

战“疫”后援团崭露头角

——上海国防动员联盟“支前”抗疫一线闻思录

■本报特约记者 樊晨

国防聚焦

众志成城，同心战“疫”，没有局外人，不当旁观者。在这场严峻的新冠肺炎疫情大考中，上海警备区动员局联合市科学技术委员会，依托上海军促会国防潜力研究与转化中心有序组织上海国防动员联盟相关企业为战“疫”一线服务。近两个月来，他们克服各种困难，遴选并组织3个批次40余家企业积极“支前”，提供大量急需物资和医疗器材装备，为打赢疫情防控阻击战作出有力贡献。

紧急响应，动员集群令人刮目

3月12日8时，上海国防动员联盟（以下简称“国防联盟”）综合调度系统亮起久违的绿灯，标志着国防联盟128家企业已全部复工上线。由“红”到“黄”，再到“绿”，这背后是数不清的努力与拼搏。

1月24日，上海启动重大突发公共卫生事件一级响应。几乎同时，“医用口罩告急”“防护服告急”等信息在微信朋友圈刷屏。

“国防联盟有128家在编企业，3800余家后备企业，高新技术企业占比达80%。”上海警备区动员局参谋刘宗峰告诉记者，疫情发生后，他们第一时间向上海市疫情防控办公室请战，将国防联盟纳入上海市疫情防控体系，全力支持抗疫。

“我们是上海市疫情防控办公室物资组，商请协调医用口罩10万个、防护服5万件。急！望支持。”当晚，一个急促的电话打进了国防联盟值班室。

“疫情期间订单激增，企业已放假，但现在处处是战场，急需防护物资，我们必须想方设法完成任务！”接到订单后，国防联盟随即启动应急处置预案。

上海警备区动员局向国防联盟所属企业发出《参加疫情防控，回报国家社会》倡议书，并通过线上线下联动，组建首批生产突击队和应急响应群，帮助企业提高响应需求速度。

随后几天，上海警备区动员局与国防联盟工作人员兵分两路，一边安排企业加班加点生产，一边启动联盟综合性销售平台，多渠道回购防护物资。

核对物资型号、检查产品性能、组织对口交接……在各方努力下，最终赶



上海国防动员联盟“支前”的机器人参与武汉方舱医院医疗物资配送。

钟景云摄

在时间节点前圆满完成各项任务。首战告捷。国防联盟成为疫情防控战线令人刮目相看的后援团。随着疫情的发展变化，各类需求如雪花般飞来。

疑似病例核酸检测缺乏原材料！联盟内某生物科技公司很快接单，按时限提供检测所需的25种蛋白试剂。

缺乏高效体温检测器材！联盟内某电子科技公司号召员工返岗，紧急生产数百套红外热成像设备。

上海警备区主要领导告诉记者，组建国防联盟是推动上海市国防动员走深走实的关键举措，他们按照“平战兼顾、军地共用、人装结合、机动支援”思路，在满足作战需要、地方条件具备、军地共同认证的行业系统打造了以科技为支撑的社会化动员集群。目前，国防联盟所属企业依托大数据系统，已形成数十套各类应急预案和处置机制，成为应急应战动员支前中一支重要的保障力量。

搭建桥梁，物资装备直通一线

记者在国防联盟疫情值班室

的墙上看到一张挂图。挂图上，数十个红色箭头齐齐指向湖北武汉。联盟工作人员介绍的两个场景令人印象深刻。

2月1日，湖北武汉协和医院接到上海一个接收定向物资的电话。医院工作人员一愣：各地交通管制，一天时间，你们怎么来？电话那头匆匆答道：“从天上来。”

原来，该联盟所属企业、某通用航空股份有限公司在疫情发生后，当即部署湖北分公司加入湖北应急救援团队，全力支持疫情防控中的物资转运。

了解天气动态，计算航线里程、飞行时间，研究确定航线……几经波折，该公司直升机于当天18时到达距医院不到200米的新华路体育场，将首批800件防护服移交武汉协和医院。

第二个场景跟机器人有关。联盟工作人员告诉记者，在武汉多家医院，来自某机器人科技有限公司的机器人一直和医务人员并肩作战“疫魔”。

机器人“大白”灵活地在各个病房穿梭工作，不到2小时便完成一层病房的消毒工作。“集成紫外线、等离子空气过滤等消毒方式，可实现良好的消杀效果。”该企业负责人介绍，他们投入自主配送机器人、无人导诊机器人等多种类型机器人百余台，助力一线医务人员高效进行防护救治工作。

无人机、机器人、3D远程会诊系统……在国防联盟统一调度下，40多家企业与一线需求无缝对接，一批批物资装备器材精准投送。

上海警备区动员局领导介绍，疫情防控中，国防联盟为企业和一线搭建桥梁，有效解决了需求对接难题。下一步，警备区将推动建立平台规范运行机制，引导各类要素资源集聚共享，更全面、更深入、更精准地开展动员工作。

复盘提升，改进完善支前链路

当前，疫情防控形势积极向好，国

防联盟下达的“支前”任务有效落实，一份份“战报”虽令人欣喜，但疫情防控还没到松口气的时候。

我们的动员保障能力还有哪些差距？一段时间以来，这成为萦绕在警备区党委一班人头脑中的重要课题。

总结反思，警备区动员局梳理出十多个亟待解决的问题。这些问题大都和国防联盟运行机制有关。

国防联盟内某化工供应链服务公司是一家拥有化工产品运输资质的企业，疫情期间他们多次组织车队往返湖北疫情重点地区，运送氯酸钠原液和防护物资。

该公司副总裁谭蕾讲述了这样一件事：疫情初期，他们安排司机和押运员向武汉运送消毒液等物资。驱车来回1400多公里，两位员工历经艰辛完成任务，回到单位后却面临隔离14天的防疫要求，在用工最为紧张的时间点给企业运输能力造成一定影响。进入3月，在上级有关防疫政策指导下，他们才得以解决赴武汉方向运送物资的员工防疫问题。

这段时间，联盟内某科技企业为武汉战“疫”一线捐赠大量防疫物资，该企业董事长徐炳达感慨地说，虽然这次有力地完成了“支前”任务，但面对原材料短缺等问题，企业不得不采取许多非常举措，付出高额成本才确保了重要医疗物资的生产保障。

警备区在总结分析中认为，国防联盟搭建了军地联动平台，但未纳入地方应急管理体系，仍存在对接任务难的情况。下一步，他们将积极协调地方职能部门，将联盟纳入地方应急管理体系，确保可快速高效遂行各类任务。

“国防联盟为战而建，参加动员保障任务为我们积攒了经验。”警备区动员局局长陈立新介绍，下一步他们将着眼“直接掌控”建好动员资源库，夯实支前保障的基础；着眼“直供保障”抓好动员能力培植，形成“抓在手中、拿来就用”的动员实力；着眼“无缝衔接”完善完整闭合的联盟机制，形成持续稳定的动员支前链路。



上海国防动员联盟所属某通用航空公司湖北分公司全力支持疫情防控物资转运。

陈卉摄

国防礼赞

近日，河北省邯郸拥军联盟主席王爱英收到一条道谢短信。短信是武汉抗疫一线的海军某医院护士小杨发来的，对王爱英一行看望慰问自己的家人表示由衷感谢。这段时间，邯郸拥军联盟在邯郸市退役军人事务局的协调下相继慰问了16名支援湖北抗疫一线的官兵家庭。

“邯郸拥军联盟，不仅要在平时让军人军属享尊崇，在关键时刻，还要擦指成拳，为国家分忧、为部队服务。”新冠肺炎疫情发生后不久，王爱英说，邯郸拥军联盟一定要为武汉做点事。当得知武汉消毒液紧缺的消息后，她立即组织联盟单位加紧筹集物资，并带队星夜兼程将120吨溴氯海因消毒液送达武汉抗疫一线。

一石激起千层浪。邯郸拥军联盟其他成员纷纷发挥自身优势助力抗疫。全国爱国拥军模范高英捐赠价值40余万元的防疫物资；全国爱国拥军模范李春生捐款50万元；邯郸市爱国拥军模范张洪顺向抗疫一线捐赠价值500多万元的物资，他还发挥企业优势，为湖北等地的医院建设紧急生产钢管100余吨。邯郸拥军联盟企业、某服装有限公司紧急调整产品方向，承接医用物资防护服的订单。“医务人员冒着生命危险在前方战斗，我们做好物资保障贡献微薄之力，义不容辞、责无旁贷。”公司总经理赵少英说。

据不完全统计，疫情发生以来，邯郸拥军联盟2200余家成员单位累计向湖北捐赠资金500万元、消毒液200吨、口罩20万个、各类蔬菜500余吨；向疫苗研究单位捐赠1000万支试剂瓶；紧急生产N95口罩200万个、一次性口罩300余万个、钢材3000余吨、钢结构箱式房2600多套、防护服20余万件。这个以实体企业和商业门店为主，通过免费、打折等服务承诺，为军人军属、退役军人提供优惠优待服务的社会组织，在此次抗击新冠肺炎疫情战斗中，交出一份合格的成绩单。

源于涉县、在邯郸广泛发展的拥军联盟，小到理发馆、照相馆、洗衣店、餐饮店，大到商场、宾馆、医

交出合格战“疫”成绩单

■李树岭 本报特约记者 王赫

院、银行等成员单位，都对军人军属实行优惠优待。截至目前，邯郸已有2200余家商户挂牌，涵盖各行各业，遍布大街小巷，形成了广泛动员、全民参与的拥军新局面。



河北省邯郸拥军联盟向火神山医院捐赠100吨消毒液。

马小琨摄

国防广角

疫情防控，有AI助力

■刘宗峰 本报特约记者 樊晨

最近一段时间，一款名为“小浣熊”的消毒清洁机器人活跃在不少城市的火车站、机场等人流聚集区，成为疫情防控大军中的特殊一员。相较于工作时长、强度大的人工消毒，“小浣熊”的出现让人眼前一亮，它是上海国防动员联盟企业、某科技有限公司的明星防疫机器人。

“‘小浣熊’将无人驾驶技术应用到消毒设备上，综合了深度学习、计算机视觉等核心AI技术。”该企业工作人员告诉记者，消毒是疫情防控的必备环节，借助人机协同，可较好地提升作业效率，降低作业成本。

采访中，记者了解到，春节刚过，该企业便收到一份倡议书，上海警备区动员局通过上海国防动员联盟广泛发出倡议，鼓励广大企业积极参与疫情防控、履行社会责任。

闻令而动，该科技有限公司迅速响应，通过捐款成立抗疫专项爱心基金，在物资最为紧张的时期为武汉疫区捐赠4个批次医用物资，包括3万多只医用口罩与1万余套防护服。

“成为国防动员联盟成员单位是一种荣誉，疫情当前，只捐物资还远远不够。”该企业负责人陈海波介绍，他们主动与联盟对接，希望借助人工智能技术，优化各项防控措施，在抗疫一线履行企业责任。

疫情初期，他们投入人力物力研发便携式病毒核酸PCR检测一体机、多模块AI健康防疫智能镜、AI引擎设计筛选疫苗和药物，着力缩短病毒检测周期和患者治疗时间，成为国内首批通过新冠病毒核酸检测能力验证的AI企业。

进入防疫关键期，由于老年人网上购药不方便，该公司联系上海长宁区各社区居委会，将研发的AI移动零售商用车升级为“AI移动菜场”投放至各社区。“AI移动菜场”售卖新鲜的平价蔬菜、水果和方便食品，不少老年人前来排队购物，避免了交叉感染风险。

进入复工复产关口，该企业紧急推出AI红外测温监控系统、消毒清洁机器人、AI移动零售车等产品，助力部分重要关口开展智能化防疫。

国防论坛

在国家遭遇重大疫情时，国防动员系统如何检验并提高应急响应能力？上海警备区组织国防动员联盟企业参加抗疫的实践告诉我们，很重要的一条经验就是要打造动员支前的闭合回路。

从这次参与抗疫行动看，上海警备区通过国防动员联盟精准协调相关企业，搭建企业直通一线的快车道，总结复盘抗疫经验教训而加强联盟建设，构成完整闭合的回路，体现出国防动员不断细化、转化、优化的发展之路。

细化了解，直接掌控重点优质资源。区分作战支撑性、区域禀赋性、阶段特殊性等类别，聚焦海洋、空天、人工智能、交通运输、网络信息、医疗卫生、新能源新材料等重点，遴选优质企业建立信息详细的企业资源库，并通过动员联盟直接掌控优质动员潜力资源，打通动员需求与潜力对接绿

色通道、打造企业到战场的直通式保障链路。

转化能力，直接融入联合作战体系。采取市场化运作方式，对作战急需的优质资源，瞄准作战体系军事需求，加强动员能力培植，形成“抓在手中、拿来就用”的动员实力。首先是在作战指导上融入，平时按照市场规律落实前置储备，战时通过协议等形式整体纳入指挥调度范畴。其次是在动员指挥上融入，纳入联合作战动员指挥链路，研究快速动员组织流程，不断优化动员指挥链路，实现企业直达战场、产品直供前

线的动员保障模式。最后是在力量体系上融入，拓展组建未来应急响应急需的支援力量，建强战略投送支援舰队、车队、机队，编建气象水文、测绘导航等动员力量。

优化机制，在实战中加钢淬火。打一仗进一步，通过这次疫情防控阻击战的加钢淬火，上海国防动员联盟运行机制得到进一步优化完善。一是优化需求牵引机制，定期向联盟企业及重点动员单位引入相关国防需求，快速动员组织流程，不断优化动员指挥链路，实现企业直达战场、产品直供前

打造动员支前闭合回路

■陈立新