

潜望镜

# 集训数量少了,官兵笑脸多了

## ——第75集团军某旅结合基层实际调整集训计划的一段经历

■向奎 郭海林



崔家堂绘

炮兵集训和防空兵集训合并、水电工集训和修理工集训合并,其他同类型的集训非必要不再单独组织;因当前任务繁重,针对科长、营长、连长、排长、班长组织的“五长集训”推迟举行……6月中旬,第75集团军某旅交班会上,机关结合基层实际调整集训计划、改进集训方式的务实做法,受到基层官兵好评。

“集训数量少了,但官兵笑脸多了,大家按需参加,真正让参训人员有所获益。”该旅合成一中队刘欢欢告诉笔者,旅里组织的集训能够有

这样的变化,还要从今年初说起。年初以来,该旅着眼专业骨干人才培养,由机关牵头拟定了一系列集训计划。“四会”教练员集训、军事地形学集训、侦察情报集训……从理论到实践、从军事技能到教学方法,各类集训内容丰富、形式多样,基层官兵纷纷踊跃报名。

然而,这种热度并没有维持多久。从3月开始,主动报名者寥寥无几,而且参加集训人员每次多是熟面孔,甚至有人抱怨说自己参加集训就是“赶鸭子上架”。这让作训科科长黄

廷军颇为不解:参加集训可以提升能力,为何会出现“先热后冷”的转变?带着疑问,黄廷军趁着在合成一营蹲点的机会展开调研。

“集训太多太密集了,简直让人吃不消。”座谈会上,合成一营排长王天兴有一肚子话要说。4月初,他参加完预任参谋集训,刚回到连队打算休假,就接到营里让他参加网络对抗平台集训的通知。“这是近4个月内我参加的第五个集训。”王天兴说,为了参加这些集训,自己不但与连队工作生活脱节,而且集训节奏快、强度大,一个接一个地参加,精力体力明显跟不上趟。

“能力素质强的骨干常常被单位要求接连参加集训,恨不得生出三头六臂,但我们这些能力素质有短板、日常表现一般的官兵,即使报名也排不上号。”合成一中队中士胡帮成反映。今年3月,作为副班长的他曾报名参加教学法集训,但报名表交到连队后就没了下文。

对此,合成一营连长吴浩道出基层单位的苦衷:“我们也想把参训名额分配给更需要的战士,但每个集训都要搞打分排名、考核通报。不说要争个多好的名次,哪怕只是为了不垫底,大家也得选派能力素质强的骨干。”对于这个情况,合成一营教导员张波曾在机关基层双向讲评会上进行了反映:机关近几个月内组织了太多集训,在“通报排名”的压力下,各连队不得不选派专业尖子参加,导致连队平时组训训练缺乏骨干,不仅训

练质效无法保证,其他日常工作也受到了影响。

针对基层反映的问题,机关也有自己的解释:集训课目多、人员散,承办科室难以同时全程跟训和检查督导多个集训点位,“通报排名”是以考促训、以训促管的有力手段,也是确保集训质量的无奈之举。

然而,这个解释并没有获得大家的认可。“集训过多过频,不仅会空耗官兵的宝贵精力,还会扰乱基层的工作秩序。”黄廷军把关于集训的调研情况单列一部分写入蹲点报告上交到旅里,很快引起旅党委的重视。了解各方面情况后,旅党委一班人进行了反思:“集训的根本目的在于帮助官兵提升能力,而不是走过场、搞排场、做面子工程,如果只求数量不求质量,还不如不组织。”

随后,该旅针对集训组织筹划中存在的问题进行一一整改,重新制订相关规范,加强统筹协调,要求各业务科室先论证后展开,先调研再行动。一方面,他们根据基层需求和工作实际确定集训重点,并将同类型的集训合并,错开不同集训时间,为基层安排工作、遴选参训人员留足空间,避免集训过多过频影响基层正常秩序;另一方面,他们改进集训考核评比方式,以参训人员的动态表现代替“一考定音”,并明确考核成绩非必要不排名、不计入“双争”评比,让参训名额能够落到最需要的官兵身上,确保参训人员把精力放在学习技能、提升本领上。



### 闪耀演兵场

近日,第82集团军某旅结合野外驻训组织实弹射击训练,检验部队在陌生地域的连续作战能力。图为向预设阵地机动。杨开明摄

# 别把“少说多干”理解偏了

■第71集团军某旅侦察营中士 朱庆龙

## 带兵人手记

“班长,我怎样才能融入集体呢……”这天,我正准备午休,却在枕头下发现了一张纸条,原来是战士小夏用这种方式向我倾诉烦恼。

几个月前,由于专业调整,小夏来到我们连。他为人踏实肯干,各方面素质也很过硬,可是性格内向,不善言辞,这么长时间过去,他一直不能很好地融入新集体。课间休息,战友闲聊他插不进话;班务会上讨论工作,他发言被大家忽略……纸条上描述的场景,让我想起了刚入伍时因为相似问题而困扰的自己。

“少说多干,给领导留个好印象!”记得当年离开家乡来到军营前,有过从军经历的堂哥这样对我说。简短的叮嘱,饱含他对军营生活的感悟和沉淀,作为军营新人的我自然对此深信不疑,来到部队后便一直把“少说多干”作为信条。

新兵训练展开没多久,我就多次受到班长的表扬和肯定,这让我更加认准了这个道理。然而,随着“少说多干”的时间越来越长,我说话越来越少,以致这一点最后竟逐渐成了我的困扰。

下连后,排长让大家自我介绍。轮到我时,听着大家热烈的掌声,我只觉得心里发慌。“大家好,我是朱庆龙,嗯,很高兴,这个,来到连队……”我磕磕绊绊地说着,话到一半还忘了词。我意识到自己出了问题,但找不到问题在哪,只能自我安慰:“踏实干活不会有错。”从那以后,我只闷头干事,更加沉默寡言,和战友之间鲜有交流,而这样做的弊端也越来越明显。

一天下午,班里组织“手推车”游戏,两人一组自行配对,寡言少语的我自然落了单。战友们嬉笑着相互拍打着身上的尘土,只有我孤身一人站在一旁,那一瞬间,我感觉这个班里没有我的位置。

晚上,我找到班长,向他讲述自己的感受:“来部队前,堂哥告诉我要少说

多干,我以为干好分内事就可以走好军旅路,但为什么现在和战友们渐行渐远?能说会道比踏实肯干更加重要吗?”班长的回答让我恍然大悟:“少说多干没问题,但什么是‘干’呢?战友不开心时,一句问候、一个安慰是不是‘干’?对连队建设,有了好的思路想法,说出来是不是‘干’……‘少说多干’的意思远不只字面上那么简单。”

是啊,经过班长一点拨,我终于想通问题在哪,往日阴霾一扫而光。我依旧踏实肯干,但不再沉默不言,看到战友失误,会及时提醒;对连队建设有好点子,我也会大胆直言……一开始,战友们对我的改变感到诧异,但慢慢欣然接受,我也变得自信起来。

“埋头苦干必不可少,抬头说话同样重要。”从往事中回过神来,我很快找到小夏,给他讲述了自己的经历和感悟。看着他的眼神越来越亮,我知道,连队很快又要多出一个能说会干的年轻人了。

(常军、蒋彬整理)

## 有话想说,给我一只猫 (mail)

互联网邮箱:bjbccz@126.com  
强军网网盘:bjbccz

# 疗养无须论资排辈

■李春山 李江

## 营连日记

“营长,这次疗养我不想参加了……”“你的情况符合要求,疗养机会难得,为什么突然不想参加了?”前段时间,新疆军区某工兵团接到通知,明确参加某高原保障任务期间患伤病的官兵,可以申请赴某医疗机构进行康复治疗。官兵们都为此拍手叫好,但获批参加此次疗养的勤务支援营修理连中士陈鹏却找到营长高恒,递交了放弃疗养的申请书。

原来,各单位上报参加的人选大多是资历较老的同志,名单上的中士陈鹏格外显眼。大家对此议论纷纷:“怎么还有陈鹏?营里这么多老军士,他年纪轻轻凑什么热闹?”几十个军

士参加演习,却被一个中士抢了疗养名额……就连陈鹏的班长也劝他:“你以后有的是机会,这次还是把疗养名额让出来,别让人说你‘吃苦在后,享乐在前’……”

这话有点冤枉陈鹏了。在执行高原保障任务期间,为保证机车性能,陈鹏几乎每天都要加班检修机械,一忙就忙到凌晨三四点,很多时候连饭都顾不上吃。一次,一台挖掘机刚上演习场地便出现故障,为了按时完成工事构筑任务,陈鹏抢修了一天一夜。任务结束后,他查出患上腰椎间盘突出,膝盖积液的老毛病也加重了。因此,在得知疗养消息时,陈鹏认为自己符合要求,就如实上报了伤情,绝没有与人争抢的念头。现在名单公布,引发战友这样的议论,班长也对自己产生误解,陈鹏心里委屈,便找到营长表示放弃疗养,希

望领导体谅。 “疗养能够帮助官兵在繁重的战备训练任务间隙放松心情、恢复战斗力。此次名额有限,所以每一名参加疗养的人员,我们都综合考虑了各方面情况,争取把名额留给最需要的人。”了解了前因后果,高恒在营务会上明确,疗养是每名官兵都应该享有的正当权利,绝不能搞论资排辈,并引导官兵正确看待个人得失。

“这次保障演习任务,你的表现非常突出,所受的伤也急需疗养恢复,放心去吧!”事后,高恒找到陈鹏,退还了放弃疗养的申请书。陈鹏握着申请书,这段时间一直紧皱的眉头顿时舒展开来。

这两天,疗养归来的陈鹏精神饱满,迫不及待投入到训练之中,准备参加即将展开的比武竞赛。



6月中旬,武警广西总队北海支队组织特战分队进行实弹射击训练,为遂行多样化反恐处突任务奠定坚实基础。图为特战队员模拟狭小空间进行狙击训练。梁承杰摄

# 要保护战士训练积极性

■第73集团军某旅合成一营装步一连指导员 谢思

## 指导员之家

“指导员,我单人单项游泳得了第一名!”这天下午,我一出办公室,就迎面遇上兴冲冲前来报喜的下士黄嘉隆。这几天,他在营里组织的比武中表现十分亮眼。看他现在眼角眉梢满是喜悦的样子,我也感到十分高兴。

去年,上级组织群众性练兵比武,黄嘉隆因故未能参加。上个月,得知今年的比武即将展开,黄嘉隆跃跃欲试,打算弥补遗憾。经过精心准备,他不断刷新自己的游泳纪录,对在比武中摘金夺银

信心满满。然而,比武日期将至,上级却公布了一个消息:因特殊原因,此次比武取消游泳等课目。这让一个月来摩拳擦掌的黄嘉隆如同被浇了一盆冷水,整个人都蔫儿了下来,干什么都提不起劲。

对于每名战士来说,在比武场上摘金夺银是军旅生涯中值得铭记的一刻,他在营里组织的比武中表现十分亮眼。情况反映到了营里。

“要重视官兵感受,不能打消他们的积极性。”“没有了上级比武,能不能自己搭建平台,给予官兵展示的机会?”……经过一番讨论,营党委一班人作出决定:上级取消的课目,由营里补办比武竞赛,让前期积极备赛的各课目

集训队一展身手。得知这个消息,黄嘉隆顿时来了精神,不仅抓紧时间刻苦训练,还帮助连队其他游泳参赛者纠正改进动作。在营里组织的比武中,不仅黄嘉隆表现出色,斩获单人单项游泳课目桂冠,我们连队的整体成绩也有了较大进步。

这件事给了我很大的启发,战士的干劲宜鼓不宜泄,保护和提升他们的训练积极性是一门学问。在平时,除了把战士的努力和进步看在眼里,还要想方设法为他们搭建展示自我的平台,帮助他们充分展示自己,收获自信,进而为实现下一个目标奋力奔跑。

(王登华整理)