



加强新时代军队基层建设
立起“三个过硬”新标准

一个经常得罪人的机关科室，缘何多次在基层测评中排名第一？请看第81集团军某旅加强机关服务基层的生动案例——

“黑脸”科室受到“笑脸”点赞

■胡原魁 狄伯文 本报实习记者 张旭

4月初，第81集团军某旅第一季度机关基层双向讲评会上，基层官兵对纪检监察科的意见建议最少、总体评价最高。这是纪检监察科自去年以来连续第4次在机关科室总体测评中排名第一。

该旅领导介绍，去年一年，纪检监察科严肃查处各类违规违纪问题，并进行追责问责，一些人受到纪律处分。但这样一个经常得罪人的机关科室，缘何受到基层官兵如此青睐？

记者一探究竟，纪检干事魏云龙娓娓道来。去年初，刚调入机关的魏干事到自己原来的营检查上级通报传达情况，没想到被老营长严厉批评：你们纪检监察科向来是检查多、指导少，问责多、帮带少，上次受处理那个战士到现在还没做通思想工作呢，这种检查是服务官兵还是“甩锅”基层？

机关和基层各有各的难。身为纪检干事，魏云龙也有苦衷：“严肃执纪是履行职责，免不了要拉下脸面打板子。加之人少事多任务重，大家平时都把精力用在了调查取证、追责问责上，很难顾得上指导帮带基层。”返回办公室的路上，回想起自己在基层任职时的点点滴滴，魏云龙越发觉得老营长“话糙理不糙”，难怪基层官兵一提起纪检监察科，眼前就是一副“黑脸包公”的模样：查纠问题毫不遮掩、通报批评直截了当、处理起来不讲情面，至于“惩前毖后、治病救人”，确实有所忽视。

“这难那难，归根结底是转变职能不到位，指导基层、服务基层意识不强。”不久后，旨在加强机关自身能力建设的“诸葛亮会”召开，魏云龙反映的问题引起与会者共鸣，最后大家的意见直接上了常委会。

对照学习中央军委基层建设会议

精神和新修订的《军队基层建设纲要》，旅党委一班人感到，全面锻造过硬基层，党委和机关既要实施坚强领导，又要加强有力指导。具体到纪检监察科，只有主动转变思想观念，不断改进工作方式，把严管与厚爱有机统一起来，才能改变当前的现状。

纪检监察科闻令而动，围绕基层官兵的意见建议出台一系列举措：建立完善指导帮建基层机制，搞好政策宣讲和警示教育；对被问责单位和受处理个人跟进回访，帮助他们整改问题、重拾信心；通过问卷调查、“监督热线”听取官兵呼声，积极为基层解压松绑、排忧解难……随着这些措施的落地生效，官兵满意度直线上扬，纪检监察科的人气高涨。

前不久，下士小李违规上网受到处分，得知自己将从信息运维室“下放”到基层连队，情绪陷入低落。纪检监察科

科长王大飞带着一名心理咨询师及时对他进行回访，帮他解开了思想上的疙瘩，重新找到了奋斗目标。岗位调整后，小李利用计算机专长为连队制作训练软件，很快就得到了大家认可。

记者了解到，不单是小李，该旅其他违纪官兵也在机关相关科室的悉心帮带下，积极转变心态，迅速从阴影中走出来。在不久前组织的专业集训中，几名受过处分的士官担任卫生救护、特种驾驶等多个课目教练员，研战、练战、备战热情高涨。

走进纪检监察科办公室，迎面就是高挂在墙上的“指导和服务基层先进科室”牌匾。在其下方的展板上，开列了每个季度廉政风气调查的问题清单，对受处理单位和人员的帮带计划……记者采访发现，这个“黑脸”科室正收获着基层官兵越来越多的“笑脸”点赞。

采访感言

严管不能忘了厚爱

■张旭

从不受欢迎到人气爆棚，魏干事所在的纪检监察科在基层官兵心中实现了“逆袭”。这背后是机关工作方式的改进转变，更是严管与厚爱有机统一的具体实践。

其实，不只是纪检监察科，很多机关部门对下检查指导都会出现得罪人的情况，让基层官兵直呼“想说爱你不容易”。法纪必有威严，追责问责也必然带来震慑，让人难受。每当这个时

候，如果没有及时靠上去做工作，即使从执纪起到一定的惩戒效果，但也容易让负面情绪扰乱官兵的思想。

由此可见，各级党委和机关抓建基层，既应有“严”之高标准，也要有“爱”之温度。在这个过程中，不妨多播洒一些关怀和爱护的阳光，把严格要求同热情关心、严格执纪同说服教育结合起来，这样才能使基层法纪严、风气正，干劲更足。

基层之声

每一天都很宝贵，莫空耗时间精力

■汪芳洲

近段时间，随着国内疫情防控形势持续向好，各地复工复产，一些部队机关开始摩拳擦掌，各种文电、通知、会议、活动纷至沓来，对此，要加强统筹，谨防文山会海回潮。

去年，各级认真贯彻落实党中央“基层减负年”决策部署，落实中央军委《关于解决“五多”问题为基层减负的若干规定》，出了不少良策实招，努力为基层减负、让官兵有感。不久前，中央办公厅印发通知，要求持续解决困扰基层的形式主义问题，为决胜全面建成小康社会提供坚强作风保证，彰显了得到治形式主义进

行到底的决心。

产生形式主义之弊非一日之寒，从根子上解决也非一日之功，必须驰而不息、落细落实。但从基层反馈的情况看，近来一些形式主义现象故态复萌、隐形变异、改头换面：有的单位开大会少了，但各种短会一个接一个；有的单位比武竞赛取消了，但考核性检查扎堆展开；有的单位暂停要求基层填写上报各种表格材料，但这个“秩序规范”、那个“回头看”又蜂拥而来……细细一算，基层官兵投入这些事情的精力时间并没见得减少，有时反而更多了。

追溯根源，固然有各级领导和机关需要转变工作方式、改进监督检查考核方式方法的原因，但也不可否认，个别机关部门总是挖空心思想着法儿地搞活动、刷存在感，以致干了很多不必要、非必须、对战斗力建设有害无益的事。官兵们说，“这些事除了给基层增加负担，没有其他任何作用”。

今年，注定是不平凡的一年。基层部队肩负着疫情防控和练兵备战双重任务，时间紧、工作重，每一天都很宝贵，不能让形式主义、官僚主义虚耗官兵的时间和精力。



Mark军营

进入4月以来，帕米尔高原天气转暖，冰雪开始消融。新疆喀什军分区某边防团增加巡逻频次、加大边境巡查力度，确保边防安全稳定。4月22日，该团托克满苏边防连官兵翻雪山、过乱石、蹚冰河，到海拔4900米的点位进行巡逻。 姬文志摄

拜师后，我才读懂了他

■武警怒江支队泸水中队班长 和润军



刚当上班长的我本想带出一帮“嗷嗷”叫的“小老虎”，但远大的抱负在遇见列兵何家辉后便大打折扣。

这个大学生士兵机灵、有个性，可几天下来，不听招呼、训练偷懒、顶撞老兵等问题在他身上屡屡出现，入伍还不到一年，就有这么多扎人的棱角。

在几次教育谈心收效甚微的情况下，我开始头疼难了。也就是在这个当口，指导员把我叫到办公室，对我说：“润军，你今年刚转士官，只有最后一次考学机会了，在提高文化成绩上要再加把劲。你们班的何家辉不是大学生嘛，让他好好给你补课。”

“让何家辉当我的老师？”听指导员这么一说，我头摇得像拨浪鼓：这家伙仗着“冒泡”，根本不听我的，真成了我老师，他还不得上天啊……

看着我愁眉苦脸的样子，指导员语重心长地说：“带兵重要的是带心，要学会交心。”

学会交心？从指导员办公室出来，我满脑子都是这4个字。“何不退一步，趁补课之机改善我们的关系？”说干就干，我主动找到何家辉，诚恳地请他当我的文化补习老师。这一次，他倒是答应得挺痛快。此后，一有空闲，我们就到学习室学习，对于我提出的问题，他总是不厌其烦讲解，直到我弄懂为止。

相处一段时间，我渐渐发现我对何家辉存在许多误解：他不听招呼，是因为有时对我的管理方法不认同；他训练偷懒，是因为身体素质较差，怕丢

面子；他顶撞老兵，也部分怪我没有照顾到他的自尊心，老在全班面前公开批评他……

参加完单位组织的预考后，我第一次时间找到了他，主动向“老师”道歉。自那以后，我和他的关系更近了。

在接下来的日子里，何家辉好像变了个人似的，“冒泡”情况不见了，训练也更加刻苦。前不久，他还被推荐为中队的新闻报通员，宣传工作干得有声有色。

没有带不好的兵，只有没读懂的心。还有两个月，我将要正式走上考场，是何家辉的辅导帮助让我信心满满。如今，当别的连队战士提起何家辉时，我总是骄傲地说：“我是他班长，他是我老师。”

(罗志成、本报特约通讯员 马艺洲整理)



“好样的！”

4月10日，陆军某装甲团组织坦克分队战斗射击训练，检验和提升车组实战能力。图为下士许浩彬打出4发4中优秀成绩后，营领导为其披红戴花，热情点赞。

本报特约通讯员 袁凯摄

带兵人手记

一名列兵的“升级换装”

■北部战区海军某海防工程大队某中队指导员 牟建伟

4月初，在对中队战士的手机进行检查时，我发现新兵小周的微信账单在近一周时间内就有10余笔游戏充值消费，少则几元、多则近百元。作为中队唯一一名列兵，小周平时不爱说话，休息时间多是自己一个人待在宿舍玩手机，这些异常的举动引起了我的注意。

私下里找到小周，我一开始并没有提手机使用的问题，而是从他的家庭情况说起。话匣子打开，小周道出了自己的内心想法。原来，他感觉自己是中队年纪最小的战士，天然就与老兵们格格不入，加之自己能力素质

较弱，工作训练总是出错，常被老士官调侃“‘网生一代’就是不行”云云。极度自卑之下，他只能靠打游戏找回自信、平复内心。

“其实，军营的历练过程，有点类似于网游世界里的‘升级换装’，需要不断提升自己的段位……”结合单位开展的“净网”活动，我顺着他的兴趣点，开始耐心劝导，并为他量身定制了体能和专业训练计划，提出由我对其进行一对一帮带。

也许是感受到了我的关心，小周慢慢抬起头，眼神里充满了期待。他向我

保证：以后再也不玩手机了。我趁热打铁，见他哪怕有一点进步，总是不失时机当众提出表扬。渐渐地，小周喜欢与战友交流了，成为健身房里的常客，还经常在晚上熄灯后到学习室看书学习……

引体向上突破15个，读书交流会第一个报名参加，连续两周被推荐为中队“理论之星”……随着付出的努力逐渐得到大家认可，小周越来越阳光了。今后，我和连队能做的就是给他提供更大的平台，帮他换取更好的“成长装备”。

“疫”线速递

漫画里的战“疫”记忆

■军队支援湖北医疗队队员 关照超

“虽然不知道大家长什么样子，但我想给你们每个人画一幅漫画，留作永久的纪念，向‘最可爱的人’致谢！”4月17日一大早，正在集中隔离的我被手机的提示音吵醒，在“武汉加油”的微信群中，半个月前出院的年轻患者小朱发了一条信息，并上传了一张她精心绘制的漫画。

“画得太棒了”“谢谢你这么用心”……群里一下热闹起来，大家你一言我一语地聊着，虽然彼此相隔千里，但在武汉泰康同济医院病房里相处的情景，仿佛就在昨天。

2月13日，我随医疗队乘军机飞抵武汉。走出舱门的一刹那，我抬头看见航站楼上的“武汉”二字，心里掠过一丝悲壮。但想到有那么多名战友并肩战斗，有全国人民的守望相助，我浑身充满了

力量：待我们离开之日，定是春暖花开之时。

从抵达回撤，近两个月的时间里，我和战友们与时间拼速度、同死神抢生命，也与患者结下了深厚的情谊。时至今日，我依然记得小朱刚从方舱医院转过来的场景。当时的她虽然意识清醒，但整个人比较虚弱，脸色憔悴，说话无力。在我们医护人员的细心照料下，她的身体各项指标逐渐恢复正常。住院治疗期间，小朱与几位年轻患者组建了“战地互助小分队”，主动承担了维护秩序、分发饭菜、病房广播等工作。

护士站的对面是一面白墙，为了给病房增添一些温馨的气氛，小朱利用自己的漫画特长，仅用一天时间，就在墙上勾画出一幅“抗疫励志图”，并写上“今生无悔入华夏，来生愿在种花家”。别小瞧

这幅漫画和这行文字，在那种环境中只需看上一眼，就能让很多人坚定战胜疫情的信心和决心。从那时起，这面漫画墙就成了大家合影留念的必选之地。

随着疫情防控形势逐渐好转，康复出院的越来越多，小朱用手中的画笔把医患朝夕相处的点滴记录下来，一张张漫画汇聚成大家一起战“疫”的美好回忆。

“这个夏天我们一起去坝上草原，骑马射箭烤全羊”“明年你们来武汉，我当向导带你们看樱花、游东湖、登黄鹤楼……”我们一边下载微信群里的漫画，一边与小朱约定：等疫情过后重新聚首，再请她给我们每个人画一幅不戴口罩的肖像画。

(本报实习记者 张旭整理)