

基层热点话题·“三大民主”新实践

作难矫正、技巧掌握不到位等多种情况……”
王宜涛就像扭开了某个开关,参会骨干纷纷提出各自的补差训练建议。综合大家的意见,会议决定:为每名战友制订专属补差计划,并建立一帮一带关系。
经过近半个月精准补差训练,该连手榴弹投掷成绩大幅提升。阶段考核中,该连综合考核成绩在全旅名列前茅。

“军队是要打仗的。我们要避免‘极端民主’,但不能没有民主。”这是指导员杨盛强带兵多年的感受。他告诉记者:“如果民主渠道不畅通,很多小问题都会变得棘手。”
5年前,杨盛强当排长时,亲眼目睹了一场“基层民主”危机”。
当时,某连因内务卫生标准不高,多次被通报批评。而被通报的卫生区主要

归连部负责。
连部文书解释:连部人手少,申请的补差人员一直没到位,日常文电处理、值班、训练等任务繁重,卫生区却很大,实在没精力在内务卫生上“精雕细琢”。
对于这样的解释,该连副连长只是训斥:“不要给自己的低标准找借口!”
又一次内务讲评,连部再次遭到副连长劈头盖脸的批评。心里委屈又不好

辩解,连部战士只好私下里嘀咕。
虽然这件事后来很快平息,但连队的团结氛围和凝聚力还是受到一定冲击。
“没有民主行不通,‘极端民主’也不可取——这就是基层民主‘辩证法’的奥妙之一。”杨盛强反思道,“三大民主”几乎贯穿在基层所有事项中,而如何更好地把握和用好基层民主“辩证法”,考验着每一名官兵。

探究基层民主“辩证法”

——南部战区陆军某边防旅基层民主建设新闻观察

■本报记者 段江山 陈典宏 通讯员 宋邦德



记者调查

“充分发扬民主的同时,决策者也要有‘一锤定音’的魄力”

南部战区陆军某边防旅17连的新营区建设接近尾声,官兵们打算修建一座桥通向营区内湖心的“谈心岛”。
连务会上,大家围绕建设方案各抒己见——
中士饶运龙入伍前当过泥瓦匠。他建议,由他牵头,带领战友修一座两桥墩的钢筋水泥桥。“结实耐用,保管几十年都坏不了。”他的提议得到多半人支持。
“雨季即将到来,已经没有时间建钢筋水泥桥了。”中士杨德优提议,应该建两桥墩的钢架桥,10多天就能搭建完工,用10年左右不在话下。这个方案也得到不少人支持。



在南部战区陆军某边防旅,民主机制几乎贯穿基层所有事项。
图①:季度考核,面对导调组随机设置的特情,8连连长魏成强召集骨干骨干商讨行动方案。
图②:通信连支委会上,士官支委胡才兵畅所欲言。
魏广摄

成了这座拱桥的架架安装。大家现场表决,给这座拱桥取名“连心桥”。
“充分发扬民主后形成的科学决策,最能激发大家的内生动力。”指导员王明告诉记者。
前不久,该连4名报考军校的战士,先后收到军校寄来的录取通知书。“100%的录取率,是全连建设蒸蒸日上又一证明。”王明说。

民主监督既是“护城河”,也是“防火墙”

闲聊中,支援保障营修理连上士陈亚兵得知,战友熊子恒把外出看病的差旅费报销单交给司务长后,半个多月都未处理完毕。
作为基层风气监督员,陈亚兵调查发现,全连有7名战友的差旅费未能及时报销。陈亚兵找到连队司务长王东,询问差旅费难报销的原因。
原来,前一阵因老兵退伍等事项,王东忙于处理其他财务工作,耽误了差旅费报销。他表示立即着手处理此事,尽快将差旅费交到战友手上。
陈亚兵回到排房,向战友解释了差旅费报销滞后的原因。然而,隔天连队的方案吸纳了前两个方案不少优点。
数天后,看到焊接完工的桥体,全连官兵都很兴奋。不等吊车来,他们就将1吨多重的钢拱桥扛到湖岸,合力完

部能安排其他连队司务长前来“支援”。
在营部协调下,警卫工化连司务长燕桂申赶来,与王东就差旅费报销的事进行了交接。王东出发参加培训后没几天,燕桂申就把差旅费交到了修理连那7名战友手里。
“事情圆满解决,官兵们的权益得到及时保障,这就是民主监督的作用之一。”该旅领导告诉记者,如今部队民主监督机制越来越健全,民主渠道越来越畅通,就像为官兵们的合法权益修了一道“护城河”,也在防止发生各种违法违纪问题方面发挥着“防火墙”的作用。
下士卢远河休假刚归队,赶上“查账”。他是6营营部军人委员会经济民主组的组员,也是营部的基层风气监督员,对营部账目负有审计监督责任。
卢远河还真发现了问题:发票显示,前不久营部采购了1只羊,但当天的验货单上,怎么也找不到这只羊的签收记录。司务长陈双解释说,那天是节庆加餐,采购的食材比平时多,供应商在打印验货单时漏了。
听了这个解释,卢远河仍有疑虑。他去排房问身边战友,那天加餐,他们到底有没有吃到羊肉。
“不仅吃了,而且吃的还是烤全羊。你当时在休假,想吃得等下次加餐了。”战友的话,让卢远河的心顿时踏实下来。在与供应商电话沟通中,对方也证实是自己忙中出错,并保证下次一定仔细核对发票和验货单。
“经济民主首要的作用,就是监督收支情况,确保我们不在经济问题上犯错误。”司务长陈双告诉记者,“这对我们这些骨干来说其实是一种保护。”

“每名战友都享有民主权利,但也需要与权利相匹配的民主素养”

这是一次备受连队官兵瞩目的支委会。4连会议室里,时任指导员黄楼和支部委员们要共同商定评优评奖这一敏感事项。
各支委根据掌握的实情,推荐表现优秀的战友参与评优评奖,并就相关情况进行说明。
新任士官支委陈阳的推荐名单让黄楼皱起了眉头:从三等功到嘉奖,再到优秀士兵,陈阳推荐的全都是本班战友。
陈阳自有他的底气:他带领全班刻苦训练,全班战友都成为连队的训练尖子,好几个还在上级比武中夺得名次。
“全部心思精力向备战打仗聚焦,评优评奖自然也要向备战打仗倾斜。”陈阳态度鲜明。
由于大家意见上有分歧,这次支委会没能形成最后决议。
“每名战友都享有民主权利,但也需要与权利相匹配的民主素养。”黄楼分析说,陈阳虽是替战友发声,但似乎缺少了全连一盘棋的大局观。
该旅的一项摸底调研结果,也证实了黄楼的观点。一些基层骨干反映,战友们的民主意识越来越强,但有的战友在民主素养方面还有欠缺。

那段时间,由于自来水管出现故障,炊事班每天都要去山下用抽水机为连队供水。那天下午,炊事班照例准备出发,却被黄楼拦住。他临时安排陈阳带领他们班战友去为连队抽供水。
然而,等到天快黑了,水还没供上来,炊事班连晚饭都没法做。这时消息传来,抽水机发生操作故障,陈阳和战友正全力抢修。
黄楼立即派出水电工和炊事班前去支援,解了燃眉之急。
“要不是水电工和炊事班支援,我们这个‘尖子班’差点让全连吃不上晚饭。”满手满脸油污的陈阳回到连队,找到黄楼承认错误,“部队战斗力建设是个系统工程,备战打仗也需要坚强的后勤保障。我作为士官支委,对连队其他岗位的实情了解不深,应该检讨”。
再次开会讨论评优评奖事项时,陈阳主动提议为炊事班表现优异的战友请功。经过充分讨论,该连最终上报的方案得到全连官兵一致认可。
“发扬民主,有助于激发战友们的斗志和活力,进而增强部队战斗力。而较高的民主素养,是战友们能够充分、正确地行使民主权利的前提。”该旅领导告诉记者,一直以来,旅队不断通过系统教育、集中培训、实践锻炼等方式,提高官兵的民主素养,“基层民主建设永远都是进行时”。

向基层民主主要战斗力

今天,在各级大抓练兵备战过程中,基层民主继续发挥着集思广益、凝心聚力的关键作用。我们大力加强基层政治民主、军事民主、经济民主建设,强化官兵主体意识,要完善办事公开制度,大力加强风气建设,认真查处侵占士兵利益等问题,切实还权于基层,保障官兵的知情权、参与权、建议权、监督权。要拓宽民主渠道,善于集中官兵智慧,广泛开展“建言献策”活动,激发广大官兵投身基层建设的热情和主观能动性。
向基层民主主要战斗力,不仅是人心所向,也是时代所需。
随着经济社会发展,新时代基层官兵个性鲜明、思想活跃,主体意识、民主意识、权利意识、参与意识越来越强。我们应顺势而为,摸清基层民主催生战斗力的客观规律,实现官兵个人主观能动性和强军实践的同频共振,构建官兵个人价值实现与部队战斗力建设发展相互促进的良性循环,打造生机勃勃、攻无不克的常胜之师。

微观察

基层民主究竟有多重要

烈日下,西南边疆,南部战区陆军某边防旅21连连长李多思带领战友们,展开排班战术演训。一场攻防对抗下来,他们的迷彩服连带防弹背心都被汗水浸湿。
“这‘仗’打得真爽!”训练间隙,李多思摘下头盔说,“现在能有这么一大片训练场,全因那次支委会”。
那次支委会上,士官支委莫启扬提出建议:把连队一半的副业地改造为训练场。
这个建议遭到不少人质疑:要知道,凭着副业地这个亮点,该连已经连续多年被评为“后勤建设先进单位”。

“砍掉一半副业地,我们连有可能与‘后勤建设先进单位’无缘。”时任指导员江平点出其中的利害关系后话锋一转:“不过,我们何不争取争取‘军事训练一级单位’?”
连队党支部采纳了莫启扬的建议,很快完成了对副业地改造。自那以后,好几项原本难以展开的险难课目训练,都可以在营区内组织实施。
当年年底,21连凭借优异的考核成绩,被评为“军事训练一级单位”和“全面建设先进单位”。
晚饭时间,千里之外的南部战区空军某旅12连。开饭后,样多量足的饭

菜很快被一扫而空。这让炊事班班长许纹彬很开心。
先前的情况却不是这样——
全军调整增加基本伙食费标准后,许纹彬为了让战友们吃好,桌上顿顿不离鸡鸭鱼肉。然而,没过多久,有战友“不买账”了:有的去军营超市买零食吃,有的一逢休息时间就订外卖。
“战友们到底想吃啥?”许纹彬广泛征求意见,让大家畅所欲言。在此基础上,许纹彬找到了战友在饮食方面的“最大公约数”,炊事班的食谱在“接地气”的同时,每餐都有新特色。
许纹彬说:“别看基层这些事不

大,事事连着战斗力。一时没注意的时候,发扬民主就是最好的解决之道。”
晚霞初绽,多架轰炸机完成了一天的训练任务,陆续降落在机场。
东部战区海军航空兵某团机务中队战士范利和战友走进中队健身房时,健身房里已十分热闹。范利告诉记者,这个健身房来之不易,是中队硬生生“挤”出来的。
一次支委会上,该中队党支部书记、指导员董景龙提出了建设健身房的建议。有的支委持反对意见:“中队连住宿用房都紧张,哪有地方健身

房呢?”
但更多的支委表示支持:“飞行保障任务中,体能是支撑,健身房是个好主意。”讨论中,一些支委还给出思路:“可以重新规划营房,挤出地方来建设健身房……”
按照少数服从多数的原则,该中队的健身房建成并投入使用。仅一个多月,该中队就有5名战士的体能成绩从合格提升到优秀。
经过这样的民主实践,董景龙进一步认识到:“民主集中制是战斗力的组织保证,对部队全面建设至关重要。”

锐视点

第811期

版式设计:梁晨

