记者探营·砺兵朱日和⑧

写在前面

烟尘滚滚，枪炮隆隆。带领突击分队冲到蓝军阵地制高点，第73集团军某旅装步一连指导员谢思血脉偾张。那一刻，他体会到了“独立扬新令，千营共一呼”的豪迈。

这是今年新任指导员的谢思首次指挥战斗。对他而言，此次砺兵朱日和经历的3场对抗演练，就是他向一名合格指挥员迈进的起点。

谢思将这段经历写在了他的“沙场日记”里。今天我们将其分享给大家，希望能够给更多履新的基层带兵人带来启示。

# “三场对抗，我找到了打仗的感觉”

■第73集团军某旅装步一连指导员 谢 思

## ◆第一场对抗——敲响警钟

战斗在凌晨悄然打响，我的任务是指挥突击分队抢占一处重要城市目标。这是我担任连队指导员以来第一次带兵打仗，结局可想而知——惨败。

午饭时间，我提不起胃口，回到了刚刚战败的模拟城市中。街区路面平坦，距离“敌”工事很近，稍一凝神就能看见建筑物里的蓝军士兵。但对于一没打仗经验、二没专业基础的我，想要把控这个战场的局势，却那么遥不可及。坐在地上，我的思绪不断翻涌……

在担任连队指导员之前，我是一名宣传干事，熟悉机关业务，也常有作品在媒体发表。今年上半年，得知自己即将担任连队指导员时，我满怀信心，还整理了一套“有效开展思想政治工作”的计划，准备一展身手。

然而计划赶不上变化，我抱着一打材料来到连队，人都还没熟悉，部队便要奔赴塞北演兵场进行实兵对抗演练。不仅如此，因为连长和副连长都在外执行任务，我一个“空降”的指导员必须“军政一肩挑”。这对我而言，是个巨大的挑战。

几千公里远程机动，车外环境越来越陌生，我心里也越发忐忑，原来的自信早已不复存在。而我心中的担忧也化作现实——实兵对抗演练进场就打，让我“临时抱佛脚”的时间都没有。我还没摸清情况，电台里就传来指令：“突击分队，迅速前出！”火力怎么运用、特情如何处置、兵力怎样分配……仓促上阵，一个又一个问题在脑海中纠缠，我却理不出头绪。

结果显而易见，指挥如一团乱麻，首战告负。

通信未使用暗语、战术运用不熟练、战损率高达60%……复盘检讨会上，手捧问题清单，我恨不得找个地缝钻进去。

战场打不赢，一切等于零。这场败仗给我敲响了一记警钟：指导员也是指挥员，不能带领连队打仗，自身都立不起来，何谈做好政治工作！而我此前只是一心想练好“笔杆子”，没有真正认识到备战打仗才是军人的主责主业，必须练好“枪杆子”。

## ◆第二场对抗——恶补技能

经历上次的惨败后，我恶补了许多装甲步兵指挥技能，基本能够完成作战筹划、兵力运用等连一级指挥任务，算是初步告别了“门外汉”的身份。

但是，不久后展开的一次体系演习，又给我上了一堂新课。

这次演习，我负责营里工兵、侦察、炮兵等几个兵种的指挥协调。在指挥通路破障时，因“敌”火力猛烈，多名战士接连“牺牲”。见状，我立即组织反坦克火力支援。然而，由于我没掌握该型火器的战斗性能参数，指挥射击距离超出射程，几发炮弹打出，不仅“敌”据点毫发无损，“敌”炮兵还抓住我方射击间隙进行火力反扑，我们全部“阵亡”。

这次失败后，我迅速调整状态，因为有了此前的经历，我知道栽跟头不可怕，一蹶不振才最可怕。演习结束后，我第一时间拉着经验丰富的营参谋来到沙盘前，请他带我复盘这场战斗。从兵种间的协同作战要领到不同武器装备的性能参数，从配属力量使用到请求火力支援……看着他手指沙盘滔滔不绝指点沙场的样子，我打心底里佩服，脑海里就一个想法：我也要成为这样的指挥员！

看到差距就是进步的开始。那些天，我顶着大漠的恶劣天气，一有时间就去武器装备场，向各专业尖子能手“跨界”学习专业知识，熟悉武器装备性能，摸清工兵、炮兵等兵种战场运用知识。不仅如此，我还提出申请，到同在朱日和驻训的某陆航旅取经，学习低空突防、快速机降等课目要领。

思维一变天地宽。随着学习触角的不断延伸，我对陆空立体作战有了更深的体会，对指挥员的职责也有了更深的理解。

## ◆第三场对抗——收获首胜

这两天，实弹演练再次打响，我们与“敌军”围绕夺控要点展开激烈厮杀。战友们常说“朱日和不相信眼泪，只欢迎胜利和强者”，经过近两个月的沙场磨炼，这一次，我不认输。

此次战斗，我被任命为纵深攻击队指挥员，配属多支兵种分队。队伍奔赴陌生地域不久就突遇雷场拦路，排雷未完又遭“生化武器”攻击……炮火硝烟中，各种难局、险局不断上演，我连续指挥战斗近6小时，队伍如蚂蚁啃骨一样慢慢推进。我知道，这不仅是一线战斗员的比拼，更是对指挥员能力素质的检验。

抱着必胜的决心，我稳住心神，科学分配兵力，迅速判明形势，见招拆招，成功突破至目标前沿。有了此前的两次败北经历，我没有选择立刻发起冲锋，而是命令分队潜伏观察。果不其然，电台里很快传来侦察兵暗语通报：“目标周围建筑物内藏有大量‘敌军’！”

听到这个消息，我不惊反喜，因为前期研判“敌情”时已经预测到了这种可能。随后，我没有指挥队伍猛打猛冲，而是将侦察兵获取的“敌”精确坐标传递给营属炮兵分队。几分钟后，“敌”20余个目标被一举摧毁。

这是我任职指导员以来首次带兵打仗取得胜利！我信心倍增，同时感觉身上多了些说不清道不明的东西，也许这就是成长的收获。

收队归营前，我跃下战车作简短讲评总结，感觉脚步格外轻盈，说话嗓门特别洪亮。我想，自己朝着合格的指挥员又迈进了一步。

（本报记者**韩 成**、特约记者**赵 欣**、通讯员**林蒋杰**整理）

战场感言

# 第一要务是备战打仗

■杨 明

纵观我军历史，从来不缺军政兼通、指技合一的指挥员。陈毅先后担任过红军师长、军政治委员、军长，聂荣臻曾任晋察冀军区司令员兼政治委员，刘邓大军的六纵政委杜义德也曾“军政一肩挑”，被刘伯承称赞为“政委兼司令，司令兼政委，文武双全”……可以说，能文能武才能成为一名优秀的指挥员，既懂军事工作、又懂政治工作，才能带领部队打胜仗。这已经成为我军的一个优良传统。

这个优良传统，在今天更具时代意义。一段时间，有的单位过于强调工作上的分工，大家按照职务身份把工作分得很清，淡忘了备战打仗才是主责主业。

未来战争，只认强者勇者，无关身份角色。硝烟燃起时，无论是政治指导员、政治教导员还是政治委员，都必须是指挥员、战斗员，第一要务就是备战打仗。不树牢这种意识、不具有这个能力，政治干部就无法令人信服、政治工作就没有威信。因此，接过革命前辈的枪，继续奋进强军路，每一名政治干部都要练就军政兼优、文武双全的硬功。

# 计划下发后，为啥还要再请示

■訾 豪 邹珺宇 梁文博

营连日志

11月的一个周四，按照计划，新疆军区某团要在支援保障营组织骨干座谈。一大早，文书刘池就忙着打扫会议室、摆放座位卡、通知相关人员。由于部分政治主官和理论骨干也要参加，营里还提前开会，研究调整了原定这天上午组织的教育课，并向机关进行了报备。

然而临近开会，机关突然打来电话：“因工作冲突，座谈推迟。”

“推迟到什么时候？”面对营长、教导员的询问，刘池如实回答：“机关说，估计今天下午，届时另行通知。”

“那就做好下午座谈的准备！”该营马上着手调整工作安排。指挥通信连副连长宋晓威是被指定参加座谈的官兵代表之一，本来计划上午座谈结束后便离队休假，由于突然来了通知，他只好改签了回家的机票。

然而，座谈并没有在当天下午举行，而是一推再推，从周四推到周五，又从周五改到下周一。其间，刘池多次请示机关，始终没得到准信，直到又一个周四，这场座谈才正式展开。

“真是计划不如变化，变化不如电话！”回到值班室，刘池看着墙上张贴的各类计划表叹气，“机关一个‘时间未定、先做准备’，基层就得‘保持状态、随时待命’。”

另一个营的文书涂建宇对此也深有感触。一次，团里计划当月组织演讲比赛，通知该营派人参加。他的一名战友加班加点排练，连队干部费心费力辅导，可到了月底，也没见要比赛的意思，涂建宇只好向机关请示。

“计划早就下发了，为啥还要请示？”面对战友的询问，涂建宇一时哑然。因为他知道，按照机关的办事习惯，如果确定要举办一项活动，即便此前发过通知，通常会在活动开始前再发一次通知。如果没发，说明活动十有八九推迟了。后来机关的答复，果然证实了他的判断。

对于“计划赶不上变化”，机关干部也有苦衷：“临时性任务多，工作难免有冲突”“计划是月初做的，无法保证能管到月底”“基层反复请示机关，其实机关也在反复请示领导”……

机关基层双向讲评会上，此类现象引起热议。“周表墙上挂，干啥听电话”“不是我们不想落实，而是变化太快没法落实”“请示多了怕机关烦，请示少了怕耽误事，分寸很难拿捏……”基层官兵代表的发言，“辣味”很足。

“党委把关不力，机关随意发文，基层就会‘打乱仗’。朝令夕改不仅严重影响正常工作秩序，也有损党委机关的公信力。”会上，团领导刀口向内，率先检讨反思，郑重承诺带头提高工作执行力，正在制订的工作计划要根据基层实际搞好统筹，已经下发的大项活动计划不得随意更改。

经过半个多月的实践，刘池明显感到，机关干部口中不确定的事少了，取而代之的是“按计划进行”。此外，他还注意到，机关再组织开展大项活动时，除了“事后总结”，还多了“事前调研”“事中统筹”两个环节，大大减少了对基层工作秩序的干扰。

快评三两句

朝令夕改的工作方式，既让计划方案无法刚性执行，又让基层工作充满不确定性，影响了基层的工作秩序。各级领导机关应当做好统筹协调，加强“统”的力度，切实把好任务布置关、工作调整关、计划落实关，坚持依法决策、科学指导，防止工作随意性，真正把“基层至上、士兵第一”放在心上，把尊重基层落到实处。

值班员讲评

# 心得体会莫敷衍

**值 班 员：**东部战区陆军某旅合成三营教导员 **蓝文奇**

**讲评时间：**11月30日

这两天，根据年度主题教育安排，我们要求全营官兵撰写心得体会。但是从抽查情况看，有些心得体会重复率很高，有的和其他战友的重复，有的和网上的“范文”重复，还有的和自己以前上交的心得体会重复……

这种行为是绝对不能允许的，希望各连干部骨干抓紧搞一次临机教育，务必让大家认识到，撰写心得体会是为了认真思考总结，进一步强化、巩固学习成果。如果只是摘抄网络范文或是相互“借鉴”敷衍了事，那么不仅浪费时间精力，学习质效也会大打折扣。

同志们，通过撰写心得体会，能看出一个人的工作态度是否端正、工作作风是否过硬。大家不要把撰写心得体会当作负担，须知撰写心得体会是在自我感悟、自我总结、自我提高，从中可以知不足、明方向、鼓干劲，让自己学一课进一步、一年一个新台阶。

（**王梦圆、曾冰阳**整理）

有话想说，给我一只猫（mail）

互联网邮箱：jbjccz@126.com
强军网网盘：jbjccz

Mark军营

11月底，武警青海总队机动第一支队组织工兵分队进行专业救援应急演练，提升官兵应急处突能力。

**图①：**救援官兵切割障碍物，打通生命通道。

**图②：**救援官兵转移被困人员。

**罗元凯**摄