

南部战区海军某支队坚持差异化施策推动部队全面建设——

“一舰一策”精准抓建基层

■本报记者 陈典宏 通讯员 刘 斌 杨 雪

波飞浪卷，战舰驰骋。

2月上旬，南部战区海军某支队一场防空反导演练，在某海域拉开战幕。面对“敌”多批次空中突袭，该支队广安舰雷霆出击，成功拦截来袭导弹。

“部队战斗力快速提升，得益于支队探索推行的‘一舰一策’精准帮建模式。”该舰领导介绍，去年，因舰艇驻厂维修，一些专业训练受限，加之部分训练骨干退役，导致训练质量在一段时间里有所下滑。该支队党委对照机关汇总的“一舰一策”帮建信息，对该舰面临的问题进行深入分析后，分批安排干部骨干到其他舰艇跟学轮训，有效解决了训练难题。

该支队领导告诉记者，随着使命任务不断拓展，各舰多线作战、多域分布、多点流动成为常态，过去“大水漫灌”的

统一帮建模式，难以适应形势发展需要。去年以来，他们对照新修订的《军队基层建设纲要》相关要求，牢固树立强基固本思想，着力强化大抓基层鲜明导向，坚持把工作重心放在抓基层打基础上。

他们通过实地调研、座谈研讨等方式，详细汇总部队建设面临的矛盾问题，建立“一舰一策”指导帮建档案，探索推行“因舰施策、精准帮建”模式，为每艘舰艇制订专属帮建方案，确保真正帮到点子上、建出新成效，提升帮建基层的针对性、实效性。

记者翻阅该支队“一舰一策”指导帮建档案发现，上面不仅详细记录了每艘舰艇的基本情况、建设状况和面临的实际困难等信息，还动态登记党委机关指导帮建计划、落实情况、成效评估等内容，对机关一线指导、干部蹲连调研、

业务科室对口帮建等提出具体建议。该支队领导告诉记者：“不同舰艇的抓建工作各有侧重，机关在具体帮建时，必须分门别类、精准对接。”

连续3年与先进无缘的攀枝花舰是该支队重点帮建对象。去年初，该支队领导在调研时发现，该舰党员骨干数量较多。该支队党委机关在筹划年度帮建计划时，着眼这一突出优势，重点围绕党员骨干如何参与单位建设探索方法路子。

实践中，他们采取吸纳军士支委、安排交叉任职、表彰优秀骨干等方式，充分调动党员骨干的积极性、主动性。经过一段时间的帮建，该舰党员骨干在一系列重大任务中处处当先锋、打头阵，推动各项建设走在支队前列。去年底，该舰被表彰为“四铁”先进单位，荣

立集体三等功。

“南充舰长期在外执行任务，需重点关注人员教育管理、装备检修保养等问题……”前不久，该支队召开党委机关抓建基层工作部署会，采取“逐舰过、大家议”的方式，深入分析各舰全面建设形势，优化完善“一舰一策”帮建方案，推动机关帮建基层精细化、科学化，基层自建高效化、规范化。

把准脉搏开好方。该支队政治工作部领导介绍，“一舰一策”精准帮建模式施行以来，他们梳理解决了上百个基层帮建问题，为推进部队全面建设破冰除障、打通堵点。去年以来，他们圆满完成海上训练、全训考核等重大任务，5个基层单位获上级表彰，一些长期排名靠后的单位步入先进行列，部队全面建设水平持续提升。

强军论坛

正确处理战略与策略的关系

■杨 欢

战略是从全局、长远、大势上作出判断和决策，策略是在战略指导下为战略服务的。习主席在学习贯彻党的二十大精神研讨班开班式上强调，推进中国式现代化需要正确处理一系列重大关系，其中就包括战略与策略。我们应深刻把握战略与策略的辩证统一关系，把高站位和实干事结合起来，既要把握方向、抓大事、谋长远，又要抓住工作的切入点和着力点，不断增强工作的系统性、预见性、创造性。

战略问题是一个政党、一个国家的根本性问题。战略上判断得准确，战略上谋划得科学，战略上赢得主动，党和人民事业就大有希望。毛泽东同志曾说过：“我们党历来是重视战略的，部队的战士、伙夫都关心战略，只要把战略形势讲清楚，问题就好办了。”党的百年奋斗历程充分证明，我们党总能够在重大历史关头从战略上认识、分析、判断面临的重大历史课题，制定正确的政治战略策略，这是党战胜无数风险挑战、不断从胜利走向胜利的有力保证。

古人说：“有一定之略，然后有一定之功。略者不可以仓卒制，而功者不可以侥幸成也。”正确的战略需要正确的策略来落实。要取得各方面斗争的胜利，我们不仅要善于战略谋划、坚定斗志，还要有策略、有智慧、有方法。没有适宜有效的策略，再正确的战略也会成为“空中楼阁”。在战略和策略这对矛盾中，战略是起决定性作用的主要方面，发挥着服务战略、落实战略的功能作用。我们党的一切战略目标的实现，都离不开正确策略的有力支撑。

正确处理战略与策略的关系，要求我们强化战略思维、保持战略定力，善于从战略上看问题、想问题。要增强战略的前瞻性，准确把握事物发展的必然趋势，敏锐洞悉前进道路上可能出现的机遇和挑战，以科学的战略预见未来、引领未来。要增强战略的全局性，谋划战略目标、制定战略举措、作出战略部署，都要着眼于解决党和国家事业兴衰成败、牵一发而动全身的重大问题。要增强战略的稳定性，战略一经形成，就要长期坚持、一抓到底、善作善成，不要随意改变。策略是在战略指导下为战略服务的，是战略实施的科学方法。要把战略的原则性和策略的灵活性有机结合起来，灵活机动、随机应变、临机决断，在因地制宜、因势而动、顺势而为中把握战略主动。

正确处理战略与策略的关系，要求我们把谋事和谋势、谋当下和谋未来统一起来，力求在“战略上勇于进取，战术上稳扎稳打”。在确定工作思路、工作部署、政策措施时，应自觉搞好对标对表、及时校准偏差，坚决贯彻执行党中央、中央军委和习主席的决策部署，不论重大方针政策还是具体工作部署都必须不折不扣贯彻落实，确保不偏向、不走样。站位要高，做事要实，既要算大账总账，又要算小账细账，做到“致广大而尽精微”。

(作者单位：63936部队)



2月上旬，南部战区空军航空兵某旅组织地靶空袭训练。 本报特约通讯员 王国云摄

第71集团军某旅研发“智慧军营”信息系统——

基层办事减负提速 机关办公集约高效

■本报特约记者 高骏峰 特约通讯员 刘仁浩 通讯员 肖茂鸿

2月上旬，第71集团军某旅装备六连一级上士张龙辉，在连部通过“智慧军营”信息系统提交家属来队申请。很快，营连主官便通过该系统审批同意。随后，张龙辉又利用该系统，查询家属来队住房的水电费余额并及时充值，整个过程用时不到15分钟。

张龙辉告诉记者，以往家属来队，申请公寓房、缴纳水电费等事项要多次往返机关办理相关手续，不仅费时费力，还容易影响家属来队的行程安排。类似现象在官兵训练、工作、生活中还有不少。

基层官兵有所呼，党委机关有所

应。为提升旅队全面建设数字化信息化水平，该旅与相关单位密切协作，研发“智慧军营”信息系统，有机融入办公网络，让机关与基层之间实现数据实时传输、信息快捷共享。

记者打开“智慧军营”信息系统发现，该系统涵盖战备训练、部队管理、日常办公等多个方面，不仅能够实时查看官兵在位情况、动态更新车辆装备状态信息，还为官兵请销假、家属来队、车辆申请等事项办理提供了高效便捷的网络平台。

协助张龙辉办理完家属来队手续后，连队文书王金辉通过“智慧军营”

信息系统，对去年下连新兵档案进行核验归档。“依托信息系统，档案核验快速准确，再也不用一遍遍地翻档案袋了。”王金辉感慨地说。

“基层办事少一点麻烦，练兵备战就能添一分动力。”该旅作训参谋邓继航表示：“智慧军营”信息系统让数据跑起来，不仅给基层减了负，也让机关办公更加集约高效。说话间，邓继航将基层上报的训练考核结果录入系统，与前期训练成绩进行比对，自动生成态势图，训练成效一目了然，为下一步旅党委议训和拟制训练计划提供了数据支撑。

陆军勤务学院

部队战训成果引入教学课堂

本报讯 陈洋、特约记者郭佳兵报道：“面对建设现代化联勤保障力量的新要求，我们必须积极优化战略部署，预判保障需求，预编保障模块……”日前，陆军勤务学院某大队组织一堂专业授课，联勤保障部队某基地参谋王贵洋结合部队实际，与来自仓储、运投、卫勤等不同专业领域的学员一起，探讨未来战场后勤保障力量运用的战法构想。

“初级指挥教育学员来自基层一线，大多参与过部队实战化训练，岗位任职经验丰富。将他们在部队战训实践中积累的鲜活经验引入课堂，可有效推动战场与课堂精准对接。”该大队领导介绍，他们搭建“学员大讲堂”“课前小演讲”等学习交流方式，鼓励学员结合岗位实践，分享部队战斗力建设的成果经验，提升大家指挥筹划、管理组训、创新实践等能力。

同时，该大队还根据各级各类人员的岗位需要，针对任职教育多学科交叉、专业综合性强的特点，通过问卷调查、座谈交流等方式，找准学员兴趣点和关注点，梳理归纳理论要点，有机融入教学作业；积极发挥学员主观能动性和纽带作用，让学员广泛参与到教研室“金课”录制、军事理论创新课程推广等教学活动中，推动部队、院校共研练兵备战中的热点问题，全面提升新型军事人才培养质效。

该院教务处领导告诉记者，面对新时代军队院校教育和人才培养新要求，他们将聚焦国防和军队现代化，贯彻新时代军事教育方针，坚持以战领教、为战育人，锻造胜任未来信息化智能化战争的“勤务尖兵”。

武警安徽总队马鞍山支队

基层警士担任机关组训教练

本报讯 陈海、陈乃玉报道：2月上旬，武警安徽总队马鞍山支队首长机关体能强化训练全面展开。与以往不同的是，训练场上负责讲授木练习动作要领的教练，不是机关作训参谋，而是该支队机动中队二级上士钟佑辉。

前不久，该支队党委在总结军事训练情况时发现，部分机关干部长期忙于业务工作，自主训练质量不高。“基层官兵训练经验丰富，不如请他们给机关干部当教练员。”会上，一条建议引起该支队领导的关注。

“只要有助于提升战斗力，基层警士完全可以担任机关组训教练。”该支队党委一班人很快达成共识。随后，他们组织机关业务部门对照训练大纲，查找首

长机关训练中的薄弱环节，有针对性地从小队遴选相关课目训练尖子担任教练员，围绕基础体能、轻武器使用、战场救护等课目，对机关干部进行分类指导教学。组训过程中，基层警士教练员不仅大胆指出存在的问题短板，还深入分析原因，有的放矢制订补差训练计划。

“没想到，效果这么明显！”在战场救护课目训练中，该支队宣传干事丁巍操作速度较慢，来自基层的卫生员骨干褚俊卫结合自身经验，手把手帮助他改进操作方法、突破训练瓶颈。经过一段时间的强化训练，丁巍成绩提升明显。

新举措带来新变化。近期，该支队军事训练考核结果显示，首长机关训练成绩优秀率较往年同期大幅提升。

2月上旬，南部战区陆军某旅组织牵引横越训练。

晏 恪摄

