

小贴士

什么是“斜杠青年”

“斜杠青年”，指的是具有多种爱好和特长、拥有多重身份的青年人...

“斜杠青年”一词来源于英文“Slash”，“斜杠”概念进入中国，成为年轻群体的一种流行风尚...

牛年春节，炊事班长牛非非“牛”了一把——他获得“家乡菜冠军”和“演习最佳个人”两项荣誉...

炊事班长夺得“家乡菜冠军”，这个好理解，可“演习最佳个人”又是怎么回事？许多战友不禁在心里打了个问号...

当得知牛班长是因为演习中“关键时刻战场侦察准确、火力引导及时”而荣获“最佳个人”时，战友们心里的问号后面又多了一个感叹号——牛班长，真“牛”！

记者闻讯来到牛非非所在的导弹二营，寻找他成功的“秘诀”……

鲜花、赞美、获奖证书……牛非非从未获得过如此多的掌声。再次回到灶台旁，牛非非脑海中浮现的，却是多年前一次演习时的场景——

那次演习中，牛非非带队前送热食。那时的他，因为缺乏侦察和反侦察意识，整个炊事班被“敌人”包了“饺子”……

这次经历，像一记重锤，敲醒了安于灶台间的牛非非。

“我是班长，却领着全班战友钻进了

‘敌’包围圈！”牛非非羞愧极了，“如果还是只盯着锅碗瓢盆，以后上了战场，还要吃败仗！”

痛定思痛，牛非非重新“设计”了自己的军旅之路——利用节假日考取驾照，当年年底完成特种车辆驾驶考核；主动申请参加侦察专业集训，先后完成捕俘技术、基础攀登、军事地形学、野战生存、侦察兵战术、简易通信等课目训练，并通过侦察专业考核。

就这样，一路“修炼”的炊事班长牛非非，因为“技能全面”进了旅里的人才数据库。

牛非非心里，一直记着那次“败仗”，等待时机一雪前耻……

前不久，大山深处，该旅与某蓝军旅

一名炊事班长的“跨界”作战

胡瑞智 本报记者 张笑语

展开了一场实兵对抗演习。演习开始后，红蓝双方在某关口地域展开数轮争夺。一场滂沱大雨过后，牛非非奉命带领全班为发射阵地前送热食。

泥泞的山道上，一道装甲车留下的车辙引起了牛非非的警觉——从车辙印判断，这型装甲车并非我方所有，很可能是蓝军留下的！

大雨刚过，蓝军发射阵地不会轻易转移。从车辙走势来看，蓝军行军方向赫然是我方阵地的“盲区”。

“演习正处于胶着状态，蓝军装甲车秘密向我方逼近，肯定有大动作！”牛非非越想越觉得不对劲。

此时，如果按照流程逐级上报到旅指挥所，再等待上级遣派的侦察分队，

极有可能贻误战机。思索片刻后，牛非非用随身携带的通信工具向上级报告了情况，申请由副班长继续带队执行热食前送任务，自己则顺着车辙的方向实施侦察。

接到报告后，营里非常重视，迅速批准了牛非非的申请。第一次独立执行侦察任务，又是单兵作战，牛非非慎而又慎。为了防止被发现，他专挑草木茂盛的地方摸索前进，穿丛林、走小路、蹚溪流……

7个小时后，牛非非在一处隐蔽山沟里发现了“敌情”。他悄悄靠近，仔细侦察后心中一惊——是蓝军指挥所！

没有迟疑，牛非非立即准确上报蓝军指挥所坐标，引导后方炮兵进行精确

打击……

此次演习，该旅大获全胜。牛非非发现蓝军指挥所的故事，成为战友们津津乐道的“传奇”——炊事班长也是侦察尖兵，妥妥的军营“斜杠青年”！

“下一步，我还是要全力做好本职工作，为官兵提供更好的饮食保障。”牛非非在工作间隙接受采访时说，“军人首先是战斗员。未来战场上，没有什么前方后方。每名士兵都应在做好本职工作的基础上锤炼各项军事技能。”

微观察

走近军营“斜杠青年”

马腾 胡瑞智 本报记者 张笑语

记者调查

军营生活，不止一种选择

平日里，刀铲在手，煎炒烹炸；演习中，侦察准确，火力引导及时；闲暇时，车技娴熟，绝尘而去。这是炊事班长/侦察兵/特种车辆驾驶员牛非非的多彩军营生活。

像这样需要用“/”来区分多项技能的官兵在当代军营中并不鲜见，他们有个很“潮”的称呼——“斜杠青年”。

打开第83集团军某旅人力资源科人才数据库软件，除了有导弹、雷达、电抗等专业人才信息登记外，还有信息采集员、心理疏导员、网络维护员、军体辅导员等14种特殊人才信息。其中，“斜杠青年”比比皆是——

王志杰：导弹发射手/导弹战车驾驶员/导弹维修技师。

刘晓飞：导弹技师/旅心理咨询师。

刘学：雷达操作手/摄影师/记者。

鲜活的例子激励着官兵奋进。将身边的“斜杠青年”作为榜样，以更多“身份”入选人才数据库，悄然成为很多官兵的追求。

“我想成为刘班长那样的人。”进入心理咨询室前，新兵小胡这样说道。

心理咨询室里，该旅导弹二营发射制导连四级班长刘晓飞正笑容满面地等待着小胡的到来。

“闭上眼睛，跟着音乐慢慢深呼吸，想象自己在大海边，感受海浪拍打岩石的美景……”伴随着刘晓飞轻柔的话语，小胡慢慢放松了下来。

“这叫正念减压疗法，除心理治疗外，我们也定期给官兵开展心理放松活动，组织官兵心理行为训练。”刘晓飞说。

下午到了训练场，心理咨询室内柔声细语、笑容满面的刘晓飞瞬间收敛了神情。那位连续7年担任导弹发射主操作手的“金牌”导弹技师“又回来了”。

该旅人力资源科科长田磊介绍，如今，像刘晓飞这样的“斜杠青年”正在不同的岗位上发挥着越来越大的作用。人力资源科在该旅随机抽取300余名官兵进行的一项调查显示：68.4%的官兵确认身边有“斜杠青年”；42.5%官兵认为自己是“斜杠青年”；59.5%的官兵认为“斜杠青年”可以高效利用时间。成为拥有更多“斜杠”的军营青年，正在成为该旅官兵追求的新风尚。

“斜杠青年”，诠释“艺多不压身”

清晨6点，起床号唤起火热的军营；晚上10点，熄灯号画上一天的句号。

军营生活本就满满当当，“斜杠青年”们更是军营中最忙碌的那群人。日常训练、技能学习、身兼多职，他们的休息时间被大幅压缩，多地点之间、线上线下来往奔波是常态。

何必这样“为难”自己？每名“斜杠青年”都有自己的答案。



第83集团军某旅武装侦察连组织拳击擂台，激发官兵血性胆气。

曹阳摄

刘晓飞刚接触心理学时，是出于克服自身“短板”的需求——战场上瞬息万变，导弹发射技师需要缜密的心思和精细的操作。刚当上主操作手时，他总“心里发慌”，每次实弹射击压力都非常大，能随时自我调节心态尤为重要。

在旅里鼓励下，2016年起，刘晓飞开始学习心理学。最开始一两年里，他也不知道和别人交流。

改变，发生在2018年——一名战友军事素质过硬，平时是业务骨干。某次演习中，他的心理状态出了问题。当时，那位战友转了士官，刚刚当上导弹发射主操作手，又赶上部队进行调整改革。他的心理状态没能及时跟上调整，导致在考核中“掉了链子”。

这一切让刘晓飞非常受震动。他及时运用所学知识为那名战友做了心理疏导。打开心结后，那名战友最终平稳度过“转型期”，在接下来的演习中表现出色……

现在，刘晓飞已经取得国家二级心理咨询师资格，经常为战友疏导心理问题。“高强度训练中要劳逸结合。研究心理既能调节自己，也可以帮助身边战友，这些都与我的主业是相互促进的。”刘晓飞说。

相较于刘晓飞的答案，该旅导弹一营发射制导连二级军士长王志杰的回答，带着一丝“无奈”。

“我身后的‘斜杠’，是被这个不断改革的时代‘逼’出来的。”王志杰说。

王志杰本是一名导弹发射手。2013年，他所在的高炮营改制换装为导弹营，面对新装备，营里要求所有人员必须通过考试竞争上岗。那段时间，王志杰没日没夜学习新装备、背记新理论，终于顺利通过考核。

不久，新的军事训练大纲明确规定：导弹班班长必须兼任战车驾驶员。王志杰当兵的第八个年头，又“被迫”从零开始学习特种车辆驾驶。

好不容易掌握了驾驶技术，训练场上又出现了新情况——

一场实兵对抗演习中，导弹战车突然报警，迟迟不能收到雷达传来的空情信息……

作为班长，王志杰认识到：“信息化装备维修保障，不能依赖厂家。如果自己仅仅当个操作员，就难以在未来战场打胜仗。”于是，王志杰又开始逼着自己修炼第二道“斜杠”——学习导弹维修技术。

“打仗需要，不得不学”，是许多官兵成为“斜杠青年”的最初动力。

随着学习的深入，“上了战场，艺多不压身”则成了官兵们想拥有更多“斜杠”最强劲的动力。

当前，我国国防和军队建设改革不断深入，编制体制大幅调整，官兵遂行任务从相对单一到多元多样，这些都对官兵综合素质提出了越来越高的要求。“多学点儿总是没有坏处的，也是为自己在今后的军旅道路上走得更远做准备。毕竟，没人想被时代‘淘汰’。”王志杰说。

许多战友不想在战场上被“淘汰”，也不想放弃生活里的“最初梦想”。该旅作战支援营雷达侦察连上士刘学的“斜杠”，发端要早得多——11年前，还在读大学的他就是一名十足的影视发烧友，每天梦想着拍出属于自己的作品……

茬茬官兵的火热青春，出现在镜头中、屏幕上。

除此之外，刘学还是旅电视台王牌栏目《官兵访谈》的主创人员。为了讲好身边标兵的故事，他经常和受访战友一起加班加点，深入挖掘一线的鲜活故事。

最近，刘学又给自己“加压”——在网上开了一个名为《“学”说》的专栏，旨在用官兵自己的话讲述身边的故事，呈现军营酸甜苦辣。为了完成好这些工作，刘学几乎从晚上12点前睡过觉。

“我希望我拍的片子被更多人看到。”提起拍视频，刘学有说不完的话，“用自己的专长服务官兵，我实现了自己当导演的梦想，战友们的梦想也在荧幕上得以精彩呈现，大家都有获得感，这是一个良性循环。”

这些年，刘学为各大电视台提供了数百条新闻线索。“你想，战友们的爸爸妈妈能在电视里看到他们，这是多大的激励啊！”刘学说，“我不觉得苦。记录军营故事，更好地传播军营故事，激发官兵的工作热情，这些就是我想做的事，我愿意为此付出。”

每一个“斜杠青年”都有不同的发展方向，每一份答案也都有不同的指向，而每一个指向最后又回到同一个终点——为了更好地服务备战打仗的主责主业。

获取“斜杠”，风光背后是苦功

“斜杠青年”，人前才华横溢，风光无限，人后却各自有着数不清的艰辛和

拼搏。

刚接触某新型导弹操作时，王志杰面临无教材、无经验、无教员的“三无”窘境。为此，他没少往厂家打电话。一次，他好不容易休个假，却没有回家——向营里领导请示后，他要自费去参加培训班。

王志杰的第一站，来到北京某科研院所。那里正组织某型导弹维修课程的培训。他每天早上6点就起床赶往培训地点，晚上8点才结束一天课程回到招待所。

一天，正在参加培训的王志杰又获悉：郑州某院校正组织某型导弹故障排除培训，届时会有多名厂家师傅现场授课。

“机会难得，错过了就得等一年。”想到这里，王志杰向北京的老师请了5天假，直奔郑州参加培训。他一头扎进训练场，白天请教师傅，晚上自己摸索，仅用3天时间就掌握了原本安排7天授课的课程。返回北京后，他继续静下心来参加培训，最终以考核全优的好成绩结业。

王志杰深有感触，作为一个“斜杠青年”，既要不断精通本职工作，又要学习研究新领域，每一个“斜杠”，都是通过自身努力突破专业界限后得到的“勋章”。

每一个“斜杠青年”都有不同的发展方向，每一份答案也都有不同的指向，而每一个指向最后又回到同一个终点——为了更好地服务备战打仗的主责主业。

军营里的青春，总是与拼搏密不可分。据统计，近年来，该旅每年有40余

名官兵参加成人自考，完成学历升级；67%的官兵通过“军职在线”APP等学习特长和专业知识；官兵人人参加网上军事职业远程教育。

没有谁能随随便便成功。该旅政治工作部主任王利飞说，造就“斜杠青年”既需要单位创造成长成才的好环境，也需要通过官兵自身的不断学习努力，超越自我，实现梦想。选择“斜杠”，就必须吃得下苦、受得了累、耐得住寂寞。

保持冷静，“斜杠”并非标签

“斜杠”人生，看起来是“鱼与熊掌兼得”，但也有人“竹篮打水一场空”。他们的经历给年轻官兵敲响了警钟。

该旅勤务保障营修理连的小刘，毕业于汽修专业，刚刚转改士官就被挑到修理连工作。连队看重他的汽修特长，先后3次选送他到院校进修学习。掌握一些技能后，小刘也开始为自己的军旅设置“斜杠”，他希望成为汽修技师/律师/健身教练。

最初，小刘信心满满，每天坚持看书学习。但是随着学习深入，他总感觉学不进去，经常绕开难点问题，学一下这个、看一下那个，走马观花、蜻蜓点水，试图通过速成获得成功。

最终，小刘没有通过高级职业技能认定，也未拿到律师资格证，健身也是三天打鱼，两天晒网，不得不遗憾退伍。

修理连指导员唐洒洒认为，当部队信息化、智能化水平不断提升，部队管理更加以人为本，官兵有足够空间可以选择自己想要的军旅生活，“斜杠”是完全可以实现的。但不是每一个人都要成为“斜杠青年”，毕竟不是每一名官兵都具有较强的自我管理能力和自我学习能力，要懂得如何合理分配时间，规划自己知识体系，不要盲目追求“斜杠”，掉进“样样都会、样样不精”的陷阱。

在军营，“斜杠青年”要完成自我超越，还有很长的路要走。对那些想要开启“斜杠”人生的官兵，该旅人力资源科科长田磊建议，首先还是要做好本职工作，这是开辟第二专业的前提；其次，要有限选择符合军人职业需要的“斜杠”，便于利用已有技能拓展关联领域；第三，还要以兴趣为导向，只有自己喜欢，才能坚持到底，有所收获。

版式设计：梁晨



独家原创 第一视角