



“敌情”突变，第82集团军某旅官兵改变预定计划、科学果断处置——

随机应变打出“一手好牌”

■王 轶 贾宏伟 陆 原

受到表扬的那一刻，忐忑不安的马子帅终于松了一口气。对抗演中一幕幕，像放电影一样浮现在他的脑海里——

侦察情况通报，数辆“敌”坦克将通过某区域。按照上级指示，第82集团军某旅火力连官兵迅即行动，到达目标地域后迅速隐蔽，准备执行伏击任务。

突然，潜伏中的七班战士通过望远镜发现远处驶来一辆越野车，车顶的伪装网外隐约露出几根天线。

山路崎岖，行车不便，怎么会有越野车通过？大家感到疑惑，纷纷将目光投向班长马子帅。同样感到诧异的是马子帅很快冷静下来。他认真观察周围地形环境，伏击任务地域刚好处于前沿与后方的中间段，对于作战而言，这一节点位置十分重要。综合研判后，他认为越野车很可能是经过伪装的“敌”指挥车或通信车。

“打还是不打？”战友们等着班长做决定。

眼看越野车越来越靠近射击范围，马子帅有些犯难：打，越野车不是预定目标，此时开火势必会暴露我方位置，引起“敌”坦克分队警觉；不打，则可能错过高价值目标，甚至错失打乱“敌”作战计划的机会。

“打！”眼看越野车快要驶出射界，马子帅终于下定决心，指挥班组果断开火。不出所料，他们虽然命中了眼前目标，但因暴露隐蔽位置，未能完成伏击“敌”坦克的任务。

复盘研讨会上，有战友对马子帅的决定提出异议，导调组却对七班提出表扬：“被七班击中的越野车，正是‘敌’伪装后的分队指挥车。战场上，若能歼灭对手指挥车，对‘敌’影响可想而知。”

未按预定计划行动却打出“一手好牌”，马子帅的选择引起大家思考。该旅领导借此举一反三，引导官兵围绕“如何强化战场意识”“如何应对突发敌情”展开讨论，梳理日常演训中存在的

与实战要求贴合不紧的做法，并列清单、提出整改措施。

“实际作战中，战场形势瞬息万变，一丝犹豫都可能错失开敌良机。”该旅

领导说，作战中的敌情处置没有“标准答案”，善于用实战标准评估每个作战单元的训练效果，才是日常演训中必须坚持的硬道理。

因敌而变谋胜算

■杨西海

短 评

战争是不确定性的王国。战场上，敌人不会按照我们的预定方案“出牌”，一个独立作战单元有可能做主攻、打头阵，也有可能打助攻、当后援。但不管执行何种任务、遭遇何种情况，只有立足全局、找准定位，随机应变、科学出击，才能取得更大

战果。今天的演兵场，就是明天的实战战场。日常训练就要对标实战，把“敌情”想得难些、复杂些，破除套路，摒弃水分，全面锤炼一线指挥员自主判断、自主分析、灵活处置能力。

作为一线指挥员，只有主动培养识变应变求变意识，摒弃刻板思维，多些随机应变，着眼全局理解上级意图、遂行作战任务，才能于瞬息万变中占据主动、抢得先机。

强军论坛

斩断「事故链」

■杨 欢

强化「责任链」

“最近一段时间，交通、建筑、煤矿等方面安全事故多发，特别是‘3·21’东航MU5735航空器飞行事故造成重大人员伤亡，再次给我们敲响了警钟。”习主席高度重视安全生产工作，多次作出指示强调，坚持人民至上、生命至上，统筹发展和安全，始终保持如履薄冰的高度警觉，做好安全生产工作，决不能麻痹大意、掉以轻心。

千里之堤，溃于蚁穴。对部队建设来说，安全工作事关全局，是确保各项工作顺利开展的重要前提。安全工作只有进行时，没有间歇期。做好安全稳定工作，必须着眼日常点滴，从各个环节入手斩断“事故链”。

任何安全问题都不是孤立存在的。安全稳定工作涉及部队战备、训练、工作、生活的方方面面，与每名官兵息息相关。“海恩法则”认为，每一起严重事故的背后，必然有29次轻微事故和300起未遂先兆以及1000起事故隐患。这警示我们，某一起事故或问题的出现，是大量的失误、漏洞累积造成的。因此，斩断“事故链”需要运用系统思维统筹谋划，着眼每个环节、每个时段、每个岗位，把工作抓细抓实抓到位，切实做到要求一刻不松、程序一个不减、标准一处不降。

“优先于事者，不及于忧”。减少安全事故，最好的办法是预防。安全事故发生有诱因、事发有征兆，是一个从量变到质变的过程。预防工作做得越细越实，事故发生的概率就越低。我国载人航天工程自启动实施以来，始终坚持把绝对安全、圆满成功作为硬标准，并建立质量问题归零机制，落实零失误、零差错、零隐患的高标准，树起了滴水不漏、万无一失的工作标杆。这启示我们，抓安全稳定工作重在防范、重在未雨绸缪。为此，要始终想在前、干在先，在安全时查隐患，于稳定时找问题，力求把隐患消灭在萌芽阶段，把问题解决在初始状态。

“求木之长者，必固其根本；欲流之远者，必浚其泉源。”安全问题的发生原因或有很多种，但源头只有一个。找不到或不准源头，就等于没有抓住根本，在应对时难免就会“头痛医头、脚痛医脚”。各级领导干部应将治标与治本相结合，坚持源头治理、靶向施策，切实找准问题发生的根源，下功夫将矛盾化解在源头，做到“图之于未萌，虑之于未有”。

责任不落实，安全难落地。斩断“事故链”，还要压实各级责任，强化“责任链”。各级党委要切实履行主体责任，主官当好第一责任人，机关职能部门齐抓共管，把安全标准落实到基层一线。只要每名同志认真履行各自岗位的安全职责，把该做的工作做到位，把该担的责任担起来，做到守土有责、守土尽责，就一定能够筑牢安全稳定工作基石。

(作者单位：63936部队)



初夏，空降兵某旅开展实战化飞行训练。图为机务人员仔细检查维护战机。

李卓骏摄

第79集团军依托法规破解抓建难题

形成营连建设基本规范

本报讯 安东海、特约记者海洋报道：“着眼抓基层打基础保稳定，军旅两级合力谋划、精准规范，让我的工作思路更清晰。”近日，在第79集团军围绕抓建基层组织的“云端问诊会”上，看到基层政治干部提出的问题一一得到解答，某旅侦察一连指导员赵士强欣喜地说：“解决基层建设难题，要善于从法规中找破题‘钥匙’。”该集团军领导说，他们在指导基层抓建时发现，有的单位思路不清、招法不活，工作落虚走偏。为此，机关专门梳理了《军队基层建设纲要》明确的基础性、经常性、周期性工作，并结合工作特点汇总法规条款、明确工

作要求，形成《营连建设基本规范》，为基层开展工作提供参考。同时，该集团军扎实开展调查研究，梳理出影响基层建设的10余个重难点问题，在组织集中“会诊”的基础上，拿出解决问题的务实举措。某旅在调研中发现，有的单位组织集体活动片面追求形式，看上去场面很“炫酷”，却很难深入官兵内心。为此，他们对照集团军相关要求，在鼓励形式创新的同时，强化活动内容的吸引力，并在互动性、知识性方面下功夫，引导官兵在活动中融洽关系、增进友谊。聚焦实战摸索，紧盯难点发力。

某旅合成二营在工作中发现，因兵种专业差异大，营党委议战议训时易出现议不准、议不细、议不透的问题。在集团军机关指导下，他们按照《营连建设基本规范》重新梳理工作头绪，集智总结出逐连分析议、聚焦任务议、区分专业议的工作方法，提高营党委议战议训质量。实践出真知。在军旅两级党委机关深入调研基础上，该集团军进一步总结抓建经验，围绕旅营挂钩帮建、营连主官能力提升等不断探索，总结形成一套有效的工作方法，为提升基层建设质量拓宽了思路、提供了抓手。

新疆军区某团

提高单车随行物资保障能力

本报讯 邹瑞宇、尤涵报道：“战车右后侧车轮受损……”初夏，新疆军区某团在戈壁滩上开展实战化演训。接到导调组给出的特情，一营一连一级上士刘义立即从战车上取下备胎，打开易损器材盒，快速展开抢修。“此次演训，我们同步检验了单车随

行物资保障能力。”该团领导介绍，随着新装备列装部队，他们围绕新装备加速形成战斗力积极探索。然而，一次演训中，官兵驾驶一辆列装不久的战车独立执行任务时，因随行物资携带不全导致特情处置不及时，耽误了战机，被导调组判定“任务失败”。

“实战中的丝毫疏忽，都可能导致任务失败。”复盘时，这一经历引起官兵热烈讨论。由此，该团结合演训情况引导官兵深入思考，并从科学规划战车空间布局入手，着眼作战所需研究制订战备配载优化方案，在不影响战车性能及操作便捷性的前提下，统筹物资器材平战储备数量。

在此基础上，该团还组织实战化训练，注重在复杂环境中检验装备性能，确保战车配载物资符合作战要求。同时，他们把战车开进陌生地域组织模拟配载训练，并根据训练情况调整完善配载标准，最大限度提高单车作战保障能力。

火箭军某部用改进学风成果指导工作实践

问题牵引 真研实做

本报讯 王婕、王博报道：5月上旬，火箭军某部通过强军网围绕做好心理防护组织“云授课”，在野外执行任务的某发射营官兵认真聆听，不时报以热烈掌声。这是该部党委以问题牵引改进学风、提升工作质效的一个场景。

据了解，为适应单位转型发展需要，该部党委把改进学风效果落在解决现实问题上，通过走访调研梳理制约单位发展的短板、官兵反映强烈的焦点，进一步厘清抓建思路、改进工作方法。在此基础上，他们精细制订学习计划，细化落实措施和考核评价办法。

该部注重改进学风的管理与监督，明确要求党委成员定期结合学风改进情

况，围绕“至忠向党、至精强装、至优创先、至实立业”进行研讨交流，通过谈体会、亮观点，共享学习成果、共谋发展良策。尤其是针对学用“两张皮”的问题，他们制订硬性规定，要求机关定期组织干部进行专题研讨，并汇总研讨成果用以解决现实难题。

学为行之始，行为学之成。为切实用改进学风成果指导工作实践，该部还要求党委成员和机关干部与基层单位挂钩帮建，着力解决组织建设、能力提升、安全稳定等方面存在的问题。近段时间，他们重点围绕提升装备保障能力进行深入调研，共形成务实管用的调研报告10多份，有力促进了相关工作落实和问题解决。



4月下旬，武警新疆总队吐鲁番支队组织野外多课目演练，提升梯队行军。

王小杰摄

国防科大军事基础教育学院联系实际改进学风

学以致用 汇智聚力

本报讯 胡青贵报道：“改进学风关键要联系实际，把成果体现在办学育人效果上。”5月上旬，国防科技大学军事基础教育学院党委中心组带机关组织理论学习，大家共享学习成果的同时，围绕进一步提升教学质量深入讨论交流。

据介绍，该院党委一直以来注重抓学习谋建设，着眼办学育人工作实际，把提升教学质量作为改进学风的出发点和落脚点，引导机关干部和广大教员把学习成果转化为干事创业的思路方法、促进教学的实招妙招。工作中，他们坚持改进学风服务于主责主业，瞄准师资力量、学科建设、人才培养等方面存在的不足，围绕补短板、

强弱项征集意见建议，汇智聚力提高办学育人质量。

同时，他们着力通过实践锻造学员综合素质，与基层部队、兄弟院校建立合作机制，多次组织学员参加各类演训活动和攻关任务；定期组织干部、教员深入部队了解备战打仗急需，并将部队实战化训练成果应用到教学工作中，完善军事课程战例库、想定库和方案库，实现院校教学与部队建设实际无缝对接。

学以致用结硕果。该院引导教员来自演训一线的战例案例融入教学训练内容，构建起实战化军事基础教学体系。前不久结束的毕业联考中，该院学员优良率创历史新高。



●●●●●●●●●●