我军"脖子以下"改革完成后,部队组织形态 发生新变化,基层单位范围更广、类型更多,传统 意义上的营连比重明显下降。这些新情况更加要 求旅团级领导机关树立大抓基层的鲜明导向,积 极探索适应新体制下抓建基层的新思路新方法。

连日来,本报记者深入多军兵种基层部队,采 写一组系列报道,深入探究旅团级领导机关如何 区分不同类型连队,探索指导帮建基层的思维理 念和方法手段,希望能给各级带来启示。

这次试点任务没有交给先进营

-探索抓建基层新思路新方法系列报道之一

■本报记者 刘建伟 通讯员 方 雷 范文佳

"既有问题警醒,又有举措办法, 这样的试点成果真是太管用了!"去年 12月下旬,火箭军某旅二营按照在安 全管理试点交流会上学到的防范措施 抓管理,不仅提前高标准完成当月任 务,还实现了当月安全工作"零问 题"。谈及这一喜人成果,营长雷加飞 感慨良多:"多亏旅里组织的安全管理 试点交流会,给我们提供了理论和实 践的有力指导。"

该旅担负繁重的国防施工任务, 营连各自为战是常态。去年年中, 机关在安全督导检查中发现,各营 连不同程度存在安全隐患,制约了 部队发展。随后,他们决定举办一 次安全管理试点交流会。在拟制方 案时,部队管理科犯了难:二营承办 过施工质量现场会,不良地质掘进 施工的经验做法在全旅推广;三营 曾担负营连荣誉室(墙)建设试点, 为全旅提供了参照样板……细数各 营,一时难以确定由哪个单位承担

"试点就应该放在先进营连,他们 干得好、经验多,探索的办法有说服 力。""试点扎堆先进营连,不仅会给他 们增加负担,还会导致其他营连缺乏

锻炼的机会。""工作落后的营连虽然 没有好经验共享,但可以把问题暴露 出来警醒共勉,共同研究制订防范措 施。"对此,大家各抒己见。

"既要有实在管用的经验,更要 从问题中总结办法。"旅党委仔细分 务交给先进营连,可能产生"累能闲 弱"的不良倾向,导致基层建设"两 极化"。只有坚持问题导向,多给工 作落后的单位站前台的机会,才能 促进部队建设齐头并进。为此,他 们认真学习《军队基层建设纲要》, 一改经验交流在先进营连试点的惯 例,将此次任务交给安全工作相对 落后的五营,倒逼其自我加压补齐 短板,缩小与先进的差距。

梳理安全问题、总结教训启示、制 订防范措施……五营变压力为动力, 从自身存在的问题中,梳理总结出涉 及用电安全、高空作业、机械装备保 障、重点要害部位管控等20余项一线 施工常见易发安全风险问题。试点交 流会上,他们围绕安全问题案例剖析 原因、制订对策,提供了许多应对措 施,赢得与会代表赞赏。

一石激起千层浪。这件事给全

旅带来不小启发:机关逆向思维抓建 基层,让问题单位谈问题更加直接具 体,既有事例更有反思,同样能给先 进单位启示。同时,机关跳出思维定 式抓建基层,以灵活的方法让基础薄 弱的单位"逆流而上"。前段时间,该 旅结合年终考评,又将"双争"试点工 作放在全面建设并不拔尖的六营。

最终,六营在机关指导下,经过反复

近日,该旅十二连担负一项"零经 验"任务,面对缺人才、缺装备、缺技术 的严峻考验,原本基础薄弱的他们不 等不靠,主动探索施工新路径,顺利打

┃记者感言

试点,不妨试试"逆向思维"

指导帮建基层是领导机关的职责 所系、价值所在。但如何指导帮建,却 反映了领导机关的政绩观、事业观。 把试点任务放到先进单位,容易出成 号,却有利于其借机补齐短板,后来居 上,进而提升基层建设整体水平。

透视火箭军某旅党委选择在工作 抓建的针对性更强了。

落后的单位搞试点的做法,其"逆向思 作落后的单位从中受到鼓舞,争先创优 的热情空前高涨。二是一批先进单位 看到了工作落后的单位的长处,找到了 自身的不足,把"真正全面过硬"作为新 考,懂得工作落后的单位同样有闪光 点,不再专门去先进单位"淘金",按纲





1月18日,武警青海总队举办践行强军目标先进典型颁奖典礼,激发广大 官兵投身强军实践、维护驻地和谐稳定的政治热情。

图①:给获得表彰的优秀文职人员献花。

图②:向优秀军嫂致谢,"军功章也有你们的一半"。

朱晓坷摄

一种精神、两代传承,第72集团军某旅"坚守英雄 连"上士杨虎与父亲杨文新——

一对父子兵 相约共坚守

■本报特约记者 童祖静 通讯员 谢权鑫 巩沛文

不要一枝独秀,而要百花齐放

■第82集団军某旅二营指挥保障连指导员 王景龙

为何大家学典型的积极性不高?"新年 开训,我在连队大力开展向二等功获得 者景开强学习活动,本想激发战士们争 先创优的内生动力,却不料遭遇冷场, 不少战士对这项活动并不"感冒",这引 景开强是我们连队的老军士、老党

"景开强这个典型就在大家身边,

员,综合能力突出,是战区陆军知兵爱 兵育兵先进个人,集团军优秀共产党 员,荣立过二等功、三等功,无论哪方面 都是佼佼者,为什么大家不愿意向他学

案。有的义务兵讲:"指导员,景班长 想法、优长各不相同,硬要把他们拉到 是我们心中的'六边形战士',全能全 和景开强一个标准去比,实在有些强 优,和他相比自己差距太大,感觉再努 人所难、不切实际。

力也达不到他的水平。"有的年轻军士 金夺银,不如让我扑下身子给连队培 养几个尖子。"最后,连长也和我进行 了交流:战士们其实对学做典型有天

大家掏心窝的话让我如梦方醒:每 型近在身边,其实远在天边"的情况。 要发挥典型的"鲶鱼效应"和标杆作用, 加强因材施教,让每名官兵都成为连队

在随后召开的支委会会议上,我们就新 才、比学赶帮的积极性更高了。 年度连队典型培养工作进行研究,进一

步统一了思想,从训练成绩、管理能力、 特长爱好等多方面为每名战士设计成 长路径,以信任、欣赏、发展的眼光帮带

士兵讲堂、组建"强军·青拍客"摄像团 队等活动,连队树起了带兵标杆王涛、 "不要一枝独秀,而要百花齐放。" 能手郑杰心等一批典型,战士们学习成

(杨开明、蒋越滔整理)



"因表现优异、成绩突出,经 旅党委研究决定,杨虎同志荣立三 等功……"去年年底, 第72集团军 某旅"坚守英雄连"学习室掌声雷 动,上士杨虎身披绶带领取立功奖

走下领奖台, 杨虎第一时间拨通了 父亲杨文新的视频电话。杨文新作为村 底,必然有所收获。也就是在那次对 支书,正带领乡亲核算村集体收入,连 话中,他们立下了"父子之约"。从那 年攀升的数据见证着全村人民脱贫致富 以后,父子二人相互支持、相互鼓

你在家乡带领乡亲实现小康!"这是 劲头奋勇向前。 杨虎与杨文新的"父子之约"。杨文 眼中泛起了泪花。

输,因表现突出被师评为"硬骨头战 教练员岗位产生了怀疑。 士",他的名字还被写入连史。

连"荣誉称号,锻造形成了"坚守初 律"的"坚守精神"。

虽然已退役,但"坚守精神"已经 牢牢印刻在杨文新心中,他以"坚守精 神"为人生信条,坚守军人本色,回乡 创业帮助村民共同致富,通过辛勤的努 力成了远近闻名的致富带头人。

在杨文新的影响下,杨虎于2012 到"坚守英雄连"。接过父亲的钢枪, 生又熟悉的感觉,让杨虎心潮澎湃。 他决心传承"坚守精神"勇当排头

兵,干出一番成就。

然而, 连队高手如云, 杨虎在身 体素质等方面并不占优, 多项课目在 连队排名垫底。面对挫折, 他对自己 当初的选择产生了怀疑,也慢慢变得

"你难道忘了什么是'坚守精 神'?"当杨虎拨通父亲的电话时,父 亲的当头喝问,令他心头一颤。杨文 新告诉儿子,"坚守英雄连"的兵,就 要坚守初心,永不服输,只要坚持到 励,一个带领全村人民共同富裕,一 "我在军营精武强能建功立业, 个扎根军营精武强能,以永不服输的

2018年,杨虎因专业成绩突出, 新隔屏望着金灿灿的奖章,看着儿子 被选拔担任某项射击课目教练员。 坚强而刚毅的面庞, 笑得合不拢嘴, 第一次单独受领任务, 杨虎铆足了 劲想干出一番成绩。然而事与愿 "既是父子, 更是战友!" 该连指导 违, 实弹考核中, 缺乏经验的杨虎 员董维山告诉记者,杨文新早在1992 准备不充分,导致多个车组成绩一 年就曾在"坚守英雄连"服役。3年军 团糟。站在空荡荡的射击场上,杨 旅时光,杨文新能吃苦、敢拼搏、不服 虎很是苦闷,甚至对自己能否胜任

可回到连队,望着飘扬的连旗, 谈起自己的老连队,杨文新记忆 父亲对"坚守精神"的阐述字字敲击 犹新: 连队曾在边境反击作战中坚守 在杨虎心上。"坚持下去,不能当怂 阵地69小时,打退敌人17次进攻,因 兵!"杨虎痛定思痛,决心从头再来。 战功卓著被中央军委授予"坚守英雄 为此,他多次到兄弟连队拜师学艺, 并通过实践摸索,梳理出一整套射击 心、坚守责任、坚守荣誉、坚守纪 准备方法。一年后,杨虎带领大家打 出"满堂彩",自己也成为旅"四会" 优秀教练员。就在不久前, 杨虎作为 火炮技师, 指导全连官兵勇夺陆上和 海上战斗射击两个课目第一名,连队 决定为其报请三等功。

绿军装,军旅梦;两代人,一样 情。如今,这对"坚守"父子兵再次 年参军人伍。巧合的是,他也被分配 相约共筑同心梦:牢记"坚守精 神",在本职岗位上再创辉煌。看到 踏入父亲曾经战斗的连队,这种既陌 儿子在部队的成长与进步,杨文新在 视频那头竖起大拇指:"好样的,不 愧是英雄连队的兵!"



互联网邮箱:jbjccz@126.com 强军网网盘:jbjccz