在疫情防控第一线；军事行动，文职人员闻令而动、听令而战，联合军演运筹帷幄，维和护航战风斗浪，比武竞赛争先夺旗，在实战化淬炼中磨刀砺剑；新城前沿，文职人员遨游信息深海、争控无形疆场，勇立科技创新潮头。在新时代新征程上，文职人员力量运用的舞台必将更加广阔，服务打赢之路必然越走越宽广。

当前，世界百年未有之大变局加速演进，我国安全形势不稳定性不确定性增大，军事斗争任务艰巨繁重。一些单位对文职人员还存有关键岗位不放心用、重大演训任务不敢用、重要军事行动不会用等问题；也有的文职人员把自己等同于在部队工作的地方人员，认为备战打仗与自己关系不大。文职人员是军队人员的重要组成部分，在未来战场上，同样担负着备战打仗的职责，既是边缘配角，也无法置身事外，更不能袖手旁观，也是上战场、到边关、下海岛，也需要牺牲奉献和面临生死考验。

大音自成曲，但看指挥棒。导向正，

则万川归一。军队工作千条万条，练兵备战始终是头条；文职人员队伍为战而生，姓军为战的导向一刻也不能偏。要树牢一切为战、一切为战的理念，引导文职人员全部心思向打仗聚焦，各项工作向打仗用劲，坚决破除“不用打仗”“不上战场”等错误认识。可以说，文职人员不能回答好“胜战之问”“价值之问”“本领之问”，一个很重要的方面就是看姓军为战的指挥棒有没有真正立起来、硬起来、实起来。

事业是成才的沃土，实践是淬火的平台。作为改革强军的新锐力量，文职人员平时履行相应岗位职责，同样是为打仗而来、为胜战服务。当前，军事对仗加速向网络信息、人工智能、太空等领域拓展延伸，作战行动智能化、无人化、非接触化特点日益凸显，与文职人员的属性定位高度契合。一方面，我们要把文职人员培养纳入三位一体新型军事人才培养体系，对与部队战斗力关联紧密的文职岗位和文职人员，与现役军人同等要求、同等抓建。另一方面，每一名文职人员绝不能把自己当成“局外人”，要把本职岗位当战位，枕戈待旦、苦练本领，真正在强军实践中跑出人生“加速度”，让“孔雀蓝”光彩夺目、熠熠生辉。

著名作家巴金说：“支配战士行动的力量是信仰，他能够忍受一切艰难、痛苦，而达到他所选定的目标。”文职人员姓军为战，是事业需求更是政治要求，需要不断强化军魂意识、夯实精神支柱，始终保持初心本色和革命斗志。要坚持不懈用习近平强军思想武装头脑，夯实听党话、跟党走的思想根基；要坚持用强军使命感召，深刻认识理解强国强军时代要求，新时代我军使命任务，人才强军的战略抉择，不断激发使命感责任感；要系统学习条令条例和各种规章制度，大力培养良好作风，磨砺血性胆气，使自己具备军人的气质、具有军人的样子，成为与强军实践要求相适应的时代先锋。

时代呼唤人才，人才成就时代。身着“孔雀蓝”，满怀赤子心，重任在肩、唯有奋斗。在投身强军伟业的新征程上，广大文职人员要始终保持只争朝夕、不负韶华的初心和劲头，同现役军人一道在战位上竞相发挥应有作用，为如期实现建军一百年奋斗目标、加快把人民军队建成世界一流军队作出贡献。

(作者单位：战略支援部队政治工作部)

谈训论战

“西游记里孙悟空手握金箍棒，依靠自身七十二变，制服了取经路上的一个妖怪鬼怪。作为军人，我们同样需要具备把手中‘十八般武器’，打出‘七十二般变化’的本领，战胜未来战场上的一个个对手。”一位带兵人的这番比喻发人深思。

说起将手中武器打出“七十二般变化”，不禁让人想起抗日英雄赵章成。当时，由于八路军缺少重武器，日军就在我根据地周围修筑大量碉堡，企图困死我抗日军民。为此，时任太行军区的八路军首长，指示赵章成摸索用迫击炮平射碉堡的战术，以打破日军封锁。众所周知，迫击炮属于曲射武器，主要对付步兵群，用于平射打击单个目标比较困难。但经过多次实验，赵章成最终成功将迫击炮改装成平曲两射火炮，并在战场上大力推广，我军用它多次摧毁敌人的据点。

人们常说“有什么样的武器打什么样的仗”，但也有一句话叫“一样的武器打不一样的仗”。两者相较，前者重视客观因素，后者则更具创新特质。对于任何武器装备，倘若把对其改造利用的因素考虑在内，都会表现出一个显在的主功能和若干个潜在的次功能。一般人通常只对其主功能关注有加，对其次功能则容易忽视。而对于那些精于变通、富于想象、善于创新的指挥员来说，绝不会把武器的主功能当作唯一功能，把惯常用法当作唯一用法。紧急情况下，他们就会像赵章成那样，运用手中现有武器装备，打出不一样的仗来。

随着军事科技特别是新兴技术的迅猛发展，现代战争越来越具有联合性、混合化等特点，武器装备的运用亦越来越朝着关联性、智能化方向发展。企求寻找或创造一种“终极武器”“万能兵器”既不现实也不可能，唯有将手中的“十八般武器”精练编活，以使用上的“七十二般变化”来应对变幻莫测的战场，方是用谋取胜之道。战争实践也表明，善“合”者胜，善“变”者赢。谁能够把手中武器装备有效组合、融合起来，进而演绎出变化无穷、效能多样的打法，谁就能赢得战场的主动。

近年来，一大批新型武器装备列装部队，这是好事，但在实际运用中还存在一些问题。譬如，有的只满足能打了、会操作了，而如何将武器装备的威力和潜力挖掘到极致，如何实现高技术性能最大化，还有很长的路要走；有的用得不好，常受“功能固定症”影响，运用武器装备循规蹈矩，缺乏在施奇谋、用奇法、出奇招上下功夫；有的联得不好，诸军兵种火力配系往往程式化、单一化，虽然武器装备越来越多样，但用法打法始终固定在一定套路上。凡此种种，到了战场上都可能被对手识破摸

■张西成

「一样的武器」也能打「不一样的仗」

透，使我陷入被动之中。从一定意义上讲，武器装备使用上的变招，往往就是战场制敌的绝招。尽管在当今透明化的战场上，武器装备的性能数量、初始部署等已很难隐藏，但使用方向的点与面、使用方式的虚与实、使用方法的奇与正，仍遵循着诡道、逻辑。只要开动脑筋、开启智慧、开发得法，武器的秘密仍有潜力可挖；一种武器在什么情况下用最好、怎样用最好、与什么装备配套用最好，永远都有探索的余地。还是那句老话：要获得军事优势，并不一定要做到第一个生产某种新工具或新武器，而是要比他人更好地利用现有的工具或武器。

■刘政

努力把思想方法搞对头



1948年4月，刘邓大军率主力部队由大别山向豫西转移。有人因在战斗中遇到了一些困难而产生悲观畏难情绪。邓小平同志敏锐地发现这一问题，指出：“我们有些共产党员，马列主义的思想方法太少，看见自己头上有一小块云，就认为天下都是云，凭直觉来看问题，凭自己脑袋上面有没有乌云来判断革命胜利或失败，这样，遇到困难就不会看到光明和胜利，就没有不悲观失望的。”

在实际工作中，面对同一问题，有的人透过“乌云”看到阳光，有的人“脑袋上的乌云”迟迟不散，众说纷纭，观点相左的缺乏，除了问题本身复杂之外，个人缺乏正确的思想方法也是一个重要因素。

思想方法是人们认识世界、研究问题的路子和方式。古人说：“工欲善其事，必先利其器。”这里的“器”，一个重要的含义就是思想方法。我们党在领导革命、建设和改革的长期实践中，始终高度重视解决思想方法问题，坚持把马克思主义基本原理同中国具体实际相结合，对具体问题进行具体分析。抗日战争爆发10个月，当时哀叹“亡国论”者有之，主张“速胜论”者亦有之。毛泽东同志写就《论持久战》，一下子驱散迷雾，令中国在绝望中看到希望，在躁进中保持了冷静。上世纪八九十年代，西方国家对我国施加制裁，大有“黑云压城城欲摧”之势。邓小平同志坚信“谁也压不垮我们”，全力推进改革开放，中国不但没有垮，没有乱，而且发展得更快更稳更好了。进入新时代，面对复杂的国内外环境，习主席强调要有“乱云飞渡仍从容”的战略定力，做到

讲评工作要走心

■文/黄腾腾 谭林 图/周洁

画里有话

近日，笔者到基层当兵蹲连，正逢召开军人大会。“近期，全营各项工作完成情况良好，特别是这次迎接上级考核，大家表现得都很不错！”在基层日常讲评中，这种听起来泛泛而谈的评价比较常见，相对于官兵加班加点工作、点灯熬油的付出而言，显得过于简单草率。因此，有必要提醒领导干部，讲评工作要走心，把成绩讲“够”，把问题点“透”。

当兵的人都知道，打击越精确，效果越明显。讲评也一样，对象越明确，内容越具体，针对性才越强。在完成一项工作，实现一个阶段目标的过程中，单位和个人既有成绩也有不足，关键是怎样具体准确地把成绩和问题指出来，让大家有所受益。一些领导干部讲评工作之所以笼统空泛，一个重要原因就是没有做到对工作全程了然于心、对官兵表现了如指掌。对取得成绩心中有数。讲评时自然只能千篇一律、不疼不痒，说不到点上。

俗话说，气可鼓而不可泄。当官兵



真实
准确
有针对性

辛辛苦苦干出成绩，能够被及时具体表扬，得到一个与之努力相称的认可时，官兵的工作成就感、集体荣誉感就会呈几何级增长，立足岗位、干好本职的自觉性和主动性也会越来越高。如果讲评常常简而化之、蜻蜓点水，久而久之，就会挫伤官兵的积极性，耽误基层发展和战斗力建设。

“牵牛要牵牛鼻子，穿衣要提衣领子。”在基层，讲评工作的形式颇多，大到

整个单位工作的总结，小到队列晚点名。但不管采取什么形式，都是对一个人、一个单位、某项工作或某项做法的评价，要求讲评者既要客观公正，更要求“深”求“准”。

所谓“深”即深度，要求讲评者独具慧眼，看问题能入“木”三分，讲问题能避空话；所谓“准”即准确，要求讲评者批评时能切中要害，表扬时能恰如其分，既激人斗志、催人奋进，又不使人骄傲自满、停滞不前。欲达到讲评的

应有效果，每讲之前就必须精心准备，下真功夫、实功夫，使所讲的语言言之有据、言之有物，让听者信服，引发共鸣。

讲评多走心，工作更给力。讲评是我军政治工作的优良传统，旨在总结经验教训，指导日后工作，以利再战。讲评经常搞，就要把它当作一件重要工作，多花些功夫，力求高质量、效果好，真正起到激励先进、鞭策后进的作用。

(作者单位：71770部队)

高手在民间

■杨思聪 马旭

新任国务院总理李强在中外记者会上谈到自己有一个很深的感受：坐在办公室碰到的都是问题，深入基层看到的全是办法。他还感慨地说，“高手在民间”。

“高手”一词，这里可以通俗地理解为，在某一领域、某一方面有着较强工作能力或实践经验丰富的人。正所谓，“英雄不问出处”。抓好地方的各项工作，少不了各方面高手的建言献策；破解战场上和军事斗争准备工作中的各类问题，来自基层的高手们，也往往发挥着重要作用。

比如，抗美援朝战争初期，志愿军战士长期吃不到蔬菜，加之基本昼夜伏出，很少见阳光，导致一些官兵缺乏维生素，得了夜盲症。为解决这一难题，志愿军副司令员洪学智广泛搜集办法，后来从一线官兵那里了解到当地人治疗夜盲症的两个土法子：一个是煮马尾松针汤喝，一个是吃小蛤蟆骨柴(蝌蚪)。在验证有效后，他随即组织推广，加上后续供应的

食品不断丰富，很快消除了夜盲症。

再如，在解放战争转战陕北的蟠龙战役中，面对敌军力量远超前线的战场态势，彭德怀、习仲勋同志果断命令部队召开连排干部会、班战士会，听取收集夺取主要阵地的意见建议。广大官兵积极献计献策，诸多“金点子”汇总成了“常胜战术”。在我军缺少重炮的情况下，成功对敌工事进行了有力打击，实现了瓦解防御、出奇制胜的目的。

历史和实践反复证明，智慧来自群众，经验源于基层。在《之江新语》一书中，有一篇文章叫《办法就在群众中》，其中就写道：“群众的实践是最丰富最生动的实践，群众中蕴藏着巨大的智慧和力量。”就部队战斗力建设而言，广大基层官兵长期身处一线，是军事训练实践的主角、武器平台操作的主体力量。在长期的实践过程中，对哪些战斗本领可行有效，哪些战法训法可以革新，哪些问题需要关注解决等，都有着最直接、最深切的感受，具备成长为解决某一专业、某型

装备等方面问题高手的条件。作为一级组织和领导者，关键是如何从群众中经常发掘出这样的高手，为他们提供相应的平台，让他们能够为部队战斗力提升多作贡献；如何培养出一大批备战打仗的高手、强手，让一线的战斗力量始终充实饱满。

“群力之所举，则无不胜；众智之所为，则无不成。”贺龙元帅非常推崇军事民主，他在总结胜利经验时说：“除了靠我们部队高度的政治觉悟和勇敢精神之外，主要的就是靠了个‘大家想办法，人人出主意’的军事民主。”事实上，不论是发掘人才，还是培养骨干，这些工作的一个共通之处，就在于很好地尊重官兵的主体地位和首创精神，充分发扬军事民主，让大家有想法敢提，提了能得到重视；有才华能显，在揭榜挂帅、问计于兵的过程中，让金子闪光、脱颖而出。在部队的战斗史上，地道战、地雷战、麻雀战、坑道战、“零敲牛皮糖”等战术战法，无不源于一线官兵的聪明才智。

此外我们还要看到，由于受到自身视野、思路的局限，一些重要战法、军事理念的雏形，可能已在基层被探索、运用，但其深层次价值意义，尚未为广大官兵所认识、重视，这就需要我们在对官兵的指导、帮带过程中，共同完成提炼、升华的“关键一步”。20世纪60年代初，时任原南京军区某部副连长的郭兴福，结合打仗中积累下来的经验，摸索出边讲边做、细化步骤等练兵方法。而后，在上级具体帮助和自己刻苦钻研下，形成了单兵、小组和班的“围绕打仗、把兵练活”的战术训练方法。原总参的《军训通讯》还出版了专辑增刊，全面介绍“郭兴福教学法”，并破例发行到全军连以上单位，在全军掀起了规模宏大的学习和推广“郭兴福教学法”的群众性练兵热潮。时至今日，“郭兴福教学法”在一代代官兵手中持续升级，不断焕发出新的时代魅力。

不可否认的是，高手中的少部分人具有与生俱来的天赋，但更多的高手，是通过日复一日的后天努力，才成就一门专长、一身绝技的。广大官兵要在广阔的基层实践中，不断经风雨、见世面、壮筋骨、长才干，早日成长为高手，在军事斗争一线有所作为。

玉渊潭