

长城瞭望

要做一粒盐，莫做一颗沙

——新排长如何走好“官之初”①

■范建立

军校四载春，一朝离别夏。连日来，新一届学员陆续奔赴基层一线，走上排长岗位。如何适应全新环境、有效对接岗位，尽快实现自我转型？一位老连长说：像盐一样融入兵的世界，这是走好“官之初”的一堂必修课。

“如春在花，如盐在水。如无却有，悒悒莫解。”盐与水的关系，分则互不相干、毫无关系，融则你中有我、我中有你。新排长与战士，也如同盐与水，融得好则一条心、一盘棋，融不进则两张皮、背靠背。要做到如盐入水、有味无痕，化于无形、融于细微，何其难也。据某旅对3年来100余名新排长的问卷调查，半数以上的新排长短时间内难以迅速融入连队，10%的新排长因此感到困扰气馁，甚至一度想要放弃。

“你在桥上看风景，看风景的人在楼上看你。”新排长初到连队，与战士之间也同此理。横看成岭侧成峰，远近高低各不同。新排长看连队，一切都是新鲜的；而战士看新排长，浑身上下也都是新鲜的。新鲜意味着陌生，陌生就会产生距离。并非所有的距离

都能产生美，有时还会竖起一堵墙。种子不入土，就难以汲取营养、生根发芽。战士犹如一杯水，新排长如若成为一粒盐，融入它，就会如鱼得水，赢得兵心；如果只是一颗沙，就只能沉入水底，与兵隔膜。

基层是一本厚重的书，这里有火热、有激情，也有枯燥和繁琐。这本书的主人公是战士，是性格、阅历、学历、能力等各不相同的活生生的人。每一位新排长都想读懂读好基层这本书，在这里完成人生场景的转移、人生角色的转换和人生实践的转化。没有战士，哪有干部。融不进战士，就读不懂基层。战士认不认可、接不接纳、喜不喜欢，直接影响读“书”的效果。融进战士“朋友圈”，才能获得支持、拔节生长；成为战士“自己人”，才能上下同欲、奋勇争先。

任职的命令在纸上，战士的任命在心中。从学员到排长，最大的变化就在于一个“长”字。新排长获得了组织的任命，能不能获得战士“心中的任命”，还要经历一番考验。排长，的确是一排之长。如果“肩牌换了身份变了、职务有了脾气大了”，自认为高人一等、胜人一筹，处处端着架子、颐指气使，最终只

能应了那句话：“学员当排长，未必是排长；还是学员样，说啥都不响”。放低身架才能赢得身价。凝聚兵心的不是排长的“长”，而是兄长的“长”。只有像陈云那样“永远只当小学生”，像罗荣桓那样“不因马高而自大”，才能威信自来、身价自高。

一千个人眼里有一千个哈姆雷特。新排长初来乍到，战士不可能对你一见如故、相见恨晚，一下子就亲密无间、患难与共。更何况，新排长之“新”，不仅在于年纪轻、阅历浅，更在于学用存在“剪刀差”，能力素质与部队要求特别是与经验丰富的老班长相比，还有一定的差距。自身不过硬，排长站不了排头，怎能战士看得起？融入兵的世界，不是选择题，而是必答题。新排长遭到冷遇、吐槽、叫板在所难免，切不可心灰意冷、自暴自弃，而要多一些耐心、少一些急躁，以“诚心”换得“真心”，用“情通”实现“理达”。

盐是万味之王，但必须适度，多则咸，少则淡。像盐一样融入战士之中，必须把握一个度，因人而异、因事制宜，既要放下架子、以兵为师，也要坚持原则、敢抓敢管。老班长是新排长不可回

避的存在，硬碰硬碰不出高下，必须充分尊重、虚心请教，相互为师、取长补短，让其成为助力成长的一座桥，而非前进之路的一堵坎。同时，尊重不是无原则的妥协，低调不是鸵鸟式的回避。工作生活中，要不卑不亢、光明磊落、坦坦荡荡，热情而不庸俗，谦恭而不谦卑。一味地迁就照顾、曲意逢迎，不但换不来尊重，还会降低自己的威信，助长不良风气。

心理学上有一个“周哈里窗”理论，是将人的心灵想象成一扇窗户，以“自己知道、不知道”和“他人知道、不知道”两个维度划分为四个区，即开放区、盲目区、隐秘区和封闭区。新排长要想尽快融入兵的世界，必须一一闯过这四个区，而“真”字是打开战士心窗的钥匙。人心换人心，玛瑙兑黄金。“你若真心，我便交心。”人心都是肉长的，新排长只要带着感情去说，带着真心去做，带兵有爱心、育兵有耐心、管兵有公心、知兵有细心，就一定能够拆除“隔心墙”，架起“连心桥”，在兵的世界里赢得信任，在基层的广阔天地中有所作为。

(作者单位：第80集团军某旅)

奋斗强军塑造「最美」样子

■李高健

那些视打仗为天职、视打赢为使命，生命不息、冲锋不止的军人，永远都会获得人们的赞誉

张洪峰、高雪莲、乔莎莎、曾文龙、刘近……虽然岗位、年龄不同，但他们有一个共同的名字——“军人”；尽管经历、事迹各异，但他们身上共同闪耀着两个字——“最美”。

在建军94周年之际，中央宣传部、中央军委政治工作部联合发布12位“最美新时代革命军人”。从倾情传播党的创新理论、始终坚持为战士人的院校教员，到实战实训磨练精兵的特设营长；从服务联合作战指挥的保障尖兵，到扎根国防工程建设一线默默奉献的优秀军士长；从依法从严履行审计监督职责的中帼建功标兵，到身先士卒、志坚骨硬地群众脱贫致富的驻村扶贫干部……他们以精彩的故事、不凡的业绩，充分反映了人民军队永远听党话、跟党走走的赤胆忠诚，展现出全军官兵听党指挥、奋斗强军的昂扬风貌。

卡尔尼雪夫斯基说过：“凡是看得见依照我们的理解应当如此的生活，就是美。”不同的人对美的理解是不一样的。对于生来为战胜的军人来说，最美的风采是精武强能、建功军营，最美的追求是勇扛红旗、誓争第一，最美的姿态是冲锋在前、赢得胜利。“更催飞将追骄虏，莫遣沙场匹马还。”这美那美，能打胜仗才是最美。正如一位导弹女兵所说：“我们最美的样子是训练的样子、拼搏的样子、获得荣誉时的样子，而不是涂脂抹粉的样子。”

“功名只应马上取，真是英雄一丈夫。”为战而来，向战而行，是军人应有的恒常之态。那些视打仗为天职、视打赢为使命，生命不息、冲锋不止的军人，永远都会获得人们的赞誉。不同的岗位职责，一样的铁血担当。这些“最美”者用冲锋为自己呐喊，用精武为自己美颜，备战打仗身先士卒、冲锋在前，保障打赢默默无闻、无怨无悔。他们的美就美在：为强军而奋斗，因打赢而出彩。

一个人的样子，不仅指仪态，更指心志。藏于中而形于外，外在的样子是内在的反映。军人之美不仅在于飒爽英姿、阳刚之气，更在于听党指挥的坚定信念、为国奉献的家国情怀、敢于担当的进取精神。一朝入伍，军魂入骨；军装在身，忠贞不渝。无论是飞行大队长，还是优秀军士长，无论是潜艇艇长，还是保障尖兵，这些“最美新时代革命军人”始终坚守初心不改、本色不移，不畏艰难困苦、不惧生死考验，在担当尽责中历练，在拼搏奋斗中成长。这样的美有

质感、有内涵、有分量，这样的美最能打动人心、凝聚力量、助推实践。

“启事在教诲，成事在榜样。”一个个“最美”，就是一簇簇星火，一根根标杆，一面面旗帜。每一位“最美”者身上，都有一段精彩鲜活的动人故事，都蕴含着催人奋进的精神力量。他们的事迹可学可做，他们的精神可追可及。我们不仅要学习“最美”，更要争当“最美”，见贤思齐、奋发有为，立足本职岗位，苦练打仗本领，切实在强军道路上形成“最美”的种子随风飘扬、处处生根的“蒲公英效应”，激荡起建功新时代、彰显新担当、实现新作为的精气神。

(作者单位：海军航空大学)

画里有话

“决一剑”时要勇于亮剑

■王奇锋

东京奥运会女子重剑个人赛中，中国选手孙一文在金牌赛的“决一剑”中，沉着冷静，勇于亮剑，击败世界排名第一的罗马尼亚名将安娜·波佩斯库，惊险取胜。巧合的是，两人曾在第七届世界军人运动会上交过手。当时，孙一文也是凭借“决一剑”勇夺冠军。

所谓“决一剑”，就是一剑决胜负，是在双方多回合较量战平之后，进行的最后对决。奥运场上无弱旅，差距就在毫厘间。“决一剑”是残酷的，也是公平的，谁都有可能一剑封喉、一击制胜。“决一剑”是绝杀，只有一次机会，对运动员的技能、心理、意志都是严酷的考验。一次技术失误、一个心理波动、一计保守策略，都可能与金牌失之交臂。

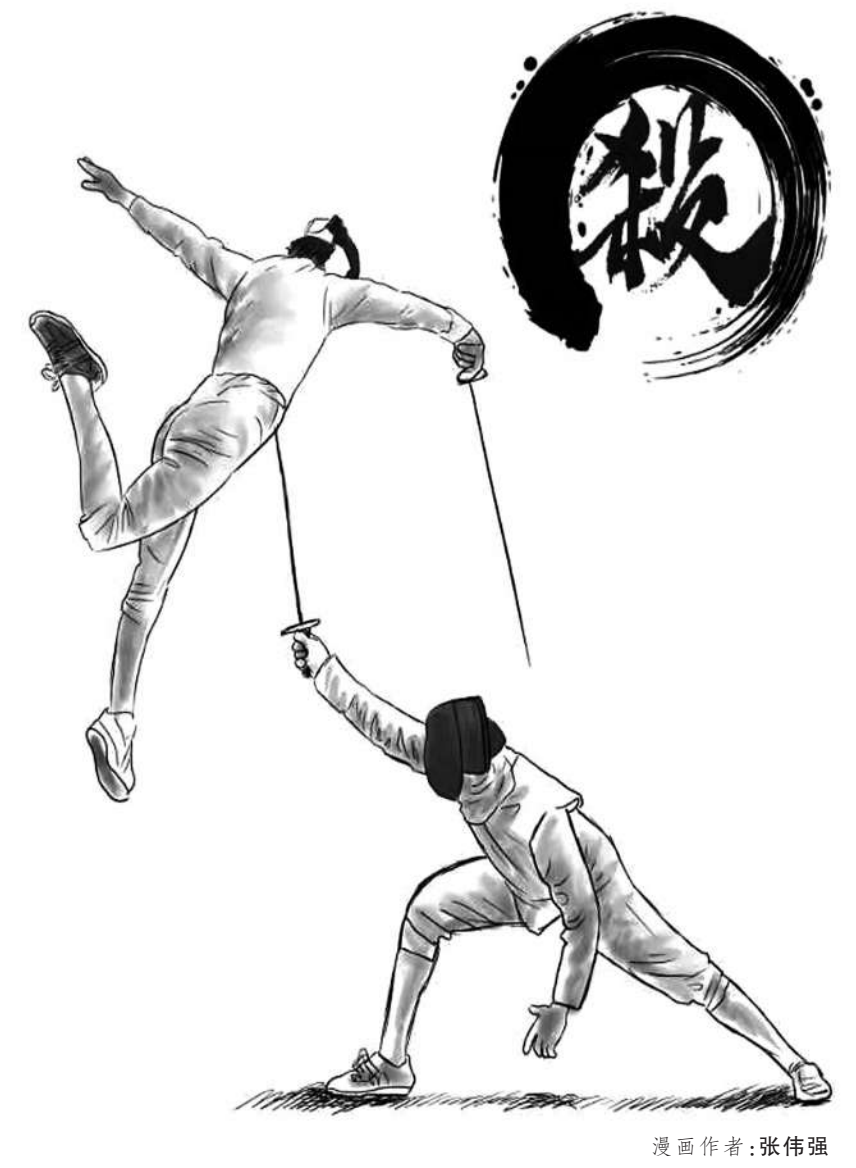
赛场有名次，战场无亚军。两军对垒，狭路相逢，也会有“决一剑”的生死时刻。赛场输一剑会错失金牌，战场败一局将付出血的代价。关键之役，往往影响战局走向、决定全局胜负，胜则一往无前、所向披靡，败则受制于人、处处被动。长征路上的娄山关、腊子口、大渡河、泸定桥，每一处都是生死关口。辽沈战役中的塔山阻击战，朝鲜战场上的铁原阻击战，都是输不起也不能输的关键之战，必须不惜

一切代价，置之死地而后生。

胜负之征，精神先见；两强相遇，勇者先胜。一剑定输赢，决胜负，考验的是实力，更是血性，谁具有不畏强敌的豪气、以命相搏的杀气、向死而生的勇气，谁就能绝处逢生，杀出一条血路。“只要有我们的勇敢，就没有敌人的顽强。”血性无敌，铁骨铮铮；剑锋所指，令敌胆寒。钢多气少的军队笑不到最后，没有血性的军人喝不到祝捷的美酒。如果患得患失、畏首畏尾，腿发软、心发慌，该出手时不出手，该亮剑时不亮剑，就可能因一时犹豫、一招不慎而错失良机、饮恨沙场。

胜在战时，决于平时。“台上十分钟”的放手一搏，源于“台下十年功”的不懈拼搏。场上“一朝试锋芒”，需要场下“十年磨一剑”。现代战争与其说是战时能量的瞬间释放，不如说是平时能量的超前积蓄。平时不经历千锤百炼，战时就难有胜敌之功。只有强化“今夜准备战斗”的紧迫感，“弯弓不离手，恒日在阵前”，真准备、练真功，切实在时间上跑过对手，在反应上快过对手，在效率上超过对手，才能在“决一剑”时勇于亮剑、敢打必胜。

(作者单位：武警第二机动总队某支队)



漫画作者：张伟强

谈训论战

练兵备战不怕多流汗

■王鼎

“宁可少活二十年，拼命也要拿下大油田”的铁人王进喜，现存的照片里有很多都是满脸汗水、一身泥土。攻坚克难、干事创业需要多流汗、加油干，练兵备战、苦练本领也要广大官兵挥洒汗水、奋勇拼搏。

“汗水浸润过的土地才会诞生惊人的奇迹。”对于农民来说，“锄禾日当午，汗滴禾下土”，汗水意味着辛苦，也代表着收获。“平时多流汗，战时少流血”，对于军人而言，汗水是最好的“洗面奶”，可以洗去稚嫩与胆怯，冲掉“骄”“娇”“二气”，也是最好的“营养剂”，可以强健体魄、振奋士气，使心智更成熟、意志更顽强、本领更过硬。打赢本领是用汗水浇灌出来的，是靠训练磨砺出来的。那些训练场上“流血流汗不流泪，掉皮掉肉不掉队”的官兵，永远是我们心中最亮的星。

军人生来为战胜，流汗的意义绝不仅仅是促进新陈代谢，而是与军队荣誉、战场成败紧密联系在一起。真本领是汗水泡出来的，刀尖子是烈火淬出来的。训练场上“流血流汗不流泪，掉皮掉肉不掉队”的官兵，永远是我们心中最亮的星。

“是英雄是好汉，训练场上比比看。”正是晴天一身汗、雨天一身泥，苦练杀敌本领，历经硝烟战火，我军才锻造出一大批克敌制胜的“刀尖子”，能征

善战的“铁拳头”，立起了新时代革命军人的“好样子”。“航母战斗机英雄试飞员”戴明盟、“矢志打赢的模范飞行员”蒋佳冀、血性连长刘珪……哪一个不是汗水泡出来的？哪一个不是汗水泡出来的？哪一个不是汗水泡出来的？一身身迷彩服上绽开的白色“汗碱花”，也是苦练精兵的“光荣花”，折射出训练的苦与累，彰显着官兵的使命与担当。

古人云，“功力不可磨捐”。意为付出的心思和精力、热血和汗水不能白白浪费。官兵从来不舍得自己的汗水，但每一滴汗水都要为战斗力而流。不怕多流汗绝不是一味地出大力、流大汗，不能违反规律、盲目蛮干、违规操作。“不作无补之功，不为无益之事。”凡是有益于战斗力提高的，流再多的汗也心甘情愿；凡是不利于战斗力提高的，一滴汗水也不能白流。随着我军装备科技含量和信息化程度越来越高，更要突出精细化、规范化、专业化训练，用科学练兵的汗水洗开胜战之花。

“平分天四序，最苦是炎蒸。”眼下，我国许多地方正值高温，是天然的演习环境，难得的练兵时机。要充分利用野外驻训这个锤炼战斗意志品质的“淬剑炉”、提高部队战斗力的“磨刀石”，斗酷暑、战高温，“外练筋骨皮，内练一口气”，淬炼部队适应恶劣天气的能力，砥砺官兵勇于挑战极限的血性。同时，要科学施训、讲求方法，严格组训程序、创新战法战术，切实摸清人员装备的“耐热”底数，全方位提高酷热条件下的胜战本领。

(作者单位：31695部队)

疫情防控之弦一刻不能松

■石飞虎

【新闻】最近，山东省某县对4名落实疫情防控措施不力的干部进行通报批评。主要问题是个别医疗机构放松警惕，对疫情管理措施落实不严，多数患者诊室内聚集、未佩戴口罩，存在严重防控漏洞和感染风险。

【评论】

最近一段时间，全国多个地方出现新冠肺炎确诊病例，甚至呈现局部暴发态势。这再次警示我们：外防输入、内防反弹任务依然艰巨繁重，疫情防控一刻不能松、半步不能退。

从雨雪纷飞到春暖花开，再到蝉鸣莺飞，经过一年多的艰苦奋战，我们逐渐走出了新冠肺炎疫情的阴霾，各地重展生机活力。行百里者半九十。同时，我们必须清醒看到，境外疫情暴发增长态势仍在持续，不稳定不确定因素显著增多。当此之际，如果“一篙松劲”，很可能带来严重后果，甚至前功尽弃。

“兵之所以战者气也，气之所以胜者鼓也。”疫情防控是一场持久战，重在咬紧牙关、坚持不懈，最忌掉以轻心、麻

痹大意。个别地方之所以出现疫情反弹，很大程度上是因为少了居安思危的忧患意识，多了事不关己的侥幸心理。事实证明，疫情防控需要百分之百的认真、较真，哪怕出现一丝懈怠，都可能埋下巨大隐患。

“泾溪石险人兢慎，终岁不闻倾覆人。”疫情常态防控重在“常”，也难在“常”。越是形势向好、趋于稳定的时候，越要警惕“松口气”的心态，越要克服“差不多”的情绪。慎终如始、毫不放松，保持清醒、保持斗志，做到审时度势不谋利、一以贯之不松懈，方能不给病毒以可乘之机，取得最后的胜利。

当前，部队演习演练任务重，兵力动用频繁，疫情防控压力增大。我们一定要克服麻痹思想、厌战情绪、侥幸心理、松劲心态，砥砺“斗罢艰险又出发”的顽强意志，在认识上再提高、责任上再压实、措施上再强化，深入细致不怕繁琐、连续作战不畏劳苦，守土有责、守土有力，确保不出现任何问题。

(作者单位：沈阳联动保障中心)

让训练获得更多技术支撑

■高明军

【新闻】在东京奥运会上，我国夺得金牌的游泳和赛艇项目都获得了“风洞”技术的支撑。这其实是航空航天科技的外溢。利用“风洞”进行针对性训练，提高运动员成绩的方式，已被多个体育强国广泛采用。

【评论】

东京奥运会上，苏炳添以9秒83创造亚洲男子百米短跑纪录。训练中，他通过高速相机、生化分析仪、人工智能分析系统等各种高科技设备和技术，进行全方位监控，制订个性化、数据化的训练方案，全面提高了竞技水平。

一粒种子可以改变一个世界，一项技术能够创造一个奇迹。高科技在体育竞技中的应用，帮助运动员延长运动寿命、打破运动纪录。同理，科学技术在军事发展中是最活跃、最具革命性的因素，科技含量已成为衡量军队建设质量的关键指标。在现代科学技术飞速发展

和广泛运用的大背景下，备战打仗的每项工作、每个环节、每个岗位，都离

不开科学技术的强大支撑。

“君子生非异也，善假于物也。”科技带来的速度、高度、深度，不仅引起作战方式、战争形态深刻变革的提升，也从根本上改变着军事训练的形式、手段和方法。将更多的科技元素注入岗位练兵中，不仅省时省力、快捷高效，还可以助力武器装备算得更精、打得更远、瞄得更准、威力更大，事半功倍、一举多得。某部利用耐力检测实验室，对直筒温度及心率变化数据进行监测，为官兵制订抗热耐热训练方案，取得显著效果。

实战训练，科技赋能；胜战之路，科技铺就。解决备战打仗中的“难点”“堵点”“痛点”，网络化、数据化、智能化都是最有力的武器。要充分认清科学技术对军事训练的巨推动作用，增强自觉运用科技创新成果助推军事训练的积极性、主动性和创造性，增加训练内容、训练方法手段的科技含量，将智能化战争的新特点新情况融入演训实践，努力提升军事科技对战斗力的贡献率。

(作者单位：武警三门峡支队)

新闻连连看