

长城瞭望 中国新闻名专栏

坚持建设一切为了打仗的后勤

——“感悟十年强军路、喜迎党的二十大”系列谈⑥

徐君

打仗在某种意义上就是打保障。后勤保障是战斗力的重要组成部分，直接影响战争进程和结局。

前不久的一次联合演练中，某联勤保障旅的表现十分抢眼。进入配置地域后，该旅先遣组引导各类型车辆编队有序入场，指挥、通信等方舱迅速组网，弹药、物资、卫生等保障模块快速展开……这是10年奋斗征程中我军后勤建设发生历史性变革的一个缩影，也是我军后勤聚焦实战、对接战场的生动展现。

在长期的革命、建设、改革实践中，我军后勤工作形成了一整套光荣传统和优良作风，第一条就是“坚持一切为了前线、一切为了胜利”。后勤因战而生、为战而建，保障打仗是根本指向，保障打赢是第一要务。打仗小仗都要打保障，离开后勤就打不了仗。后勤工作只有把战斗力标准牢固树立起来，扭住保障打仗不放，按照打仗要求建后勤、用后勤，才能不断提高后勤对战斗力的贡献率。

强国强军必须强后勤。党的十八大以来，习主席对我军后勤工作高度重视、寄予厚望，围绕建设强大的现代化后勤作出一系列重要论述和重大决策。习主席在中央军委联勤保障部队

成立大会上强调，要“提高一体化联合保障能力，确保随时拉得出、上得去、保障得好”；在中央军委后勤工作会议上指出，要“不断提高后勤训练实战化水平”；在对全军后勤工作会议作出的重要指示中要求，“加快推动现代后勤高质量发展，为实现建军一百年奋斗目标提供有力支撑”。全军后勤战线坚决贯彻党中央、中央军委和习主席决策部署，聚焦保障打赢，积极改革创新，奋力建设一切为了打仗的后勤，为我军建设发展和有效履行新时代使命任务作出重要贡献。

后勤为打仗，科学有效的体制机制是根本保障。2016年9月13日，中央军委联勤保障部队成立。在战区体制下，“联勤”由机关变成了部队，战场后勤保障的指挥体制、协调机制、支援体系与过去相比发生了历史性变革，后勤建设由保障型加速向打仗型转变。10年强军兴军，我军构建起以战略战役力量为主干、队属后勤力量为补充、社会保障为依托的保障体系，推动后勤建设向精、优、强迈出坚实步伐。

10年奋斗强军中，着眼打仗、服务保障，成为我军后勤工作的出发点和落脚点。10年来，我军拆装式营房投入使

用，“铁打的营盘”适应了“动起来的部队”；被装精准中领推广普及，提高了保障的灵活性、准确性和时效性；野战食品实吃实训列入军事训练大纲，练就军人特殊的胃……这种“住”的变化、“穿”的改进、“吃”的革命，背后贯穿的是战的引领、战的指向、战的标准，使后勤建设真正聚焦保障打赢这个“靶心”。

坚持建设一切为了打仗的后勤，贵在提升保障速度、保障精度、保障效率。未来战争，光速传播、以秒计时，发现即摧毁、开战即决战。后勤力量服务保障战场，要求做到快捷有力、精准高效。有军事专家说，“能够精准恰当地保障一个营，远比姗姗来迟保障一个旅的作战效能高得多”。无论是军事斗争准备，还是直接参与作战，后勤万万不能“后”。实践证明，赢得现代战争胜利，后勤必须先到位、后收场、全全程，必须快速响应、全维参战、精确保障。

打仗讲联合，强军强后勤。联勤保障，重在“联”上。精准对接战场，重在建设联合、精干、高效的后勤。正所谓“锣鼓齐鸣，方能唱大戏”。唱响联合作战这场“大戏”，离不开强大后勤保障力量的参与。只有联起来、联

得上，让保障精准对接战场，赢得战争才不是一句空话。对后勤保障单元来说，不仅要人才过硬、物资充足，还要通过制度设计、演训磨合，把卫勤、油料、弹药等无缝焊接到联合作战体系中。如此，才能发挥联勤的威力，实现真正的联合作战。

“甲坚兵利，车固马良，畜积给足，士卒殷勤，此军之大资也。”战争形态越发展，作战对后勤的依赖性越大。特别是信息化智能化战争，作战进程快、力量控制精、技术含量高，保障的强度和难度空前增大，迫切需要建设一切为了打仗的后勤，全面提升应急响应能力。新的征程上，我军在后勤建设上立起战的导向，坚持一切工作向保障打赢聚焦，资源配向优化，信息化建设向为战管用迈进，未来战场上就能更好地掌握主动、赢得优势。

强大的保障力，催生强大的战斗力。建设世界一流军队，必须有与之相适应的后勤保障力量。我们坚信，随着更加多维、更加精准、更加快速、更加协同的现代后勤步伐的加快，我军保障优势必将进一步转化为制胜优势。（作者单位：96034部队）

八一时评

从『双二〇』迎接英烈说起

张川涛

“双20”列阵长空，致敬志愿军英烈。前不久，运-20迎接第九批88位在韩志愿军烈士遗骸回国，歼-20在中国领空为运-20护航。此新闻一经发布，便引起极大关注。全军官兵为志愿军烈士的英勇事迹而感动，也为今天大国重器的雷霆表现而自豪。

“双20”迎接志愿军烈士，表达的是对英雄的无限崇敬。同时，也传递出一个清晰的信号，那就是中国军队已今非昔比，拥有制强敌的大国重器，不仅可以很好地告慰英烈，更可以有力地捍卫英烈荣誉。

“手枪战胜利剑”，这是战争的普遍法则。武器装备是军队现代化的重要标志，大国重器是国家安全和民族复兴的重要支撑。随着军事技术的不断发展，武器因素的重要性在上升。要做到以武止戈，必须有防身利器，有让敌人害怕的“撒手锏”。

大国重器，使命必达。把武器装备搞上去，才有可能以最小的代价打赢战争，捍卫无数英烈为我们赢得的荣誉。70多年前的抗美援朝战争，志愿军将士靠着“气多”，靠着无所畏惧的血性胆魄、机动灵活的战略战术，打败了武装到牙齿的美军，创造了以劣装备战胜优势装备之敌的辉煌战绩。然而，武器装备的落后也让我们付出了巨大代价，很多志愿军官兵没有牺牲在前线拼杀中，却倒在了美军无休止的轰炸中。整个朝鲜战争，共有19.7万多名英雄儿女为了胜利血洒疆场。

正基于此，抗美援朝战争还未结束，老一辈革命家就领导创建导弹、航空、潜艇、电子、核武器等科研院所和试验基地。通过几代人的艰辛探索、自主创新，我国相继攻克了一大批高精尖技术，研制出一大批先进武器装备。特别是党的十八大以来，我军加快构建适应信息化战争和履行使命要求的武器装备体系。继首艘航母辽宁舰入列后，国产航母山东舰入列、福建舰下水。与此同时，新型驱逐舰、两栖攻击舰、歼-20、运-20、东风-41导弹等国之重器加速列装部队，我军武器装备建设实现跨越式发展、取得历史性成就，为提升国家战略能力特别是军事实力提供了坚实物质技术支撑，我们能打仗、打胜仗有了更足的底气。

大国重器不是看的，而是用的。要想让大国重器发挥作用，捍卫英烈荣誉，就要让其活起来、动起来，实现人与武器装备的最佳结合。抗美援朝战场上，狙击英雄张桃芳刻苦学习射击要领，把一支普通的步枪练就得出神入化，以436发子弹打死、打伤214名敌人，创造了志

愿军在朝鲜战场上冷枪杀敌的最高纪录。信息化条件下，各种武器装备的关联度、耦合度越来越强，只有加强武器装备体系化、常态化运用，才能更好推动我军武器装备成建制、成系统形成作战能力和保障能力。10年来，我军枕戈待旦、常备不懈，警巡东海，战巡南海，前出西太、飞越岛链，绕飞台岛、铸剑高原，筑起党和人民信赖的钢铁长城，背后都有大国重器的有力支撑。

从近几年的几场局部战争看，武器装备在战争制胜中的比重越来越大。随着战争形态的不断演变，无论是非对称作战、无人作战，还是网络战争、高端战争等，都离不开高科技装备、离不开大国重器。我军要保持制胜优势，就必须紧盯科技之变、战争之变、对手之变，加紧锻造慑敌制胜的战略利器。

“写封信给黄继光，听我们的誓言在回荡。告诉他，我们和他一样，挺起了军人的胸膛……”新的征程上，钢多气盈骨更硬，已经成为我们战胜敌人的重要法宝。广大官兵弘扬英烈精神，保持血性铁骨，锤炼过硬本领，驾驭大国重器，敢于斗争、善于斗争，就一定能够战胜任何强敌对手，捍卫革命前辈的荣耀，从胜利走向更大胜利！

（作者单位：32153部队）

集思广益

中国新闻名专栏

莫做“戴嵩画牛”式干部

李俊杰

苏轼写有《书戴嵩画牛》一文，颇有深意。杜处士收藏了一幅戴嵩画的牛，却被牧童看出破绽：牛争斗时尾巴紧紧地夹在两腿中间，画上的牛却翘着尾巴，显然画错了。这个故事启示我们：凡事不可想当然，必须依据事实决策、干事。调查研究是谋事之基、成事之道。我们研究问题、制定政策、推进工作，闭门造车不行，主观臆断更不行，必须进行深入细致的调查研究。如果不了解实情、不掌握规律，就贸然行事、随意决断，很可能出现“戴嵩画牛”式的错误。

部队是要打仗的，任何一项工作都不能出现失误、出现漏洞。否则，差之毫厘，谬以千里。一旦上了战场，一处细节的错误，就可能导致满盘皆输。人

们常说，“魔鬼藏在细节里”。党员干部没有精准思维、精细作风，就很难履行职责、干出业绩。现实生活中，仍有少数党员干部工作不够细致，习惯“纸上得来”，有的虽然也搞调查研究，却浮在面上、走马观花、不深不细。如此一来，难免会“观物不审”，导致错误产生，不仅影响个人发展，也会贻误强军事业。

任何人都难以先知先觉。避免成为“戴嵩画牛”式的干部，很重要的就是要“务虚而好问”，下足调查研究的功夫。党员干部只有以基层为镜，拜官兵为师，走进基层、深入兵中，洞若观火洞察，刨根问底探究，才能把实情研究透，把本领学到家，把问题解决好，成为官兵眼中的“实事求是派”。（作者单位：武警鹤壁支队）

学学李四光的“一步之长”

赵炫竹 张凡

经常野外地质勘测，李四光练就了一种特殊的走路方式，他迈出的每一步，长度不多不少正好0.85米。对此，李四光解释：“我们搞地质研究的，常年在野外踏勘，用一步之长代替尺子，有助于我们第一时间测量岩石长度，丈量地块面积，推测地质成因。”

正是因为对地质工作的深切体会，李四光将自己的“一步之长”始终保持在0.85米，形成了肌肉记忆。此后几十年，李四光始终以此种“一步之长”的职业精神搞地质研究，最终成为中国地质力学的创立者。

从李四光的“一步之长”上，我们不难发现，他是一个有心人，对工作有一种痴迷劲，靠肌肉记忆走在了前列、赢得了时间、获得了成功。对于军人来说，我们应该认真学习李四光的“一步之长”，保持良好的军事职业精神，以娴熟的精武技能赢得先机、夺取胜利。

干什么就要研究什么、琢磨什么。军人是要打仗的，理直气壮地研究军事、研究战争、研究打仗。特别是未来战场，情况极其复杂，会遇到各种不确定情况。只有保持良好的军事职业精神，把各种情况研究透、掌握好，才能在战场上以“一步之长”的确定性战胜不确定性。粟裕大将常年保持战备状态，把研究敌情当作常态，故而能走在战争前面。

李四光的“一步之长”之所以如此精准，关键在于形成了肌肉记忆。我军要想在未来战场上保持优势，就应在今天的实战化训练中练就游刃有余的本事。没有娴熟的功夫、精湛的技艺、纯熟的战法，能打仗、打胜仗无疑是一句空话。广大官兵坚持千锤百炼、长期磨砺，练出自己的“独门绝技”，练就现代战争的行家里手，就一定能在明天战场上所向无敌、稳操胜券。

画里有话

把问题当作考题

吴继宏

坚持问题导向是习主席一贯倡导的思想方法和工作方法，强调的是把解决问题作为逻辑起点和实践落脚点。作为基层干部，应不断强化问题意识和问题思维，常给自己出考题，在奋力答题中干出新业绩。

问题是时代的声音，考题来自问题。时代是出卷人，我们是答卷人。强军实践中的每个问题都是考题，都需要用行动作答、让官兵评判。因此，把问题当作考题来对待，有利于自我加压、履职尽责，深化对问题的研究分析，督促问题整改落实。

据调研了解，少数基层干部吐槽，年复一年的常规工作，容易消磨斗志、磨平心智，时间久了，难以创新作为。之所以发出这样的感慨，一个重要原因是缺少“赶考”的紧迫感，满足于过得去、差不多。殊不知，基层建设新问题接连不断，需要解决的矛盾问题也有很多。如何提高官兵理论学习兴趣，如何用好身边典型激发强军动力，如何提高常态化疫情防控条件下的管理效益，如何加强网络时代战斗精神培育等问题很现实地摆在面前。只有敏锐地去发现问题，把问题当作考题来对待，当作课题来研究，善于解剖麻雀、举一反三，才能考出好成绩、体现新作为。

如何才能发现问题、出好考题？首先

要清楚了解制约单位建设发展的难点问题、影响战斗力提升的瓶颈问题、官兵关注的现实问题等，做到脑袋里时刻装着问题，经常盯着问题思良策，担住问题出实招。譬如，有个单位邀请身边典型当入党宣誓见证人，和新党员一起宣读誓词，分享成长体会。他们把仪式教育和典型引领很好地结合在一起，把经常性工作做出了新意，受到上下一致好评。

越是伟大事业，越是充满挑战，越需要知重负重。当前，我军基层建设仍面临着一些突出矛盾和问题。我们要解决问题，就要敢出难度系数高的考题，比如，如何防止把备战打仗当口号喊，如何提高官兵科技素养，如何发挥官兵主体作用等。事实证明，做难事必有所得。出好考题只是上篇文章，扑下身子、真抓实干，交出合格答卷更为重要。这就要求基层干部迎难而上、开拓创新，永葆不达目的不罢休、不完成任务不放过、不实现目标不抛弃的干劲，千方百计寻找最优解法，在接续奋斗中打开局面、推动发展。

总之，常给自己出考题，不是出怪题、偏题，不是标新立异、哗众取宠，而是坚持问题导向、实践导向和效果导向相统一，激发内生动力，勇毅前行，把每一项工作干出彩，交出一份无愧于历史、无愧于人民、无愧于时代的强军答卷。



作者：周洁

善内者多不恃外

郝启荣 李晓辉

柳宗元在《黑说》里讲到一个故事：楚国有个猎人，善吹竹笛，能仿百兽之音，以其诱捕野兽。刚开始，这个猎人吹出鹿音以杀之，结果引来了鹿。其黑，又吹虎音，结果虎来了又引来黑。黑来了，猎人技穷，遂为黑“摔得摔裂而食之”。

猎人之死固然可悲，然究其原因，却在于他一味“恃外”而不“善内”。善内自强，自强自立；恃外自弱，自弱自毙。一个人遇到困难时，如果不是依靠自己的智慧和力量去克服它、排除它，而是幻想于外力，结果往往不如意。

自胜之谓强。种子虽小，却能破土而出，向阳而上，生长于天地之间。蚯蚓虽无爪牙，却能上食埃土，下饮黄泉，穿裂在厚土之中。俗话说，望人者不至，恃人者不久。人生事业的发展，不可空泛地假借外力，而应多依自身赋能，常靠自我强大自身。

“滴自己的汗，吃自己的饭。”人生可贵的地方很多，但唯有自强自立才是创业干事的支撑点。如果失去善内之本，很可能会落个“藤萝绕树生，树倒藤萝死”的结局。翻阅史书，不少贤人对此都有清醒的认识。郑板桥在弥留之际，给儿子留下一张“不靠天不靠地，不靠祖宗靠自己”的纸条。曾国藩在《致沅弟季弟》中写道：“凡危急之时，只有在己者靠得住，其在人者皆不可靠。恃之以守，恐其临危而先乱；恃之以战，恐其猛进而骤退。”其目的就是告诫两个弟弟，在关键时刻还得靠自己。

“大凡一艺成名者，非肯下功夫不可见也。”善内绝不是轻轻松松就能实现的，而是靠劳身苦体、契刻勤思一点一滴换来的。南宋理学家张九成滴雨南安军，每天站在窗下就着晨曦读书，14年如一日，以致窗下留下一双脚印。宋濂年轻时从师求学，负笈曳屣，行深

山巨谷，忍穷冬寒风，足肤皸裂而不知，“勤且艰若此”，终成为明朝“开国文臣之首”。这些先贤能流芳百世，无一不是靠善内的功夫逐步成就的。

人这样，军如此，国亦然。一心善内者，久久为功，定会为“内”所强。岳家军之所以难撼，就是“视无事时如有事时”，将士即使驻扎休息时，也要身披重铠，进行骑马下坡、跳壕等训练。一定程度上讲，恃外者常败亡，善内者打胜仗。

千仓万箱，非一耕所得；千天之木，非一日所长。肯于善内，久久为功，终有所成。抗日战争进入战略相持阶段以后，陕甘宁边区粮食供应极为困难。1941年3月，359旅1万余名将士以“一把镢头一支枪，生产自给保卫党中央”的豪迈气概，从绥德浩浩荡荡地开进南泥湾，进行大生产运动。没有房子住，他们就建窝棚、挖窑洞，甚至野外露宿；粮食不

玉渊潭