

潜望镜

一场拉动考核咋出现两次无效动员

张尚志 本报记者 刘 莹



盛夏时节，大漠戈壁，一场实战化拉动考核紧张而有序地展开。

在规定时间内，新疆军区某团二营三连到达指定位置完成集结。连长传达完任务后，新上任不久的指导员周晓慧开始进行战前动员。

连队的光辉历史、近几年的荣誉成绩和精心撰写的“金句”……周晓慧站在台上慷慨激昂，直到营长通过电台下达出发指令，他才停了下来。尽管三连官兵迅速登车，但匆忙之下还是拖延了全营车辆编队时间。考核组认定，此次动员“不合格”。

与此同时，三营一连指导员李文生也在进行战前动员。他经历过多

次拉动考核，早摸索出一套要素齐全、简练有力的动员经验。此次动员，他仍是使用之前的“动员模板”，只在时间地点等处稍作修改。讲话简单、“套路”满满，台下官兵则大多一副习以为常、见怪不怪的样子。经过商讨，考核组认为李文生的战前动员虽然符合考核流程要求，但没有起到应有的动员作用，因此判定“不合格”。

刚担任指导员不久的周晓慧理论知识丰富、语言文字功底扎实、表达能力也很强。为了此次考核，他不仅连着几天熬夜加班写稿，还多次预演，对动员时的动作和表情都作了精心设

计。得知考核结果，他有些委屈。李文生也对评定结果颇有微词，他不明白以前屡试不爽的“动员模板”，这次怎么就不合格了。

复盘会上，两人的辩白引起了该团指战员的议论。有人认为，拉动考核主要考连队的战斗准备能力，战前动员不是“重头戏”，考核组如此判定有些吹毛求疵；也有人认为，流程化形式化战前动员是弱化战时政治工作地位和作用的表现，“战前动员该怎么动”应列入平时演训重点课题。

“这次拉动考核中暴露的战前动员问题，反映出一些政治干部开展工作缺乏实战标准和意识。”政工会上，该团政委饶思生作出总结。“长则滔滔不绝，把动员当成演讲，短则寥寥几句，翻来覆去不变样。这样继续下去，政治工作威信如何立得起来？政治工作实战化又怎么落实？”饶思生的一番话，让在场的政治干部陷入了反思。

很快，该团将战时政治工作列入重点问题清单，针对“场景设置单一”“与作战行动脱节”“政治干部战场临机反应能力不足”等问题逐一整改，着力清查战时政治工作中的和平积弊，并组织政治干部集中培训。此外，该团在即将展开的新一轮战场拉动考核中，不仅将战时政治工作嵌入各类作战行动，查验政治干部因地制宜开展工作的能力，还设立“战时政治工作考评组”，全程跟踪督导，确保政治工作始终围绕备战打仗发挥实效。

官兵感言

火箭军某旅政委 周吕胜：无论是抗战时期动员全民抗战，还是解放战争时期喊话瓦解敌军，战时政治工作皆为胜利提供了强有力的支撑。而当下，个别单位对战时政治工作讲得多、抓得少，想法多、方法少，导致战前动员存在念稿子、走程序等现象。现代战争战场多变、情况复杂，对战时政治工作提出了更高要求。身处和平环境，我们更应该强化危机意识，把大项任务作为“磨刀石”，切实提高各级指挥员战时政治工作能力，从而将战时政治工作的落脚点牢牢锁定在能打赢仗上。

第73集团军某旅指导员 王路加：不同于写材料、作报告，战场上战局千变万化、战机稍纵即逝，不允许我们长篇大论，千篇一律的“模板式动员”更是浪费时间，甚至会贻误战机。因此，进行战前动员前，要充分了解敌情、我情、战场环境和战斗任务，同时摸清掌握官兵的思想动态和心理变化。动员时，要言简意赅、有的放矢，饱含激情、调动感情，紧贴实际、言之有物，犹如注入一剂强心针，切实做到统一思想、提振士气、鼓舞斗志、凝聚力量的作用。

北部战区陆军某旅上士 叶洪林：作为一名军人，我们虽然都有时刻准备上战场的决心，但战前动员还是会让大家的心态产生一定的影响。我们是去打仗的，打仗就有流血、就有牺牲，即使是实战演习，也有可能流血受伤。这个时候，一次好的战前动员，可以激发我们的战斗热情，坚定我们敢打必胜的决心信心。相反，如果战前动员清汤寡水、没滋没味，乃至流于形式、走了过场，势必会影响军心士气，甚至导致大家对接下来的演训任务也产生敷衍应付的错误认知。

有话想说，给我一只猫 (mail)

互联网邮箱: jbjccz@126.com
强军网网盘: jbjccz



Mark 军营

近日，第75集团军某旅奔赴雪域高原开展野外驻训，整建制全要素检验部队远程机动能力，研练高原作战课题。图为一名战士进行车辆装载，挥汗如雨。 喻湛森摄



人民子弟兵来啦!

河水暴涨、洪水漫堤、城市内涝……7月中旬，河南多地遭遇历史罕见持续性强降雨，郑州等城市发生洪灾，全省铁路、航空等交通网络受阻，数十座水库超汛限水位，人民群众的生命财产安全受到严重威胁。面对洪灾，解放军和武警部队、民兵预备役人员闻令出征，奔赴救灾一线，用血肉之躯筑起一道道钢铁防线。

图①:7月21日，新密市五星水库堤坝多处出现裂缝，坝体一侧发生滑坡垮塌。武警河南总队官兵接到抢险命令后，从不同任务现场分批赶赴五星水库，装填沙袋、铺设防雨布、加固堤坝。图为党员突击队在堤坝上抢险救灾。

图②:7月22日，新乡市卫辉市牛场村附近卫河水位上涨，牛场桥西侧两个村庄数千人被洪水围困，第83集团军某旅紧急赶赴现场展开救援。图为官兵利用冲锋舟转移被困群众。

汪 炜、张晓昆摄影报道



我的努力，战士们都看在眼里

陆军某团排长 王正阳

排长方阵

常听人讲，新排长要想开展好工作，就得和战士们打成一片。对于内向的我来说，这可真不容易。

课间休息，战士们三五成群地闲聊，每次，我刚鼓起勇气准备开口，话题就被转移了。老是在当听众，战士们开始怀疑我不是在打听什么消息，渐渐地，我一靠近，他们就散开。

一招不灵，我决定另辟蹊径，从战士们的兴趣爱好入手。可我喜欢电影、音乐剧，对大家热衷的手机游戏和篮球都不擅长。硬着头皮加入过几次，不仅自己体会不到乐趣，由于我的“菜鸟操作”，还导致其他他人也没法尽兴。

……到底该怎么融入大家？我实在找不到办法，便不再折腾。本想着大不了

以后就做个“闷葫芦”排长，没想到“破冰”的机会很快被送到了我的面前。

这天，连长找到我，让我代表连队参加团“精武杯”比武竞赛。于是，我把所有时间和精力都放在了备战比武上，短短一个月瘦了近10公斤。

比武当天，北斗手持机操作、手榴弹投准、掩体构筑……各项科目比赛逐一展开，起初我没什么特别的感觉，但当武装越野比赛开始后，看着被战友打气加油的其他选手，我心里既羡慕又无奈。加之在军校时，我没有训练过这个科目，前段时间的备战也不足以让我突飞猛进。渐渐地，在体能和心理的双重压力下，我感到双腿越来越重。

就在我跑得几乎绝望时，一个声音在我耳边响起：“王排长，加油！”我转过头，看到战士白冰星手拿矿泉水向我跑来。他边跑边把水递了过来，接过去，我有些发愣。在连队这么久，我和白冰星说过的话一只手就能数过来，我惊讶

于他的举动，却没空多想。几口水下肚，喉咙的干涩缓解了许多，看着还在对我挥手加油的白冰星，我感到脚下的步子似乎没有之前那么沉重了。

2公里、1公里、500米……终点越来越近。就在这时，我听见整齐的加油声由远及近、越发明亮：“二连加油！王排长加油！”抬头望向终点线，我猛然发现全排官兵都在为我鼓劲。顿时，一股力量充斥全身，我加速向前，全力冲过终点。

最终，我只拿到了第四名。就在我因自责而失落时，几名战士走到我身边：“排长，不管成绩好坏，你努力的样子都帅极了”“最近你瘦了好多，准备比赛很辛苦吧”“我可看见你天黑了还在跑步来着”……我抬起头，看着一张张熟悉又陌生的面庞，突然感到鼻子一酸。原来，战士们并不排斥我；原来，在不经意间，我已融入了这个大家庭；原来，我的努力，战士们都看在眼里。（周 静、邹宇宇整理）

指导员之家

笔记本里的“小秘密”

南部战区陆军某旅一营指挥连指导员 陈望明

“新环境还适应吗？”“嗯。”“看你总是心事重重的样子，有什么困难吗？”“没有！”新兵下连后，王新宇引起了我的注意，因为他总是独自待在角落发呆，不太合群。我找他谈心，想找出原因，可交流起来出乎意料的困难。对于我的询问，王新宇的回答能说一个字，绝不说一句话，场面非常尴尬。

“新宇一直是这样的。”无奈之下，我找来班长骨干和同年兵多方了解，可是他们的回复并没能让我放下心来。部队是一个集体，他这么孤独，一直这样怎么行？

到底是心理问题还是有实际困难？怎么解决？“解铃还须系铃人”，答案还得从王新宇身上找。

那天，正是连队每晚的读书读报时间，看着正在摘抄笔记的王新宇，我灵光一现，有了主意。

“新宇，我是指导员，你不愿开口说出想法和顾虑，我们通过这种方式交流，可以吗？”读书读报结束后，我在王新宇的笔记本里留下一张纸条。次日，我翻开他的笔记本验收“成果”，只见纸条尾端有一处被橡皮擦过的字迹，仔细辨认能够看出，是“可以”二字。

这下我心里有了底，时不时就在王新宇的笔记本里留纸条，有时是对他白天训练表现的肯定，有时是对他生活方面的关心。笔记本里的纸条，成了我俩之间的小秘密。

就这样过了一个多月。这天，我在笔记本中拿到了一封信。通过文字，王新宇表达了对我的感谢，并讲述了自己的故事，我也从中找到了他不愿开口的原因：家里矛盾很多，他身为长子，肩上的责任和压力越来越大，习惯了有事自己扛，渐渐地就“不会”开口了。然而，

过于内敛的性格让他很难交到新朋友，到了新环境后这种倾向更加严重。

找到问题症结，解决起来就不难。针对王新宇的情况，我一方面以纸条和信件的方式对他进行开导，另一方面通过连队支委会将他列入“帮战友”计划，联系他的家人，帮助他解决家庭矛盾。很快，王新宇家里的情况得到了初步改善，他自己的变化也不小：笑容多了，与战友沟通多了，训练场上劲头也更足了。

虽然问题解决了，但我和王新宇的这种交流方式并没有断。这不，前几天我在小纸条上留言：“新宇，我可以把咱们的故事写出来，用我们的‘小秘密’启发更多的官兵吗？”“行！”这次，他回复时写的字很大很清晰。

（唐幼琦、本报特约通讯员 王 涵整理）

