

学报告·增信心·强斗志·担使命 大家谈 27

# 培养主动识变应变求变能力

■姜凯峰 邵天亮

●形势在变、任务在变、工作要求也在变，要求我们准确识变、科学应变、主动求变

党的二十大报告指出，“全党必须坚定信心、锐意进取，主动识变应变求变，主动防范化解风险，不断夺取全面建设社会主义现代化国家新胜利！”当前，世界之变、时代之变、历史之变正以前所未有的方式展开，直接考验着我们的素质本领和胆识魄力，迫切需要我们党员干部主动识变应变求变，下好先手棋、打好主动仗，牢牢掌握斗争主动权，在新征程上开创强国强军事业发展新局面。

“明者因时而变，知者随事而制。”我们党一百多年辉煌历史，就是一部因时而进、变中求胜的奋斗史。进入新时代，面对百年未有之大变局，以习近平同志为核心的党中央，坚持变中求新、变中求进、变中突破，因势而谋、应势而动、顺势而为，从总经济、促发展，到战贫困、建小康，无不彰显着中国共产党人识变应变求变的精神特质和敢于斗争、

善于斗争的过硬本领。

辩证唯物主义告诉我们，事物处于不断发展变化之中。变化是绝对的，同时也是有规律的。只要我们能动地认识、把握和适应变化，制定正确的战略策略，就能有效应变局、开新局。可以说，识变应变求变，既是治国理政的时代要求，也是每名党员干部履职尽责的能力需要。识变，在于能够保持全面、辩证、长远的眼光，把握时与势、危与机，对形势发展准确预判、了然于胸；应变，在于能够掌握科学的思想方法和工作方法，考虑各种不稳定因素，遇有突发情况能够精准施策、措置裕如；求变，在于能够主动打破路径依赖，联系实际拿出解决问题的实招新招，创造性开展工作、塑造态势。识变是基本前提，应变是关键所在，求变是必然选择，三者相辅相成、相互影响，统一于防范化解风险、推进事业发展之中。

形势在变、任务在变、工作要求也在变，要求我们准确识变、科学应变、主动求变。党的二十大擘画了国防和军队现代化新局面的发展蓝图，吹响了如期实现建军一百年奋斗目标、加

快把人民军队建成世界一流军队的号角。强军新征程上，面对艰巨繁重的各项任务，面对可以预见和难以预见的各种情况，是被动应付，还是主动出击，体现的是两种不同的精神状态与责任担当。军队党员干部只有主动加强思想淬炼、政治历练、实践锻炼、专业训练，长识变之智、谋应变之方、鼓求变之勇，才能在危机中育新机、于变局中开新局，赢得优势、赢得发展、赢得未来。

思维能力决定识变能力、关乎应变水平、影响求变成效。党员干部特别是领导干部，应把系统掌握马克思主义基本理论作为看家本领，深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想，学会运用蕴含其中的科学世界观和方法论分析形势、预判风险、指导实践，掌握识变应变求变的强大思想武器。同时，还应加强调查研究，把历史与现实结合起来，从党和军队应对风险挑战的历史经验中汲取智慧，深入基层一线、任务一线、岗位一线摸实情、寻实策，在事物的客观变化中把握规律性，在事物的发展态势中揭示必然性，在苗头隐患中发现

倾向性问题，提高对事物冷静观察、精准预见的能力水平，从而形成正确思路、作出科学判断，以更高站位、更大格局审视谋划工作。

淬火出利刃，百炼方成钢。一切能力的生成，都需要实践的锻炼和时间的加持。不多经历几次困难挑战的磨砺，就不可能练就处变不惊、临危不惧的铁肩膀、真本事。党员干部应把实践作为最好的课堂，在担苦中涵养识时通变的精神品格，在担难中锤炼攻坚克难的意志品质，在担重中激扬负重前行的奋斗姿态，在担险中积累随机应变、化危为机的经验智慧，不断强壮筋骨、增长才干，实现本领提升与完成任务双促进。

越是发展现代化，越要人才专业化。军队党员干部尤其需要紧盯科技之变，学习前沿知识，把科技嵌入实战化练兵之中；紧盯战争之变，大兴研究军事、研究战争、研究打仗之风，加深受训中汲取智慧，深入基层一线、任务一线、岗位一线摸实情、寻实策，在事物的客观变化中把握规律性，在事物的发展态势中揭示必然性，在苗头隐患中发现

# 提升研究问题解决问题本领

■纪春鹏

●时代的发展、事业的推进，都是在解决一个个问题中实现的，衡量一名党员干部能力素质过不过硬，善不善于研究问题、能不能有效解决问题是一个重要标准

党的二十大报告指出，“加强干部斗争精神和斗争本领养成，着力增强防风险、迎挑战、抗打压能力”。广大党员干部加强斗争精神和斗争本领养成，一个重要途径就是勇于在应对复杂形势、化解复杂矛盾、推动工作落实中，经受磨砺、弥补不足，提升研究问题、解决问题的能力，更好地履行职责使命，推动部队建设发展。

问题是时代的声音，问题是工作的导向。时代的发展、事业的推进，都是在解决一个个问题中实现的，衡量一名党员干部能力素质过不过硬，善不善于研究问题、能不能有效解决问题是一个重要标准。现实中，无论是抵御外部势力干扰还是解决处理内部矛盾问题，我们都要始终保持科学态度，掌握辩证思

维，努力提升研究问题、解决问题的本领。提升这一本领，一个重要抓手就是解决棘手问题。“刀在石上磨，人在事上练。”实践一再证明，越是困难大、矛盾多、情况复杂的问题，越能使人披荆斩棘、爬坡过坎中磨砺意志、积累经验、增长才干。面对实现中华民族伟大复兴道路上诸多难以预料的风险挑战，甚至是难以想象的惊涛骇浪，广大党员干部如果不经历一些“风吹浪打”，不接一接“烫手山芋”，不当几回“热锅上的蚂蚁”，怎么会磨砺出真本领？如果整天总想着“大树底下好乘凉”，遇到困难就躲、碰到矛盾就推，这样的干部在关键时刻就很难顶得上、靠得住，在严峻考验面前难保不会出问题，甚至会出大问题。正所谓“路不则则无以知马之良，任不重则无以知人之德”，党员干部只有主动把火热的实践作为最好课堂，真刀真枪地、扎扎实实地研究解决问题，才能真正经受磨砺，收获成长，练就能担大任的硬功夫和铁肩膀。

提升研究问题、解决问题的本领，须在勇于担当中敢于作为、善于作为。

现实中一些矛盾问题之所以棘手，是因为解决起来有困难、处理不好有压力、妥善解决要能力。但越是艰难，越是难得的“教材”，党员干部越要主动担当，勇于攻坚克难、攻城拔寨，这样才能切实增强全面素质、提升打赢本领。面对问题要坚持“敢”字当头，敢当挺身而出的“斗士”，敢赴充满风险的“雷场”，敢蹬矛盾问题突出的“深水区”。像排雷英雄杜富国那样，面对危险对战友喊出“你退后，让我来”；像“卫国戍边英雄团长”祁发宝那样，哪怕要流血牺牲也绝不后退一步；像抗疫英雄那样，面对疫情的凶险，逆行疫区、义无反顾。要坚持“能”字为本，围绕理清矛盾问题的主客观因素，主动向书本求知、向基层问计、向官兵请教，围绕找到破解矛盾问题的突破点，主动放下架子问、俯下身子看、甩开膀子干，切实在补短板、强弱项、打基础中，拓展解决问题的新思路，掌握破解难题的主动权。要坚持“闯”字为要，瞄准“靶心”，找准“纹路”，敢闯敢干、敢为人先、敢于碰硬，想方设法解决问题，用心

用力推动工作，努力为单位建设献计献策，为备战打仗作出贡献。“疾风知劲草，板荡识诚臣。”政治上不合格，经不起风浪，这样的干部能耐再大也不是我们党需要的好干部。提升研究问题、解决问题的本领，最根本的是要政治上过硬，始终站稳政治立场、坚持正确政治方向。随着国际国内形势的深刻变化，在各种风险和考验面前，要做到“千磨万击还坚劲，任尔东南西北风”，关键是要有过硬的政治素质和党性原则作保证。这就要求我们在推动问题解决的过程中，居安思危、警钟长鸣，未雨绸缪、保持定力，自觉把党性原则立起来。要深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，贯彻军委主席负责制，以高度的政治自觉、思想自觉和行动自觉，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，在善于发现问题、有效化解矛盾、高效解决问题中，做到不负重托、不辱使命。

（作者单位：沈阳联动保障中心）

谈 心 录

●应当把有限的时间投向何处、用在何事上，的确需要每个人用心规划，科学管理，审慎把握

关于时间管理，有个“四象限法则”，讲的是人们每天面临四件事，即“紧急又重要的、紧急但不重要的、重要但不紧急的、不重要也不紧急的”，并提出从“紧急又重要的”，到“重要但不紧急的”，到“紧急但不重要的”，再到“不重要也不紧急的”这一处理顺序。

现实工作生活中，“紧急之事”不论重要与否，人们常因其紧急而不敢懈怠；而对于那些“重要但不紧急之事”，人们却常因其不够紧急或因其它琐事干扰，要么引不起重视、提不上日程，要么抓而不紧，急不起来，紧不起来。

“一寸光阴一寸金”，时间是宝贵而有限的。应当把有限的时间投向何处、用在何事上，的确需要每个人用心规划，科学管理，审慎把握。有人说，“时间就像一张网，你把它投在哪里，收获就在哪里；精力就像土地，你的行动即种子，种什么就会长什么。”随着时间的流逝，我们会发现，那些抓住“重要但不紧急之事”持续深耕的人，往往会成为能在一个领域挑重担、单位建设离不开的人。

马克思曾说：“时间实际上是人的积极存在，它不仅是人的生命的尺度，而且是人的发展的空间。”从“把别人喝咖啡的时间用在学习上”的鲁迅，到“把有限的生命投入到无限的为人民服务之中去”的雷锋，再到“干惊天动地事，做隐姓埋名人”的“两弹一星”科学家群体，他们无一不是以自己认定的“重要之事”为理想，并为之孜孜奋斗，不被其紧不紧急所干扰，最终都成就了不凡人生。他们的做法和精神，值得我们学习传承。

把“重要但不紧急之事”抓紧，先要分清哪些是最重要的。作为新时代革命军人，判断一件事情是不是重要，既要看这件事是否影响自己今后的人生，更要看这件事是否影响部队的发展。要科学把握精力的分配，始终把适应科技之变、战争之变、对手之变，锤炼胜战本领当成最重要的事，自觉远离“二八现象”，腾出更多时间精力，去做影响和决定未来胜算的大事要事。以掌握和突破制胜未来战场的核心技术、关键环节、战术战法及联合本领为己任，潜心钻研，务求必成，确保在未来战场上拉得出、顶得上、打得赢。

把“重要但不紧急之事”抓紧，就要不被所谓“不紧急”迷惑干扰。一位作家讲：“白云是重要的，飞机是紧急的。知足是重要的，欲望是紧急的。宽心是重要的，医院是紧急的。”许多人只有等到身体患病着急赶往医院，才认清学习的重要性，才意识到要加强锻炼；等到面试招聘过不了关，才认清学习的重要性，才想起要加强学习。可遗憾的是，这些人中有的却挽回不回健康，有的失去了就业机会。逐步强军新征程，每名官兵都应牢记肩负的使命，把那些重要的事时刻放在心上，紧紧抓在手里，不因

其一时“不紧急”而放松懈怠，要只争朝夕、抓紧快干，以“时时放心不下”的责任感事业心，努力创造一流业绩。

把“重要但不紧急之事”抓紧，还要有笃行不怠的恒心毅力。有志者立长志，无志者常立志。心中有梦想的人，早晨叫醒他的，常常不是闹钟，而是梦想；身处价值观念多元、物质条件丰富、生活方式多样的时代背景下，官兵们在工作生活中或多或少会面临各种诱惑。同样一部手机，有的人用它学到了许多知识技能，有的人却深陷“垃圾娱乐”不能自拔。我们在选定自己的奋斗目标后，就要做到不为前进道路上的“五色”而迷惑，不因人生经历中的“五味”而消沉，既不随意把时间“碎片化”，也要用好“碎片化”时间，拿出一生干好一件事”的专注纯粹，锚定目标，不急于求成，不浮躁冒进，日拱一卒，持续用力，以“越是艰险越向前”的坚毅和“咬定青山不放松”的执着，达到积跬步以至千里的结果。

# 用大格局算大账

■刘士伟

生活寄语

●算大账是一种人生境界，体现一种责任担当。心怀大格局才能拨动大算盘、算得清大账

守岛英雄王继才守卫孤岛32年，平生以海岛为家、与清贫孤独相伴。在他守岛的岁月里，同村人都陆续富了起来，他家却经济拮据。对此他曾说：“经济账怎么算？个人小账算不过来时，算算国防账，心里就平衡了。”朴实的话语，折射出崇高的思想境界。王继才站在国防安全的高度算大账，用大格局算出了沉甸甸的责任和担当。

算大账是一种人生境界，体现一种责任担当。心怀大格局才能拨动大算盘、算得清大账。用大格局算大账是共产党人应有的思想境界和党性觉悟，也考验党员干部的政治素养。事实证明，党员干部只有胸怀国之大事者，多打大算盘、算大账，少打小算盘、算小账，立足全局想问题、做事情，才能干出不凡成绩。相反，如果以个人利益为中心，总盯着个人“想要”，不考虑组织“需要”，终究难当大任，也不可能有大作为。

算大账是一种人生境界，体现一种责任担当。回顾我们党的历史，许多心怀家国的有志之士都善于算大账。“两弹元勋”邓稼先毅然放弃国外高薪岗位和优越条件，扎根大漠数十载打造出“大国重器”；黄旭华为造出中国自己的核潜艇，甘愿在荒岛隐姓埋名30年，不能照顾家庭，依旧无怨无悔；张富清功勋卓著却数十载深藏功名，即使生活过得并不

宽裕，也不向组织提要求……正是因为这些用大格局算大账的人实干在前、吃苦在前、拼搏在前，才撑起了民族复兴的伟大事业。

“若以小利计，何必披征衣；若为强军计，何虑得与失。”顾大局算大账、敢牺牲讲奉献是我军的优良传统。然而也有个别人为“利”所障目，喜欢打个人的小算盘。干事前要先算付出收益账，任务前要先算苦累风险账，岗位调整要先算福利待遇账，职业规划要先算个人利益账……如此一来，对个人得失想得太多、算得太细，必然对岗位任务想得就少，陷入小我的泥潭而难以自拔，缺少大格局，也难有大发展。

心怀大格局才能拨动大算盘、算得清大账。党员干部应当清楚，成长的每一步都要感恩组织的培养，而不应斤斤计较个人利益得失。陈云同志曾说，一个人工作有了成绩，第一要归功于人民，第二要归功于党，第三才是自己。这个顺序颠倒不得。党员干部算大账，就是要处理好个人和集体、局部和全局、当前和长远的关系。要多算使命账，时刻把军人的使命责任放在心头，常思国防建设所需和人民利益所系，为强军事业付出全部心血；要多算全局账，跳出一时一事的局限，多从党和军队事业全局思考问题，不为名利所诱，不为私心所扰，在维护大局、服务全局上作表率；要多算长远账，多做打基础利长远的工作，以“功成不必在我”的胸怀和“功成必定有我”的担当干事创业、攻坚克难，做到“一张蓝图绘到底”，在算大账中做出更大贡献。

（作者单位：武警济南支队）

言简意赅

# 玉不琢，不成器

■马植秋 李 强

如今，年轻人虽然普遍学历高、知识面广，但多在“温室”里长大，缺少实际经验、缺乏实践磨砺，因而有的人眼高手低，讲起来似乎什么都懂，但在面对棘手矛盾问题时，却往往不知所措，有的甚至遇挫即折，面对矛盾问题打“退堂鼓”。

年轻人就像一块璞玉，只有在急难险重任务中经受“切、磋、琢、磨”的历练，才能成大器。这就需要我们首先看清楚自己这块璞玉有哪些瑕疵，准确找到需要去除的“瑕疵”，不断打磨自己、完善自己，才会使自己释放出光芒。此外还要懂得，“勤能补拙是良训”，每个人天分不尽相同，但不是说质地不佳的“璞玉”没有打磨价值，恰恰相反，越是缺少天分，越是需要勤奋，越要投入更多时间和精力历练自己、充实自己、提高自己。

就像美玉经过打磨雕琢后还需要时常保养一样，人在经过不断塑造后也需要时常检视自己。《静心灵》中讲：“若常人之心，如斑垢驳杂之镜，须痛加刮磨一番，尽去其驳蚀，然后纤尘即见，才拂而去，亦自不消费力。”干净的地方落下一点灰尘一眼便能看见，及时擦拭就能始终保持洁净。人也是这样，只有坚持不懈地“打磨”“保养”，才能使自己时刻保持良好状态，始终绽放精彩。



影中哲思

嫩芽报春——

# 有准备才能得先机

■李永鑫/摄影 史学强/撰文

备。对于年轻人而言，要想率先崭露头角，成为本领域的佼佼者，就要下好先手棋，积极主动地提升自身素质，耐

得住寂寞、忍得了艰辛，不断地提高，这样才会在时机来临时将其紧紧抓住，成就精彩人生。