

# 新年致读者

本刊编辑部

太阳每天都是新的。2020年的阳光，你好！

时间的卷轴将在新的一年铺展开来。身处变革时代，唯一不变的就是改变。改变，是适应时代发展的要求，是自我完善自我提高的必需。

理论的发展，思想的成熟，时代的进步，都在经历改变中得以实现。

三年前与读者见面的《军人修养》专版在推陈出新、不断改变中一路走来，揭开了新年的面纱。呈现在大家眼前的，又是一副“适度变脸”的新面孔。新的一年，适应形势任务发展，我们将脚踏实地，作出诸多改变。

在联系实际、贴近官兵上作一些改变。新的一年，我们力求让版面离官兵近些再近些，把目光投向官兵身边事，论官兵成长过程中普遍会遇到的理，扣住官兵特点和需求解疑释惑，开设“辨

事明理”等栏目，期待更多官兵参与进来，把这块园地共同经营好。

在关注热点、深度解析上作一些改变。新的一年，我们在办好“修养视点”等栏目的基础上，进一步扣住热点话题做选题，以记者访谈的形式推出“修养访谈”栏目，就人们普遍关注的话题作理论联系实际的深度解析。

在活跃版面、创新形式上作一些改变。新的一年，除了继续办好“修养大家谈”等体现群众参与、编读互动的栏目，我们还将根据版面上适时推出调研手记、专题策划，采用漫画、图片、图表、提要等形式，不拘一格活跃版面，使版面更加富有时代元素、青春气息。

改变，是一种情怀与追求；创新，让明天变得更加美好。新的一年，让我们迎着朝阳出发，以崭新的面貌，共同书写精彩！

渾之中，从而导致作出错误的判断、形成错误的决策、立下错误的指标。

首先要准确认知“忙”。忙，未必就是“忙乱”，两者不可混为一谈。新时代新征程，忙是必然的现象。中国梦强军梦，不是敲锣打鼓、轻轻松松就能实现的，必须为之付出更为艰巨的努力，更为执著的奋斗。环顾社会各个领域、各条战线，可以看到，“繁忙”是一种工作常态。社会上广泛流传的“996工作制”，虽然并不值得赞许，但从一个侧面也反映出许多年轻人高负荷工作的现实。实现国防和军队现代化“三步走”战略，目前正处在爬坡过坎的关键期、重大任务的叠加期、创新突破的攻坚期，没有哪一个领域可以轻轻松松地实现既定的奋斗目标，没有哪一个岗位可以轻轻松松地完成既定的指标任务。可以说，忙，是必然，是客观，是常态。

克服“忙乱”，要害在于治“乱”。理想的工作状态是“忙而不乱”。但客观地讲，这对领导和机关统筹抓建部队的的能力提出了很高的要求。当前，主要有两方面原因造成一定范围、一定程度的“忙乱”。一个是能力不足的问题，有的领导和机关缺乏对新体制下新情况新问题的研究思考和创新探索，习惯于沿袭老思路老套路老办法，总觉得过去熟悉的那一套用着顺手顺心。开会表态时也强调“三个转变”，但落到具体工作层面却“涛声依旧”，看似抓建基层费了很大气力，基层建设却是“原地空转”。另一个是作风不过硬的问题，有的对单位历史遗留问题、棘手的老大难问题、跨军地领域问题以及涉法涉稳等问题，习惯于听汇报、看材料、交代机关拿措施，缺乏带头扑下身子、直面困难、敢啃硬骨头的果敢作风，既怕得罪人又“爱惜羽毛”，既想有所作为又瞻前顾后不敢动真格，虽被各种问题拖得疲于应对、苦于招架，工作落实上却无实质性进展。治理这种“乱”，则需要进一步强化“关键少数”的责任担当，下气力激励各级干部敢于作为，从根子上控掉“乱”的生成土壤。

领导和机关应特别注意防止那种“贩卖问题”“炒作概念”的不良现象，切实做到对问题冷静对待、深入思考，仔细甄别、追根溯源，有的放矢，防止工作指导跟着概念跑、跟着表面性问题跑、跟着陈旧套路跑。要把有限资源和精力放在重点工作的筹划落实上，以“四两拨千斤”的指导艺术破解基层反映强烈的问题。



开栏语

# 真本事才是“核心竞争力”

张钰浩

去年入伍的战士小赵，性格开朗，工作积极，很快就同批战士中凸显出来，新兵连时就成了干部骨干的得力助手。但是下连没几天，小赵却因为“勤快”挨了批评。

事情是这样的，那天早操结束，我和几名班长留下来了解新兵下连后的情况。回到宿舍，正准备整理内务的我发现自己的内务已被整理得井井有条，本想询问一番，却被开饭哨声打断。当天下午体能训练后，我把换下来的衣服放在盆里，洗完澡准备回来洗衣服时，却发现衣服“不翼而飞”了。我赶忙跑到晾衣场，发现自己的衣服已洗净晾好。我知道这一定是排里新兵洗的。“是谁帮我洗的衣服？”回到宿舍后我集合了全排新兵询问。“排长，您每天工作这么辛苦，这点小事就交给我们吧。”小赵满脸得意地向我解释。

“连队明令禁止战士替干部骨干干私活，你怎么还明知故犯？早上我的被子也是你叠的？”面对我连珠炮似的发问，小赵有些不理解，没想到自己如此勤快非但没有得到表扬，反而受到批评。“你希望得到认可的想法是好的，但劲却使偏了。”见他不解，我把他叫到一边，耐心地对他讲，不管是战士还是干部，没有谁比谁特殊，如果我因此而表扬你，会引导其他战士走歪路，如果你

想得到肯定，就把劲多用在学习上，用在学习提高上，别总想着投机取巧。

由这件事我想到，过去很长一段时间里，小赵的这种错误思想在基层很有“市场”，部分官兵信奉只要和领导关系处得好，就能很快“冒尖”，甚至受“为领导开门就是开窍、替领导提包就能提拔”等歪理的影响。实际上，一门心思拉关系“攀高枝”的做法，既管不了长远，也就误个人素质的提升，还会损害风气建设，到头来，破坏的是官兵健康成长的阳光环境。

每一名官兵都想在军营成长进步。青年官兵处在价值观形成和确立的关键期，抓好这一时期的行为养成十分重要。“这就像穿衣服扣扣子一样，如果第一粒扣子扣错了，剩余的扣子都会扣错”。青年官兵要走成长进步的正道，绝不能走岔路、弯路，否则就要走进“死胡同”。成长进步的正道在哪里呢？袁隆平告诉我们，在那“50年间不在稻田就在去稻田的路上”；屠呦呦告诉我们，在那几千个研究过的药方里；仗仗兵告诉我们，在那每天万余次的踢腿训练中……是的，成长进步很少有平坦大道，练就一身真本事才是成长成才的捷径。能打胜仗需要的，绝不是吹吹拍拍、擅长钻营关系的人，而是不断以过硬的能力储备，练就敢打必胜、一剑



徐金鑫绘

封真本事的人才。

练就真本事，诀窍无他，不下苦功夫是不行的。青年官兵身上，往往不缺乏吃苦的意志，但缺乏持之以恒的毅力。王忠心、降巴克珠、谭斌等我们军的“兵专家”“兵王”，哪一个不是靠着背下笨功、肯吃苦的毅力，练就过硬本领，干出一番成绩的？将聪明才智与恒心毅力相结合，练就真本领，

具备了真才实学，才是我们决胜未来的“核心竞争力”。

经过那次教育后，小赵渐渐认识到，讲礼貌、重细节应该提倡，但把心思精力花在讨好上级上的做法是要不得的，踏实干好本职工作、提高素质本领才是最有竞争力的“通行证”。如今，小赵仍然“很勤快”，只是他把勤快都用在努力提高训练成绩上了。

# 正确辨识「忙乱」问题

何先鋒

## 方法谈

●忙，是必然，是客观，是常态。克服“忙乱”，要害在于治“乱”

年终岁尾，有的领导和机关总结年度工作，往往把“基层忙乱”作为矛盾问题来看待，同时又把“减少基层忙乱”作为新年度工作目标之一，写入工作报告、纳入工作部署筹划。

如何看待“忙乱”问题，恐怕要回到问题的本源来认识：什么才算是真正意义上的“忙乱”？什么样的工作状态才是“不忙乱”？如果领导和机关不采取时代的、客观的、辩证的、发展的思维方法去认识，就很容易陷入片面、狭隘和短视，很容易落入“贩卖问题”“炒作概念”的官僚主义泥



## 影中哲思

### 九曲十八弯——蜿蜒回环，终能致远

刘国辉 摄影并撰文

这是我在新疆维吾尔自治区巴音郭楞蒙古自治州和静县境内拍摄的开都河。蜿蜒流淌在巴音布鲁克大草原上的开都河有着“九曲十八弯”的美称。

开都河，因为曲折，所以壮美。人

生与曲折向前的开都河多么相似啊，成长过程中经常要面对艰辛和坎坷。曲折是人生的常态，人生因曲折而精彩。只要咬定目标，奋斗的脚步不停歇，哪怕山再高、路再远，过程再曲折，也终能抵达理想的彼岸。

# 爱国报国，军人选择以苦为荣

鲍永娟

作为一名从事思想政治教育的军校教员，我的日常工作就是备课讲课，主要活动场所就在办公室或课堂上。和平时期，没有亲身经历过枪林弹雨，也很少经历风吹日晒，但是，当我面对那些来自基层一线的部队学员时，还是从他们曾经风餐露宿的脸上，读出了那份保卫国家、服务人民、吃苦耐劳、敢于担当的精神风貌。这种精神风貌向世人展示的是革命军人所特有的以苦为乐、以苦为荣本色。无论是荒无人烟的险山孤岛，还是飞沙走石的戈壁边疆，只要是祖国需要的地方，都有他们坚毅的身影。

不叫苦、不诉苦，不代表不辛苦。艰苦的军旅生活正如唐代边塞诗人岑参笔下所言：“将军金甲夜不脱，半夜军行戈

相拔，风头如刀面如割。马毛带雪汗气蒸，五花连钱旋作冰，幕中草檄砚水凝。”当有人为这种艰苦寂寞唏嘘感叹时，许多豪情满怀的有志军人却对此一笑置之。真正的铁血军人不会逢人便诉说这种艰苦，只会从这种艰苦中品咂出守望万家灯火、守护国泰民安的丝丝甘甜与阵阵幸福。的确，在他们眼里，与国家的主权和安全相比，与人民群众的安宁和幸福相比，这些苦是如此渺小，不值一提。但是，官兵们捍卫一寸寸疆土固若金汤、守护一趟趟航班安全往返、戍守一座座海岛不受侵犯的那种自豪与喜悦，却是乐意与人分享的。也许有人会说，军人的职责就是保家卫国，苦一点、累一点又不容辞。但是，以苦为乐、以苦

为荣，需要高昂激越的爱国主义精神和博大深厚的家国情怀作支撑。不追求、不艳羡，不代表不需要。军人也是血肉之躯，也有儿女情长。但军人更有基本的职业素养和境界觉悟，那就是恪尽职守、报效国家、服务人民、以苦为乐、以苦为荣，而决不以安逸享乐为人生追求。军旅生涯中难免会遇到许多残酷的选择：“你退后，让我来！”扫雷英雄义无反顾的选择谁能理解？“儿子，我不是你的‘叔叔’！”边防军人“一家不圆万家圆”的坚毅守谁能体会？然而，革命军人是块砖，哪里需要哪里搬。在艰苦的岗位上苦中作乐、在艰巨的任务中铸就荣光，彰显了军人心有大我、豪气盈天的家国情怀。当代中国，正是因为有“排雷英雄战士”杜富国、“逐梦海天的强军先锋”张超这样为了国家利益勇于牺牲自己的革命军人，正是因为有“时代楷模”张富清、“钢铁战士”麦贤得这样能够拒绝诱惑、守住清贫，以苦为乐、以苦为荣的革命军人，强国强军的梦想才能不断向前推进。和平时期虽无战事，但面对与日俱增的风险挑

战，面对履行职责使命的历史重任，广大官兵更需要有不怕吃苦、以苦为荣的情怀担当，全力锤炼打赢制胜的过硬本领。

我既是一名教员，更是一名军人；三尺讲台既是我的岗位，更是我的战位。自古以来，屈原的《离骚》、岳飞的《满江红》、文天祥的《过零丁洋》……无数爱国志士通过文字来抒发传播爱国主义、英雄主义情怀，所发挥的作用不亚于在战场上冲锋陷阵、杀敌卫边。政治工作作为我军的生命线，一刻也不能缺少爱国主义、家国情怀。特别是当看到有的青年学员表现出意志消沉、迷茫徘徊的精神状态需要及时疏导时，我更加感到自己责无旁贷、任重道远。所以，立足三尺讲台，帮助青年学员把理想信念牢固立起来，真正做到忠诚于党、热爱祖国、培养他们以苦为乐、以苦为荣的家国情怀和奋斗精神，扣好人生的“第一粒扣子”，始终是我有丝毫懈怠的职业追求。

(作者单位：陆军工程大学军械士官学校)

## 言简意赅

### 让激情干劲常“住”心中

66284部队 尚佳伟 杨大嵩

激情干劲是完成任务的“提神剂”，动力活力是干好工作的“必需品”。缺乏干劲的人遇到困难后停滞不前，受到批评就萎靡不振，成功理所当然就成了他们遥不可及的梦；而内心充满激情的人却能把困难当挑战，把任务当机遇，从而走上事业发展的坦途。

内心有激情，干事有动力，建功有活力。“十分指标，十二分措施，二十四分干劲，任何困难，都在他们面前低头了”。事实证明，充满激情地投身事业，就会有奋斗的动力活力，就能离既定目标越来越近。

然而反观当前，有的官兵做事情“三分钟热度”，定下目标没多久，

又恢复原样；有的工作作风消极散漫，精神状态萎靡不振。这些都是工作干劲不够、建功活力不足、担当意识不强造成的。

追梦需要激情和干劲，圆梦更需要动力和活力。强军兴军征途上，革命军人使命光荣，职责重大，自当枕戈待旦，苦练本领。越到关键阶段，越要牢固树立“干事靠拼不靠熬”的思想，切实认清“军人与安乐无缘、和苦累相伴”的现实，切忌心浮气躁、思想麻木，切忌骄傲自满、停滞不前，切忌消极懈怠、意志消沉。要让干事动力和建功活力层层传导，齐心协力激情干事，上下一心攻坚克难，在强军兴军征途上阔步前行。

### 学会适时为自己“清零”

69233部队 杨希圆 王泽豪

人生如同一杯水，如果总是满满的，就什么也装不进去。只有把水倒出来，学会为自己“清零”，才能有足够空间吐故纳新。学会适时“清零”，是不断成长进步的关键环节。

主动“清零”才能不“归零”。主动“清零”的人往往善于总结成功的路径和方法，分析失败的原因和教训，并不断调整自己适应新的变化，接受新的挑战。所以，越能够主动“清零”的人越不会“归零”，反而能在不断“清零”中成长进步。罗曼·罗兰说：“成年人慢慢被时代淘汰的最大原因，不是年龄的增长，而是学习热忱的减退。”时代在飞速发展，面对新的形势任务，如果不能始终

保持学习热忱，保持“清零”心态，必定会阻碍自己前进的步伐，最终逐渐被社会淘汰。正像鲁迅先生所讲的“一天一天的满足着，即一天一天的堕落着”。“逆水行舟，不进则退”，周围的环境每天都在变化，身边战友每天都在进步，如果你选择“原地踏步”，就会被别人甩在身后。

“清零”并不是否定过去，而是要把成绩看成“过去时”，以“永远在路上”的状态不懈追求，向着“未来时”的目标持续努力。作为新时代革命军人，唯有常怀“清零”心态，始终做好“从零开始”的思想准备，才能以饱满的热忱爬坡过坎，干出一番引以为豪的事业。

## 军人眼中的家国情怀

贯彻落实《新时代爱国主义教育实施纲要》