

潜望镜

训练结束便步走，到底错在哪儿

■本报特约通讯员 屈凯明 张艺杰

“真郁闷，小比武刚拿个第一，却因‘走路’挨了批！”上周二下午，体能训练结束后，第82集团军某旅摩步三营九连上等兵马凯因为队列没走好，被连长批评了一顿，夺冠的喜悦顿时一扫而光。

不知从何时起，连队形成了一个大家心知肚明的新“默契”：队列行进中路遇上级领导，值班员就会调步子、喊口号，大家也心领神会，把手臂摆得更整齐，口号喊得更响亮。这回马凯挨批，就是因为刚才旅首长经过时，汗还没落的他没跟上大家的“默契”，“冒泡”了。

“遇到首长还不起精神，连长批评你冤枉吗？”回到班里，班长黄志成也因马凯刚才的“冒泡”，说了马凯两句。马凯却觉得很委屈：自己也想走好，可刚才参加小比武时，全身的力气都使上了，带回来哪还有劲儿。

拿了冠军，又挨了批，马凯的遭遇很快成了连队官兵热议的话题。“保持良好的队列姿态本就是我们应该做的，刚好有首长或者兄弟连队经过，更应该好好展示一下咱们连队的形象。”“展示形象是可以，但也要考虑实际情况，训练后都没劲了，还追求形式，这样不妥。”

这件事和由此引发的讨论，引起了在连队蹲点的组织干事邓凯文的注意。上报蹲点情况时，他把这件事一五一十地写了进去。

随后的交班会上，旅政委朱德彬传达了门针对此事进行了讲评，他说：保持过硬作风是对的，展示连队昂扬士气也无可厚非，但如果脱离部队实际，不顾及战士们的感受，这样的行为就不可取。新修订的《队列条令》明确规定，便步用于行军、操练后恢复体力及其他场合。所以，小马在训练后齐步走得不那么精神，并不违反条令规定，连长批评小马是不对的，应该立即纠正。

编余小议

防止“高标准”成了“超标准”

■张 良

“便步用于行军、操练后恢复体力及其他场合。”关于训练后该怎么走路，条令里规定得明明白白，但为什么有的带兵人不按条令来不说，还要人为加码？我想原因无他，不过是想让所有事都坚持高标准。

责任也不全在带兵人，从某种意义上讲，我们一直是认可甚至鼓励这种做法的，同样一个规定要求，一个单位按标准落实，另一个单位超标准

落实，后者受到表扬的概率大得多，因为“超标准”被默认等同于落实指示坚决，作风形象过硬。

这种理解当然有一定道理，但我们必须认识到，当“超标准”“高标准”过了头，有些单位会为了“高标准”而“高标准”。

坚持高标准一般地讲无疑是正确的，但不是所有的事情都要“高标准”“超标准”的，因为每天的时间是一定的，官兵

的精力是有限的，当太多的事情都要求“高标准”时，它必然以过度透支、寅吃卯粮、拆东墙补西墙为代价。两相比较，“高标准”往往得不偿失，往往在一时一地得了彩头，却伤害了单位长期建设、官兵长远发展的根基。

所以，作为一线带兵人，不应凡事要求官兵“高标准”，而作为各级领导，在发现基层出现不必要的“高标准”时，不应点赞而应立即纠正。



3月25日，为缓解官兵训练压力，陆军第73集团军某旅“战斗剧社”文化小分队在训练间隙为官兵们带来了一场小演出。瞧，现场气氛多火爆！

汪书弘摄

士兵日记

3月17日 星期二 晴

我的“实爆”初体验

■第75集团军某旅工兵连列兵 刘银星

初春时节，伴随着隆隆巨响，综合训练场上腾起阵阵浓烟。“银星，怎么样，怕不怕？”班长李文荣从背后拍了下我的肩膀。

“不怕，不就是一手拉、一手扔，3秒完事！”我鼓起勇气大声回答。其实不怕是假的，今天是我们新兵第一次参加实爆作业，这心情是既激动又紧张，真是应了那句话：“激动的心、颤抖的手……”

走上操作台，检查雷管导火索是否生锈、是否潮湿，切取导火索长度，插入火药……我心里一边回忆练了无数次的动作，一边操作着。终于，点火管制作完成。

“点火准备！”地段指挥员开始下达口令。我一手握住拉火管，另一手托起，

心里已满是汗珠，心脏快跳到了嗓子眼。“点火！”随着一声令下，我猛地一拉，迅速将炸药抛下悬崖，头也不回地跑到了隐蔽区。

“轰、轰……”几朵烟云腾空而起。“一二三、四、五……”明明六人一组，怎么才五朵烟云？”连长杨浩满脸疑惑。

“刘银星，你的没响！”班长急吼吼地冲我喊道。我一下子涨红了脸。我一回想，很可能是由于心里过度紧张，导火索还没拉到位就抛了出去。

“刘银星，不要紧张，你就差一点！”连长杨浩走过来安慰了我一番。

紧接着，排长王蕊又带着我们梳理了一遍拉火管点法法的操作要领。随后，我又一次走上操作台。一声轰响，烟云腾空而起——我的第一次“实爆”成功了！（王东刚、吴宗燕整理）

战士违规用手机，班长的责任咋认定

■谢志豪 本报特约通讯员 狄伯文

第81集团军某旅运输连甘班长怎么也没想到，新的手机管理规定出台以后，他竟成了全旅第一个被问责的人。

说起这件事，还得从去年下半年该旅还权基层道来。当时，该旅根据条令条例修订了手机使用管理规定，其中最大的变化就是将手机管理权限由连队改为班排。规定实行，甘班长成了班里的手机管理责任人，他每周开班务会时总要强调一两句。此后很长一段时间，班里在手机使用上一直风平浪静，甘班长渐渐地也不再以这个责任人为意。

谁知就在上月底的一天夜里，甘

班长班里的战士小吴熄灯后躲在被窝里用手机打游戏，被旅保卫科干事霍臣逮了个正着。几天后，旅里的通报下来了连里；小吴受到“士官留用察看”处理，甘班长因为是手机管理责任人，被责成作检查。

甘班长觉得委屈，便找到该连指导员冯行诉苦：新规下发后，如何落实没人指导，出了问题问责没商量，搞得人压力太大……好不容易安抚完甘班长，小吴也红着脸来找冯行，说他自己犯错误该处理理所应当，但还要牵连班长作检查，让他实在没办法面对班长。

其实，冯行也能理解甘班长的郁

闷，新规实行以后，手机使用管理的权责是下放了，但作为末端管理者的班长们，所要承担的责任还是明显大于被赋予的权力，并且各级在权责下放时，只是压担子，却没有教方法，这个权力到班长手里究竟该怎么用并没有说明白。所以，经过深入思考，并联系还权基层过程中的类似现象，冯行逐级向机关做了如实反映。

“基层的声音不容忽视，还权于基层这件好事必须办好！”旅首长对冯行反映的问题高度重视，立即安排机关到基层进行调研，发现这一问题具有一定普遍性，基层官兵对此意见不小。很快，旅里出台整改措施：为

手机安装管理终端，限时上网，从源头上杜绝违规可能性；参照基层意见，完善修改手机使用管理规定，细化管理办法，让班长们真正知道到底该怎么管，同时明确出了问题要承担什么样的责任。除此之外，还一并修改细化了还权基层的其他举措，让基层干部骨干对自己到底手中有多少权力、权力背后有多少责任清清楚楚。

近日，笔者在训练场碰到甘班长，看到他已从挨批评的阴影中走了出来，他说：“修改后的手机使用管理规定和其他举措看起来明明白白，操作起来简单易行，大家从心底里很服气。”

Mark军营

踏雪巡逻

3月的西北边陲，风吼雪舞。新疆博尔塔拉军分区阿拉山口边防连执勤分队官兵展开边境巡逻，漫天的风雪模糊了眼睛，却挡不住他们前进的脚步。

宋洪宝摄



熄灯后，机关下发了一份通知……

■潘吉业 田鸿儒

层，机关帮带支持不足，训练通报却紧而又紧；文件通知、情况通报名目繁多，传达稍慢、记录不详、背记不全就会被通报……

“问题出在基层，机关更应反思。”该旅政委梁茂说，抓建基层不能以罚代促，动不动“鸡蛋里挑骨头”，简单通报了事，而应该以基层出现的问题为镜，主动查找不足并改进工作。随后，该旅组织机关干部围绕“机关如何抓

建基层”等话题展开讨论，以务实作风抓基层、以服务之心帮建基层成为普遍共识。

前不久，机关检查组在检查中发现，修理一营参训率未能达到要求。检查人员不是武断地直接记录通报问题，而是找到营长陈雨林了解情况。原来，由于进入外训准备阶段，部队突发性维修保障任务较为频繁，维修骨干全都撒到了各个点位上，导致参训率未能达

标。了解情况后，机关检查组将这个问题带回了机关，装管科主动认领并给出具体解决办法：机关与各单位维修需求由装管科统一汇总，区分轻重缓急和难易程度制订维修计划，分批次、分时段集中赋予修理一营任务，以保证该营官兵有充足的训练时间。得知此事，很多官兵感叹：机关主动反思，彰显的是责任与担当，必将激励大家心无旁骛地投身强军实践。

把“垃圾训练量”赶出训练场

■吴绍健

基层之声

按照体育运动学理论，只有以接近或高出比赛强度进行反复训练，才能积累与比赛要求相当的能力，这被称为“有效训练量”；而低强度大运动量的训练不仅没什么大用，甚至还起反作用，俗称“垃圾训练量”。笔者认为，就基层军事训练来说，也应追求“有效训练量”，把“垃圾训练量”赶出训练场。

我们都知道，军事训练是一个循序渐进的过程，体现在每次训练课上，不仅有量的规定，更有质的要求，但毋庸讳言的是，在个别基层单位，军事训练存在重数量轻质的现象，其中不乏一些

“垃圾训练量”。比如有的只把“时间到点、装备到位、人员到齐”当作训练落实；有的把“简单重复”等同于打牢基础，实际上“年年老一套，年年原地转”；有的信奉“疲劳作战”，习惯于把训练安排得满满的，看上去训练时间很长、内容很多，实际上强度不足、标准不高，对提升战斗力助益不大。

明代军事家戚继光曾说，“操一日必有一日之效”。军事训练关键看质量，练什么、怎么练，什么强度、何种难度，都应做好科学规划与合理安排，都要坚持实战实训、按纲施训、从严治训。所以，要使能打仗、打胜仗能力有一个大的提高，就必须改变以往粗放型训练模式，牢固树立质量效益导向，确保把每个课目都训到位，让官兵每一分钟都学有所得。

值班员讲评

非制式作战靴穿不得

值班员：武警北京总队机动某支队警勤中队 孙浩
讲评时间：3月24日

今天下午，中队组织五公里武装越野考核，大家士气高昂，成绩不错，这里提出表扬。但是，我发现有几名同志在考核中穿着非制式作战靴，在此必须提出严肃批评。

同志们，我们每天喊的最多、提的最多的是什么？不是实战化？千万不要觉得实战化这个课题太大、太空，

其实它和咱们每名官兵都息息相关。你今天水壶里有没有装满水，手榴弹有没有少装一枚，包括你穿的作战靴是不是制式的，都跟实战化紧密相连。因为将来一旦上了战场，你可能就因为缺那么一口水、一枚手榴弹甚至穿非制式作战靴而丢掉性命！

练兵备战无小事，实战实训容不得半点虚假。希望大家对号入座，引以为戒，纠正那些不专业不正规的行为做派！

（杨艺哲整理）