

到一线磨砺本领

——牢记习主席期望重托在部队大熔炉中全面锻炼③

■范晶

本领是成事之基、进步之梯。对军人而言，本领是制胜的前提、打赢的保证。在部队工作，没有“几把刷子”，不会得到官兵认可。当前，军校毕业学员即将奔赴各部队，开启军旅人生新征程。要在部队打开局面、顺利发展，最需要赢得认可的过硬本领。

这样的本领从哪里来？前不久，习主席在陆军步兵学院2022届全体学员回信中表示，“你们立志到艰苦边远地区去、到练兵备战一线部队去、到党和人民最需要的地方去建功立业，我感到很欣慰”，并勉励大家“在部队大熔炉中全面锻炼、拼搏奋斗”。习主席的回信，饱含着对年轻同志的期望重托，同时也告诉我们，人才自古要养成，放使干霄战风雨。对包括新毕业学员在内的广大年轻干部来说，一线是锤炼才干、磨砺本领最好的地方。

一线，指的是带兵一线、演训一线、斗争一线、急难险重任务一线。这些地方，要么事关重大，牵一发而动全身；要么时间紧、任务重、压力大；要么矛盾多、难度大、问题复杂。“志不求易者成，事不避难者进。”越是艰苦环境、吃劲岗位，越是困难大、矛盾多的地方，越能磨砺干部的品质、考验干部的毅力、增长干部的本领。正因为如此，习主席反复强调“注重在基层一线和困难艰苦的地方培养锻炼年轻干部”“对有潜力的优秀年轻干部，还要让他们经受吃劲岗位、重要岗位的磨炼，把重担压到他们身上”。《关于进一步激励广大干部新时代新担当新作为的意见》也强调“注重在基层一线和困难艰苦地区培养锻炼，让干部在实践中砥砺品质、增长才干”。近年来，全军各部队有计划地组织年轻干部到一线锻炼，广大年轻干部也积极踊跃要求“到基层去、到边疆去、到祖国最需要的地方去”。一线，已经成为我军年轻干部成长成才的重要平台。



●一线是试金石、磨刀石，也是铺路石；一线考验人、锻炼人，也成就人

一线是试金石、磨刀石，也是铺路石；一线考验人、锻炼人，也成就人。古往今来在军营建功立业的人物，大多在一线接受过充分磨砺。“飞将军”李广原是弓箭手，名将关羽做过马弓手，我军的开国将帅绝大多数都长时间在一线锤炼，经历过大大小小的战役战斗。“宰相必起于州部，猛将必发于卒伍。”抓好“卒伍”这一环，对培养“猛将”至关重要。相反，如果缺乏一线的经历，或者在一线时“名在人不在”“身在心不在”“时不在”，则难堪大任。尤其是指挥员，如果缺乏一线磨砺，在困难和

风险面前就很难做到腰杆子不弯、腿肚子不抖。战国时期，缺乏一线作战经历的赵括纸上谈兵，不仅自己兵败身亡，还使赵国几十万将士被坑杀。拿破仑在反思滑铁卢之战大败的原因时，也曾意味深长地说：“好久没有和前线的战士们一起喝汤了！”

然而现实中，还有个别年轻干部不愿到一线去接受磨砺。在这些年轻干部看来，到一线矛盾多、困难大、风险高，弄不好就会“翻车”；到一线需要埋头苦干，难以引起上级注意，搭不上“天线”；还有的虽然到了一线，但目的是把一线当“跳板”，到一线去“镀金”，是为了丰富“经历”，而不是为了提高能力、不愿到基层一线和困难艰苦的地方

全面锤炼，不能沉下身子在一线强本领、长才干，注定会是“瘸腿干部”，是走不远的。到一线磨砺本领，就要真正“蹲下去”。不接地气，难有底气。一个人要想在事业上“冒出来”，须先“蹲下去”。如果在基层一线蹲不住，短期可能“长势”很好，但会缺乏发展后劲。只有像竹子生长那样，“未出土时先有节，长到凌云还虚心”，乐于蹲、蹲得住，不仅“身入”基层，更“心入”“情入”基层，才能在基层一线不断增长才干。

到一线磨砺本领，就要不怕吃苦、勇于吃苦。一线岗位头绪多、任务重，工作没早没晚，吃穿是常态。然而对于立志在军营成才的年轻干部来说，吃苦如冬梅，因寒风来袭而愈显其幽香；吃苦如宝剑，因用力敲打而增益其锋芒。“艰难困苦，玉汝于成。”吃苦就是吃补，不吃苦就不会成长。没有“十年寒窗无人问”的韧劲毅力，哪来“一朝成名天下知”的破茧而出？要想扛得了重活、打得了硬仗、担得起重任，就必须不断“苦其心志”，经历千锤百炼，真正锻造出“铁肩膀”“硬脊梁”。

到一线磨砺本领，就要充分发扬担当和斗争精神，敢于迎难而上、攻坚克难。在一线工作，确实会面临很多棘手事，有的甚至风险很高。然而，平时多经难，战时才能不怕难；平时敢冒险，战时才能少危险。英雄总是在最“吃紧”处担当，勇士总是在最“要紧”处冲锋。年轻干部多经历几次“风吹浪打”、多排几次“烫手山芋”、多当几回“热锅上的蚂蚁”，主动投身到各种斗争中去，勇于打硬仗、扛重活、攻难关，方能磨出真功夫、练出“大心脏”，从而以更加从容的姿态应对各种风险和考验，更好担当起党和人民赋予的新时代使命任务，书写新时代强国强军更加壮丽的篇章。

（作者单位：军事科学院军队政治工作研究院）

建功军营 强军有我

7年前我参军入伍，来到有着“军魂发源地”之称的“红一连”。这是一个诞生于秋收起义的连队，90多年来，先后参加战役战斗300余次，在战场上打出了“百战百胜”的赫赫威名。“打赢，不仅是党和人民赋予的使命任务，更是我们‘红一连’时刻牢记的目标。”在入连第一课上，时任连长周光魁对我们说。

当兵就要当尖兵，习武就要武艺精。这些年，我始终牢记自己是“红一连”的兵，苦练打赢本领。2018年一次合成营进攻战斗演练中，我们连作为尖刀班，担负为后续进攻分队开辟道路的任务，我主动请缨，在布满荆棘和碎石块的道路上匍匐前进。在破除铁丝网时，我的手被划开一道长约7厘米的口子，血流不止。我简单包扎后继续咬牙坚持，当时只有一个念头：“做一名关键时刻靠得住、顶得上的战士，才能担得起打仗、打胜仗的重任。”在像这样一次次历练中，我对打赢有了自己的认识和理解：军人生来为打仗，打胜仗靠的是实打实的真本事。只有时刻保持战斗状态，扎实苦练本领，才能战胜一切困难、压倒一切敌人。

真正的利刃需要烈火的淬炼，真正的勇士必经严格的考验。去年8月，我作为步兵战车驾驶员参加“国际军事比赛-2021”“晴空”项目。备赛期间，为了提高“限界”“8”字形、“蛇形限制路”等重点障碍成绩，我每天加班加点开展针对性训练，别人练一遍，我就练三遍，别人练十几遍，我就练几十遍。在选拔考核时，我驾车加速通过一段凹凸路，快速奔跑的战车腾空跃起、重重落下，落地一刹那，我的胸口狠狠地砸在了方向盘上。我强忍着剧痛驾车全速冲向终点，事后经医生检查发现，我的肋骨撞裂了3根。

为了能重返赛场，我积极进行康复训练，经过不懈坚持，我再次站到了训练场上。在最终的技能赛中，我驾驶步兵战车一路过水坑、越壕沟、翻土岭，最终打破该项目纪录，所在车组获得金牌，个人被评为“最佳驾驶员”。

赛场夺冠只是起点，战场制胜才是目标。比赛结束后，我深深体会到，只有平时练出“肌肉记忆”，把每一项作战技能练到炉火纯青，才能在战时把人的潜能和装备性能发挥到极致，实现胜战的目标。回到连队后，我把奖牌和证书收了起来，把在赛场上摸索出的训练经验分享给朋友，告诉自己一切从零开始，在岗位再立新功。

在今年的训练中，我开始带领全班按照实战要求反复训练险难课目，锤炼实战技能：道路驾驶训练坚持把夜间关灯驾驶、复杂路段驾驶、恶劣天气驾驶作为必修课，实弹射击训练不设定固定靶，战术训练坚持吃透原理、熟练操作、密切协同……目的只有一个：让每个训练课目都更贴近实战，把每一个动作都练到极致，为打赢增添更多底气。

为了提高作战指挥能力，实现从“善作战”到“精作战”的迈进，我跟着连队干部一起研究如何形成作战体系、打造作战模块、参加指挥编组作

做关键时刻靠得住顶得上的战士

■崔文科

业，提出专业互训、编组联训等6条建议，让“箭在弦上”成为一种常态，把“敢打硬仗”培养成一种本能，带着全班开始了新的冲锋。

“我想的最多的就是，在党和人民需要的时候，我们这支军队能不能始终坚持党的绝对领导，能不能拉得上去、打胜仗，各级指挥员能不能带兵打仗、指挥打仗。”习主席提出的这三个“能不能”，是对人民军队根本职能的叩问，也是我们每名官兵必须回答的胜战之问。作为兵头将尾，这些年我把习主席的胜战之问始终装在心里，时时瞄准强敌对手，处处向实战靠拢，按照打仗标准锤炼自己。站在新起点上，我和战友们决心不负使命重托，锐意开拓进取，苦练胜战本领，做到党和人民召唤的时候，能够拉得出、冲得上、打得赢。

（作者系陆军第83集团军某旅“红一连”班长，荣立三等功2次。文字整理：陶然）

言简意赅

用自为开创寥廓之境

■66400部队 高尚伟 杨大嵩

“人生万事须自为，迈步江山即寥廓”，出自元代诗人范梈的《王氏能远楼》，意为人生任何事情都须自为，哪怕每次仅仅迈出半步，这样长久积累，也能够进入一个宽广的世界。人生的寥廓之境来自“自为”的努力，做到“自为”，重在打牢思想之基、强化立身之本、坚定务实之心。

打牢想干事的思想之基。有想干事的思想基础，才会有主动学习的动力和热情，否则将一事无成。所以，青年官兵要坚定主动作为的思想，将个人理想抱负融入强军事业中去，在基层一线扎根，厚积知识和能力底蕴，以“自为”的思想自觉不断开创创业新局面。

强化能干事的立身之本。想干事

只是开始，能干事才是核心，光谈不做，只说不练，有想法、没招法的人是干不成事的。有了能干事的过硬本领，才能让目标有实现的可能，使“自为”不懈努力结出丰硕的果实。青年官兵要在矛盾集中、情况复杂的地方经风雨、见世面，壮筋骨、长才干，掌握干事的方法程序，不断提高自身能力，以“自为”的能力素质创造不凡业绩。

坚定干成事的务实之心。检验想不想干事、能不能干事，最终要看能不能成事。青年官兵当以“不破楼兰终不还”的决心意志，做到困难面前不退缩、问题挡道不回头、遭遇挫折不灰心，稳扎稳打、久久为功，用“自为”的务实作风勇担当、善作为，使自己成长为可堪大任的栋梁之才。

以专注成就事业精彩

■65651部队 王玮林 叶迪

《韩非子·功名》中讲：“右手画圆，左手画方，不能两成。”这句话用来比喻用心不专的人，什么事情也干不成。身处五光十色的社会，青年官兵尤须破除精力分散倾向，力戒浮躁之气，坚持干一行爱一行、钻一行精一行。

“心心在一艺，其艺必工；心心在一职，其职必举。”古往今来，凡成大事者，皆有集中精力干事创业的精神，这是事业取得成功的不变规律。中国工程院院士王泽山，一直集中精力致力于提升火炸药性能，哪怕一路坎坷、遍地荆棘，也能坚持聚精会神、心无旁骛；中国科学院院士程开甲，隐姓埋名40年，一心一意专注于核武器研制，为中国核事业建设作出不可磨灭的贡献。他们辉煌成就的背后，是

几十年如一日的专心付出、不懈努力。反之，无数失败者之所以没能打开成功之门，许多情况下不是因为才能不够，而是因为做事情东一榔头、西一棒槌，缺乏专注精神，事事浅尝辄止，结果往往一事无成。

专注于一件事看似简单，实际上考验的是一个人的恒心与毅力。干事创业的路上难免遇到困难和挫折，也会面临诸多干扰和诱惑，既不能一蹶不振、悲观失望，也不能分心走神、朝秦暮楚，更不能中途改弦更张、变换频道，而要以坚如磐石的定力、不屈不挠的意志、持之以恒的耐心，盯着一件认准的事脚踏实地干下去，干到底，不干出成绩不罢休，不完成任务不撒手，如此方能达成目标，干出事业的精彩。



影中哲思

独库公路——

道阻且长，行则将至

■刘国辉/摄影 张广辉/撰文

从天空中向下俯瞰，蜿蜒的独库公路像是一条巨龙盘桓在崇山峻岭之间。行驶在公路上的汽车一路翻山越岭，向着目的地曲折前行。

通往成功的道路，少有笔直大道，多是崎岖坎坷的“盘山路”。但无论道路多么曲折漫长，无论要遭遇多么大的

挑战，一旦选择了，就要坚定不移地走下去。

道阻且长，行则将至；行而不辍，未来可期。锚定目标，坚持不懈，“山再高，往上攀，总能登顶；路再长，走下去，定能到达”，成功属于那些不惧坎坷、勇毅前行的人。

“懒马效应”的启示

■陈黄

谈心录

●积极营造“为‘快马’鼓劲，给‘慢马’加鞭，让‘懒马’无处遁形”的干事创业氛围

有这样一则故事，两匹马各拉一车货，一匹马跑得快，一匹马跑得慢。主人为了加快进度，把后面的货全搬到前面的马车上。后面的马笑着说：“看吧！越努力越遭折磨！”谁知主人想：既然一匹马就能拉车，为什么要养两匹？最后懒马成了招待客人的盘中美食。这就是经济学中著名的“懒马效应”。

“懒马效应”的形成有多方面原因，既有当事者自身态度与能力方面的因素，也有管理者管理不善的原因。现实中，在一些单位也有“懒马”现象的存在。从个人来看，是因为这些人缺乏干事创业的责任感，往往抱着混日子想法，“当一天和尚撞一天钟”，习惯于得过且过。从管理者角度来看，有的单位领导为了确保顺利完成任务，有人时习惯“用顺手的人”，往往青睐那些能力强、能托底的部属，而能力薄弱的部属则由于缺乏重大任务的历练，能力得不到提升，逐渐被“边缘化”，而当他们发现“干多干少一个样”时，便作出了“躺平”的姿态。再加上一些单位对“懒马”问题并没有强有力的惩戒措施，这些缺乏危机意识的人就如同“温水

煮青蛙”那样，慢慢变成了乐于停留在“舒适区”的“懒马”。于是，“快马”的活越干越多，“懒马”也为自己的“躺平”找到了自己能够接受的理由。

对于“懒马效应”，从个人到各级组织，都必须引起高度警惕。对个人而言，应当清醒认识到自身职责使命，时刻保持危机意识，勇于跳出“舒适区”，努力在急难险重任务中提升自己的能力，如此才能使自己处在优胜劣汰的竞争中脱颖而出、不至于被淘汰。对于各级组织而言，必须采取有效措施杜绝此类现象发生。无论机关还是基层，能扛重活、打硬仗的“快马”要重用，而那些消极懈怠、萎靡不振的“懒马”则应重敲，让“快马”当赏、“懒马”当罚成为一种共识。由于每个人的能力和起点不同，各级组织还应本着发展的眼光培养、发现人才，建立容错机制，允许“慢马”在历练中不断提升自身能力，避免滋生“慢马”沦为“懒马”现象，积极营造“为‘快马’鼓劲，给‘慢马’加鞭，让‘懒马’无处遁形”的干事创业氛围。

《孟子》中讲：“生于忧患，死于安乐。”军队是要准备打仗的，随着军人职业化进程的推进，各项制度机制日臻完善，“懒马”终会遭淘汰。广大官兵应当牢固树立靠素质立身、凭实绩进步的价值导向，努力提高自身能力素质，多干工作，多出成绩，争当“快马”，以实际行动为强军事业贡献力量。

（作者单位：31605部队）