

野外驻训进行时

意料之外,却又在情理之中。第75集团军某旅一场实战化演练评判结果引人深思——

一辆“编外”加油车“毁”掉半个营

■本报记者 陈典宏 通讯员 冯邓亚 周宇鹏

出师未捷,半路就已“损兵过半”,最终无奈落得个惨败!这事让第75集团军某旅营长蔡畅心里像打翻了五味瓶,很不是滋味。

在前不久结束的一场实战化演练中,蔡畅率领全营按时间节点高标准完成了隐蔽伪装特情处置,可还是被对手侦察到,受到火力打击。

当时的情况是这样的——

“据上级通报,预计5分钟后‘敌’侦察卫星过顶……”接到导调特情后,蔡畅迅即指挥全营进行隐蔽伪装。片刻,数十台装备就完成了疏散隐蔽伪装,做好避“敌”卫星侦察准备。

“敌情”解除。正当该营官兵打算继续向预定地域机动时,电台突然传来导调组的情况判定:“一辆加油车未进行隐蔽伪装,梯队行踪暴露,遭‘敌’火力打击,你部人员装备损失过半。”

蔡畅一脸诧异,这才恍然大悟:全营机动途中,由于部分装备车辆油料告急,需要补充油料。不料,加油车对车辆补充油料刚刚结束,导调命令便随即下达。由于加油车不属于本营,蔡畅也就没有要求其就地隐蔽伪装。可恰恰就是这辆“编外”加油车,让全营的行军梯队暴露。

“加油车是机关指派伴随保障的,以往都是他们自行管理,怎能算



入我营评定范围内呢?”当晚的演练复盘检讨会上,该营不少官兵对此提出异议。

“战场上怎会有局外人、局外车?虽说加油车由机关指派伴随保障,但也属于整个作战单元的一分子,你们没有及时将其纳入营作战单元,才导致目标暴露。”导调组一针见血直指问题要害。

与此同时,机关相关部门也挨了“板子”。“为什么没有对加油车进行战场管理?保障单位与被保障单位的战

场衔接是否得当……”复盘时,机关与派车单位同步检讨实战意识不强,管理出现漏洞等问题。

打一仗进一步,吃一堑长一智。认识到问题所在,蔡畅立下军令状:“战场上每个细节都可能决定成败、影响胜负,容不得半点马虎。下一场战斗,我一定认真部署、周密筹划,力争带领全营打个漂亮的翻身仗!”

该旅还以此为契机,逐课目、逐内容、逐环节举一反三,集思广

益,共梳理出10余条与实战要求相悖的问题,并现场研究制订了相应整改措施。

微议录

打仗的事容不得半点马虎

■刘顺余

“因为一颗马蹄钉,亡了一个帝国”的故事,相信很多人都听过。平时训练如果不注重细节,就有可能像这个营一样吃败仗。这告诫我们:打仗的事容不得半点马虎。

细节决定成败。一场战斗的胜利,很难用单一因素去解释;但一场战斗的失败,却有可能因一个细节的疏漏所致。细节常常像压垮骆驼的最后一根稻草,足以决定一场战斗的结果。

该营的经历同时告诉我们,战斗一旦打响,没有旁观者,更没有局外人,人人都是参与者,个个都是战斗员。习惯在演训场上当旁观者,未来战场上必然会付出血的代价。每名官兵只有树立打仗意识和体系思维,从细节抓起,把训练当打仗,把演练当实战,才能在艰苦严格的训练中淬炼成钢。

带兵人手记

一个周末早上,天有点阴沉,我在办公室值班。刚打开电脑,准备梳理总结本周工作时,一位队干部匆匆跑来:“王凡(化名)和一名学员骨干发生冲突,情绪有点激动,但目前已基本处理好了。”

作为大队值班领导,我提出要王凡聊聊天,当面掌握情况,以免他做出过激的事情。队干部提醒道:“这孩子性格有点孤僻,不好沟通交流,你要心理准备。”

我本想直接去找这名学员,但怕他有更大的思想压力,决定还是巧妙接触好一点。

合上电脑,我上学员宿舍查看内务卫生,当我转到小王的宿舍时,看到他嘴里喘着粗气,眼睛瞪着,又与学员队的骨干杠上了。原来,当天所有人都按手机使用管理规定进行了登记,只有他一人没有按要求登记,还说骨干故意找茬刁难他。

我把王凡领到办公室单独谈心,但成效不太明显。如何进行高效的沟通,而不是用上下级关系压他?我心中,我一直在琢磨着这个问题。

“你以前是不是在新闻俱乐部工作过?你的名字我很熟悉。”在机关工作时,我也常向报社投稿,正好与他有共同的爱好。果然,我这个问题,让他很感兴趣,聊天的话题自然就转到了新闻上。

有了共同爱好,自然就有了共同话题。后面的日子,小王经常把撰写的稿件拿给我修改,两人沟通、交流的次数也多了起来,聊天的话题也自然拓展到学习、生活、娱乐等方面。

交流中,他聊到了自己上高中时的调皮捣蛋、现在的苦恼忧愁、对母亲的牵挂思念……他说自己也很困惑,虽然也很想干好,但不知道为什么越干越差,对自己也越来越没有信心。说到动情处,我见他两眼发红。

这是个孝顺、聪明的孩子,这让我加深了对王凡的印象。闲暇的时候,我试着发给他《年轻时读的毛泽东,从来不焦虑》《难忘那夜的秋雨》等热文,鼓励他走出自己的舒适区、战胜惰性,为了亲人的期待突破自己。我挑选的这些文章,全都是为了回应他的困惑。

随着接触的深入,一切都在悄悄改变。又是一个周末的午后,他主动来到我办公室,高兴地告诉我:体重1个月减了7斤,引体向上能做10多个,5公里武装越野也及格了;计划假期回家后联系专业教练指导训练,争取体能能有更大的突破。

多聊知心话 多看闪光点

■陆军装甲兵学院学员队政委 吴继宏

中队的干部也告诉我,王凡这段时间进步非常大,整个人的状态向上向好,性格比以前开朗了很多,也能和战友们玩到一块儿去了。听到这些,我内心的成就感和幸福感油然而生。

“没有教不好的孩子,只有不会教的老师。”套用一下,我们带学员的干部也要有这个理念,没有带不好的学员,只有不会带学员的干部,真正把工作做到学员的心坎上,才不枉一个“好干部”的称号。

工作中的这一件小事,让我领悟到了一个道理:和学员们谈心不仅是面对面有记录,更重要的是心贴心有共鸣。这个共鸣,来自我们共同的、走心的语言,相似的兴趣、经历或情感的交集。

我想,虽然我们和学员有年龄的差距,但我们可以扩大与学员思想的交集、情感的交集,多聊知心话,多看闪光点,切实弄清每名学员在思考什么、关注什么、期盼什么,有哪些困惑和疑问,然后亲切、舒畅地拉近彼此的感情距离。有了交集,还怕没有交流吗?

一份没提问题的检查督导报告

■于涛 罗周清 本报特约通讯员 黄海

7月上旬,第74集团军某旅交班会上,人力资源科科长张秋成的一份检查督导报告,引发了一场讨论。

该旅规定,每天由一名机关干部担任督导员,全天检查督导各单位工作训练,并在次日交班会上通报好的做法和存在问题。可张秋成的这份报告,却因没有提到任何问题而遭到质疑。以往的检查督导报告,还从来没有出现这样的情况。

“找不到问题让人觉得能力素质欠缺、工作不认真,可一般性的问题已经现场解决,实在没必要拿到会上讲。”看着一些人异样的表情,张秋成着实觉得有些委屈。

督导前,他还专门制作了检查清单,如抽查勤务保障营早操情况、检查分队内务秩序和伙食保障、汇总梳理干部表现情况等,可最终只发现了军容风纪、内务秩序等方面并不严重的问题。

这些问题,张秋成认为与单位主管

交换意见并改正即可,无需写入检查督导报告中。其实在填写报告时,他也曾有些纠结,担心被人误解,但最终还是坚持了自己的判断,结果有了文章开头交班会上的一幕。

出乎意料的是,旅领导并未批评张秋成督导不力,反而借这份特殊的检查督导报告,组织机关开展了一次小讨论:什么是正确的检查督导方式?

通过激烈的讨论,大家梳理出检查督导中的一些错误做法,比如,有的为了通报问题而找问题,存在硬找问题充数的现象;有的发现不了真正影响部队全局的倾向性问题,却揪住鸡毛蒜皮的问题不放……

为提高检查人员的能力,避免检查督导时不会抓、乱指挥等扰乱基层正常秩序的情况发生,该旅党委研究细化检查督导要求,规范日常检查督导细则,提高机关检查督导效率。新的检查督导办法公布实施后,得到了基层的普遍好评。

有话想说·给我一只猫 (mail)

互联网邮箱:bjccz@126.com 强军网网盘:bjccz

Mark军营

6月底,武警海南总队海口支队上士马建章在海南省人民医院捐献造血干细胞189毫升,用于救助一名急性白血病患者。受捐患者通过海南省红十字会给马建章写来一封感谢信,信中说:“谢谢您给了我第二次生命!”图为医护人员正在采集造血干细胞。

雷轶振



潜望镜

“文化大棚”不再静悄悄

■朱宇伦 高骏峰 孙子洋

前几天,时逢第71集团军某旅野外驻训的第一个休息日。炎炎夏日,该旅政治工作部主任赵朝涛到基层营连查看官兵休息情况,第一站便来到新搭建的“文化大棚”。

没想到的是,“文化大棚”中竟只有寥寥数人,这让赵朝涛感到十分纳闷儿:野外驻训点基础设施比较简陋,缺少文体活动器材,为了缓解官兵驻训压力,丰富业余文化生活,宣传科专门搭建“文化大棚”供官兵休闲娱乐,好事为何遇冷?

谈及原因,官兵们纷纷表示:“大棚里全是健身器材,野外驻训的运动量已经很大了,哪还有精力健身?”“天气本来就热,在闷闷的大棚里待一会儿就是一身汗,还不如找个阴凉地休息休息……”

“文化大棚”本就是服务官兵的暖心工程,由于机关考虑不周全,结果导致事与愿违。”赵朝涛组织机关的同志现场办公,根据官兵意见重新制订“文化大棚”的改良方案,并报请旅党委开会讨论。

在旅党委的支持下,他们为“文化大

棚”添置了VR模拟器、体感游戏机、按摩椅,以及冷风机、隔音板等器材设施。笔者在“文化大棚”看到,健身房、影音娱乐室、心理调适室、游戏室一应俱全,还有冷风机助力消暑。

新改造的5个“文化大棚”备受官兵欢迎,每天休息时官兵络绎不绝。可刚“开业”3天,两起设备损坏和一起不同单位官兵争相使用器材产生矛盾的情况报告,让赵朝涛的眉头又皱了皱。

野外驻训条件有限,不可能满足所有官兵同时进入大棚活动。为此,机关根据营连训练计划和每个大棚可容纳的人数,调整开放计划,增设“使用提示”,安排专人在大棚内进行引导。

作战支援营上士陈和然在引导员的指导下第一次使用VR模拟器玩游戏,他兴奋地说:“真没想到,在野外也能体验到这么新潮的娱乐方式。”下士吴泽翔坐在按摩椅上满脸享受:“训练后在这里按一按,全身放松了许多,回去睡个好觉,明天训练更有劲儿!”

海拔四千一百米,军民联手救治军马——

高原马厩里的特殊手术

■杨从榕 胡铮 本报特约记者 张强

一线直播间

盛夏时节,海拔5183米的巡逻点位上,看到军马“踏雪”精神抖擞,载着边防战士顺利完成执勤巡逻任务,军马饲养员夏拉孜尔舒了一口气,心里的那块“石头”彻底放下了。

军马“踏雪”,去年10月来到新疆喀什军分区托克曼边防连。不到半年,它就多次出色完成高原巡逻任务。在雪域高原,边防官兵常年和军马一起生活、战斗,有的军马还救过官兵的命。朝夕相处中,官兵已经把它们当成战友。

受疫情影响,巍巍帕米尔高原,哪

里去找兽医?全连官兵犯了难。夏拉孜尔更是急得吃不下饭。几天后,兄弟单位传来好消息:离连队不远的地方,有名退休的塔吉克族老兽医医术精湛。

在65岁兽医迪瓦纳的帮助下,一场特殊的手术随即在海拔4100米的高原马厩里展开。手术那天,马厩里围满了官兵,有的倒水,有的递手术用具,有的清洗纱布。给“踏雪”割除眼肿瘤时,尽管打了麻醉药,可它还是疼得“发了飙”,跳起来就是一个后踢,把副指导员德尔别克的大腿踢得紫了一大片。

“疼在马上身,也疼在我们心里。”班长梁旭程担任手术助理,忍不住几度心疼落泪,好几个战士也都跟着流泪

了。“毕竟大伙儿和军马的感情都很深。”梁旭说。

手术从早上10点一直持续到深夜。那天,全连官兵只吃了一顿饭。除了执勤人员,大家不约而同跑到马厩里,陪伴“踏雪”和“奔月”渡过这一难关。

“手术很成功!它们很快就会好起来的。”听到迪瓦纳这样说,官兵们紧皱的眉头都舒展开了。

接下来的日子里,官兵们往马厩里跑得更多了。“大家轮番帮我精心照料军马,就跟照顾自己生病的战友一样!”看到军马得到及时救治,恢复了活力,夏拉孜尔特别感动,也备受鼓舞。

了。“毕竟大伙儿和军马的感情都很深。”

手术从早上10点一直持续到深夜。那天,全连官兵只吃了一顿饭。除了执勤人员,大家不约而同跑到马厩里,陪伴“踏雪”和“奔月”渡过这一难关。

“手术很成功!它们很快就会好起来的。”听到迪瓦纳这样说,官兵们紧皱的眉头都舒展开了。

接下来的日子里,官兵们往马厩里跑得更多了。“大家轮番帮我精心照料军马,就跟照顾自己生病的战友一样!”看到军马得到及时救治,恢复了活力,夏拉孜尔特别感动,也备受鼓舞。