

## ★ 指导员之家

## 『算小账』，可别忘了『大原则』

■ 杨元超

事情过去一段时间了，但我仍然记忆犹新，内心有一些感悟想与各位指导员分享。

那是一次野外驻训，刚刚离开指导员岗位的我和前进指挥所的参谋人员在帐篷餐厅吃饭。这时，负责指挥所通信保障的一名连长气冲冲跑到供应助理面前，大声吐槽起伙食来：“大家都是扒几口饭就走，回去还得自己‘加餐’。菜做得这么对付，谁能吃得下……”“连珠炮”放完，大家端着碗齐刷刷地看着两人，场面一度十分尴尬。

看着年轻气盛、理直气壮的连长，我想到了刚当指导员时的自己——当时，我也很怕手下官兵吃亏，一度热衷“算小账”，哪次轮到连队站岗遇到长假、官兵没有休息，哪次环境卫生整治划分区域偏大，哪次轮流打扫饭堂比别人多干一天……都记得一清二楚，更不用说选改晋升、评优评奖这些敏感事项，大有“营领导一碗水端不平、我第一个不答应”的劲头，当时觉得这就是爱兵。

任过两年主官，又在两级机关多个业务部门工作，回过头来重新看待基层工作，我对当时的行为有了不一样的认识——关爱战士是好事，但忽略自己的党内职务、行政职务等多重身份，在组织决定面前讨价还价，反映问题不讲程序方法，甚至个别时候带头对上级决定说三道四，就会客观上造成上下级关系紧张、影响与兄弟单位团结，给战士作出不好示范，十分不可取。

正如这位连长，对部队刚进场、主副食供应还未完全理顺的客观情况视而不见，对机关干部与基层官兵“伙食不同”的传闻没有及时向官兵说明澄清、正面教育引导，反而带头吐槽，既不利于整个指挥所的正常运转，也对带兵人自身形象、后续官兵教育管理产生了消极影响。

两年前，我担任指导员几个月后，教导员专门找我谈心，他说：“关心官兵是好事，但不能为了小家不顾大家，为了自己连队的战士不管其他连队的战士，公心也有大小之分……”听者有心，循着教导员的话，我也发现了连队潜滋暗长的不良风气：交代任务时，有的骨干讨价还价，把轻重缓急算得“门儿清”；有的班排因为工作配合产生分歧、互不相让；还有人发牢骚，说主官厚此薄彼、有亲有疏……这让我意识到，讲团结、讲感情不能代替讲原则，自己之前的所谓“公心”，有不少是奉位思想，长此以往，对连队建设、官兵成长不但无利，反而有害。

正巧那时，我所在的旅队组织战备训练分科目示范，我们营负责演示分队紧急出动。在此之前，我们一连刚刚率先完成某专项值班试运行任务，给营队打了头阵、增了光彩，所以连务会上，有骨干说，这次怎么也该二连挑大梁，其他连打打下手就行了。

“我们连申请承担主体演示科目。”营里召开碰头会，连长的主动表态让营长、教导员又惊又喜。这其实是我俩商量的结果。当时二连骨干流失多，人才肯黄不接，完成任务有难处，这时我们一连主动承担任务，既是为营分忧、为兄弟连队补位，也是以演促训、对连队官兵的一次锻炼。

“我们都知道大河不满小河干，还得多给‘大河’作贡献，不能老打自己的小算盘，要多考虑营里这个‘大家’，我希望我们连的官兵都是有担当的男子汉、讲服从的革命军人……”动员会上，连长布置完任务，针对对个人脑中“为什么、凭什么、不公平”的疑问，我顺势开展随机教育，又加了一把火，后来任务完成得很圆满。

主官带头听招呼、顾大局、不挑肥拣瘦，带动连队风气好转，发生了不少可喜的转变：班排骨干受领任务没有二话，主动挑重担、创造条件克服困难的多了，“观望干”“拖着干”“拖着干”现象不见了。以往，机关有的业务部门反映我们营个别官兵想法多、喜欢另搞一套，但那段时间先后几次集训下来，我们连多人在机关讲评时获得表扬，还有一人被选为军事参谋苗子。

“我们听从营里安排，让二连先选！”“我们清理山顶，让一连清理山脚！”一次，营里组织各连上山清理防火通道，原本我们已经做好准备，选择地势陡峭、最难清理的一段悬崖峭壁。没想到，兄弟连队主动把轻松的任务留给我们，自己选择了困难的，让人心头一热。家和万事兴，对上关系顺了，对下人心齐了，兄弟连队关系融洽了，整个营队的工作呈现出崭新面貌，各项荣誉也随之而来。

这也使我对如何带兵有了更深的思考。平时工作中，一线带兵人对科学带兵、文明带兵、以情带兵比较注重。殊不知在这之外，带兵还要用正气带、顾大局带、讲原则带，及时在思想上“修剪杂枝”“拔直定型”，把官兵真正培养成明辨是非、襟怀坦荡、敢于担当的合格军人，让他们跳出自己的“一亩三分地”，更好地树立起大格局、集体观，切实担负起备战打仗、强军兴军的重任。



初夏时节，南部战区空军航空兵某旅组织开展飞行训练。

吕世强摄

## ★ 营连日志

## 上等兵担任专职教员

■ 赵东晓 吴乐 本报特约记者 张新凯

“优先读取故障代码，能让我们在故障诊断时有的放矢地进行检查，避免走弯路……”近日，火箭军某团汽车维护与保养专业理论课如期开讲。与以往不同的是，此次授课教员换了一副新面孔。一名上等兵从容淡定地解答着学员们提出的问题，台下数十名军士认真聆听。

“上等兵也能当教员？这个小伙子不简单！”此人名叫晋晨辉，别看他人年纪小、兵龄短，却已经被该团团维修计量站专职教员，去年底还荣立了个人三等功。

“汽车修理和油料保管这看似不搭边的两个专业，硬是让他干出了名堂。”该团维修计量站教导员陈晨介绍说，晋晨辉入伍前是一名汽车检测与维修专业的地方大学生，入伍后被分配到团油料仓库担任油料保管员。在担任油料保管员期间，他让人家寄来了上大学时

用的专业书籍，坚持在业余时间精心钻研汽车维修技术。

去年5月，晋晨辉看到团里遴选人员参加火箭军导弹装备维修专业比武的通知，心里乐开了花，第一时间向上级毛遂自荐。然而，短暂的喜悦过后，苦恼随之而来，因为比武项目虽然是汽车维修，但主要以装备车辆电路为主，与自己擅长的专业大相径庭。

唯有坚持，才能让梦想照进现实。随后，晋晨辉如同青春励志剧的男主角一样，面对接踵而至的困难迎难而上。他用自己的津贴购买了大量学习资料，利用休息时间学习专业原理，书本上标满了红红绿绿的知识盲点，一有时间就找身边老班长刨根究底地请教。功夫不负有心人，经过近2个月的深钻苦研，晋晨辉在比武中一举夺魁，获得电子设备装调工项目个人第一名。

消息传来，他立即登上该团强军网

“热搜头条”，赢得全团官兵点赞。为更好地发挥晋晨辉专业特长，去年底该团把他调整到维修计量站，专门从事汽车维修工作。

宽敞明亮的车辆维修保养车间，品种齐全的各种拆装车辆……晋晨辉瞬间找到了久违的感觉。接下来的日子，他把凡是能够利用的时间统统用来学习。仅用半年时间，他就记下2万多字的学习笔记，掌握多型车辆装备维修相关知识，熟悉多套装备系统故障排除方法，成为维修专业的后起之秀。

“是金子就要让它发光，是人才就要给他舞台。”面对义务兵能否登台执教的疑问，该团党委坚持以能者为师，力排众议为晋晨辉颁发了专职教员聘书。担任教员以来，他熟练背记了300余张装备车辆电路原理图，编写授课教案30余份，登台授课10余次，赢得官兵一致好评。

## 没有特长，同样可以成长成才

■ 吴思洁

会唱歌、会摄影、会电脑编程……看着刚下连的新战友们，在“战士个人信息表”特长栏里写下自己擅长的各类项目，西宁联勤保障中心某储供基地警卫营战士史瑜竹心里有些为难。

几天前的一幕让史瑜竹难忘。当天，他和20多名新战友完成新训后被分到基地警卫营。大家坐在操场上等待分班，连长突然问了一句：“谁会指挥唱歌，上来组织大家唱首歌？”

学过声乐的新战友郝凯乐自告奋勇来到队伍前，指挥大家唱了一首《团结就是力量》。郝凯乐指挥动作标准有力，得

到了连长的表扬。这几天开饭前，都是郝凯乐指挥唱歌，并且他两次在晚点名中受到表扬，这让史瑜竹十分羡慕。

特长一栏空着不填吧，怕输在起跑线上；编造一个吧，又怕露馅。正当史瑜竹感到为难之际，警卫营教导员赵舒疏突然说道：“关于特长，请大家如实填写。我们只是做一个背景调查，对大家的发展没有什么影响，请大家不必有什么压力。”

原来，根据前两年的带新兵经验，赵舒疏发现随着兵员素质的不断提升，有特长的新战士占比逐年升高，会开

车、会电脑、有艺术专长的新战士更加普遍，没有特长的反而是少数。这种变化很容易让没有特长的战士盲目地向特长兵对标，甚至对特长的重要性形成片面认识，因而产生消极情绪。所以，赵舒疏才及时提醒了这么一句。

听完赵舒疏的话，史瑜竹轻松地在“特长”一栏填写了“无”，对自己走好军旅之路充满信心。赵舒疏最后又补充强调：“在部队发展得好不好、能不能成长成才，不是看有无特长，主要是看军事素质！”史瑜竹知道，在精武强能这条赛道上，所有战士都在同一条起跑线上。

## 这个列兵有点“狂”

■ 曹壮 张佳男

“这下廖兴智又要‘狂’了！”

不久前，陆军第81集团军某旅列兵廖兴智第8次向连队步枪教练员李进扶发起挑战，课目仍然是自动步枪分解结合。这次，廖兴智终于战胜李进扶，成了全连完成该课目用时最短的战士。

其实，说廖兴智“狂”是玩笑话，他

的努力大伙都看在眼里。为了成为自动步枪分解结合课目的“最强王者”，廖兴智早给自己定下了听起来有点“狂”的“三步走”目标——第一步，比赢连里所有同年兵；第二步，击败排里速度快于自己的所有军士；第三步，战胜连队普遍公认的几个高手，其中就包括步枪教练员李进扶。

廖兴智的“三步走”，足足走了大半年，手上留下伤疤无数。前两步他很快就完成了，最难的是第三步，他此前找李进扶挑战了7次，每次都败下阵来。这次也只是险胜，只比李进扶快了0.1秒。

“打败了我，你不会真‘狂’了吧？”走下比武场，遗憾落败的李进扶也和大伙儿一样调侃廖兴智。

“怎么可能？我只不过是打败了您，我下一步的目标是打遍全营无敌手！哈哈！”谁也没想到，看上去还一脸稚嫩的廖兴智再一次“口出狂言”。不过说来也怪，作为连队步枪教练员的李进扶还挺喜欢他这种“狂劲”。李进扶注意到，听完廖兴智这句话，其他不甘落后的列兵眼睛里都闪过了一簇小火苗。

## “意外”丛生，“种子选手”无缘奖牌

■ 武晚吟 豆旺

“眶”的一声，泥巴四溅，一辆破旧吉普车的左轮深陷。谁也没想到，在看似平坦的路上，居然出现了一个经过伪装的深坑。炎炎烈日下，学员周宇带着本组成员费了九牛二虎之力，才将笨重的吉普车拖出泥坑，但因用时过长而与金牌失之交臂。

初夏时节，国防科技大学国际关系

学院“砺刃-2022”军事基础技能比武如期举行，学院一改过去比武只突出单项技能比拼的模式，沿途频频制造各种“意外”，让不少像周宇这样体能、技能成绩名列前茅的优秀选手“折戟”。

与周宇的经历相似，射击成绩素来不错的学员赵鑫在参加识别射击课目比武时，也遭遇意想不到的情况——比

赛伊始，抽取目标照片进行30秒记忆，正当赵鑫聚精会神记忆目标时，比赛现场突然锣鼓震天、人声鼎沸……

走下比武场，赵鑫懊恼地告诉笔者，过去比武和训练都是在安静的环境中进行，全程可以集中精力作业，没想到这次射击比武，学院没有按照“套路”进行，还在环境条件构造上“动了手脚”。

多名“种子选手”在这次比武中因遭遇意外而无缘奖牌，这一消息迅速在学院引发热议。对此，该院领导告诉笔者，如果只能在特定环境下摘金夺银，就谈不上战斗力。要培育本过硬的“准军官”，就要引导大家在平时训练和比武中走出“舒适区”，淬炼困境图存、险境打赢的能力。



| Mark 军营

上图：近日，武警青海总队机动第二支队结合任务实际，在海拔3000多米的高原山地开展大协同综合演练。

吴洪峥摄

下图：5月30日，新疆克孜勒苏军分区库鲁木都克边防连组织巡逻小分队踏雪山、翻达坂、趟冰河，向海拔4000多米的某山口实施武装巡逻。

刘慎摄

