

知行论坛

学会放权才能更好促进落实

■赵振鸿

领导干部懂得放权,既是领导方法、领导艺术,也是一种为公用权的品德和修养。一言以蔽之,就是要做到统揽不包揽、放手不甩手、大度不失度,一切以有利于工作落实为出发点和落脚点

一名团级单位军事主管坦言,自己刚刚上任时,干事热情高涨,不管大事小事、难事易事总是放心不下,喜欢大包大揽、一竿子插到底。结果,工作却没什么大的起色,付出的劳动与取得的成效不成正比。为此,他曾感到迷茫:自己这么费心费力抓工作,怎么会事与愿违?后来,班子成员在民主生活会上帮助他深刻分析原因:领导有领导的职责,部属有部属的任务,领导干部要懂得适度放权。如此才能充分调动部属的积极性,激发部属的创造性,更好地推动工作落地见效。他听后细细琢磨觉得有理,重新调整心态,改进方法,工作很快就干得有声有色。

习主席反复强调崇尚实干、狠抓落实。如果不沉下心来抓落实,再好的目标,再好的蓝图,也只是镜中花水中月。一个单位如何才能抓好工作落

实?对于领导干部来说大有学问。任何一项事业、一项工作,都需要“集众志、汇众智、聚众力”。抓好工作落实,重要的是要懂得调动部属、相信部属,依靠部属,切实尊重和发挥部属的主观能动性和创造性,如此方能“弹”好钢琴,统好大局,把好方向,促进工作落实。领导干部放权,从本质上说也是贯彻落实党委统一的集体领导下的首长分工负责制的要求。唯有摆脱“家长制”“一言堂”的狭隘思想束缚,走出事务主义、事必躬亲的“怪圈”,才能真正把下属推向各项工作一线“挑大梁”“唱主角”,确保每项工作有人抓、有人管,从而走好单位各个岗位的“车马炮”,盘活部队全面建设“一盘棋”。

敢于放权并善于放权,是一名领导干部成熟的表现。领导干部应多一些对全局性工作的战略谋划,少一些对鸡毛蒜皮的指指点点,把自己从繁杂的事务性工作中解脱出来,集中精力谋划单位的全面建设。俗话说,一个人浑身是铁也打不了几颗钉子。领导干部个人能力再强,精力也是有限的。如果工作上不懂得放权,必然会顾此失彼,眉毛胡子一把抓,结果可能就是“捡了芝麻丢了西瓜”。

韩非子说:“下君尽己之能,中君尽人之力,上君尽人之智。”放权绝不是简单的“权力下放”,领导干部需要一双慧眼,把握工作性质、难度、重点等因素,挑选合适的人去做,尽可能做到人尽其才、才尽其用,让每名下属的聪明才智、水平能力得到充分发挥。解放战争初期,粟裕在苏中七战七捷,威名大震。华中野战军和山东野战军合兵后,毛泽东明示:“在陈(毅)领导下,大政方针共同决定,战役指挥交粟负责。”司令在位的情况下,把战役指挥权交给副司令,这不仅在我军历史上是唯一的,在古今中外的战争史上也罕见。粟裕果然不辱使命、独当一面、屡建奇功。工作中由于每名部属在经历、阅历、性格等方面不尽相同,领导干部在放权时就要因人而异、分别对待,不能一概而论。比如,有的下属工作能力、事业责任心都很强,对自己岗位工作驾轻就熟,属于群众眼中的“放心人”,对他们应该大胆放权;而有的下属是“老黄牛”式的,虽然没有某方面特别突出的能力,但为人忠诚老实、干事勤勤恳恳,对他们就应该适度放权;还有的年轻下属,工作劲头足、热情高,但是缺乏经验阅历,对他们就应该慎重放权。当然,放权不是弃权,领导干部对

自己应尽的职责,决不能推给下级,同时,放权也不是放任,要把权力的“风筝绳”适度地攥在手里,合理放权给下属,既让他们有充足的权力去履行职责、完成任务,又要做好必要的统筹协调和纠偏正向。当发现情况变化已经超出部属的权限时,就要及时指导帮助下属来完成。凡事领导干部都需要辩证地看,既不能当“甩手掌柜”,更不能“垂帘听政”,表面权力下放、大胆使用人才,内心实则“一百个不放心”,或者对下级指手划脚,甚至越俎代庖,直接干预、处理下级职权范围内的事情。任务来临,领导干部要先分清轻重缓急,分配工作拿捏好分寸,让官兵感到作为领导既能把大方向,又能接地气,方可上下同欲、齐心协力推动工作高效落实。领导干部懂得放权,既是一种领导方法、领导艺术,也是一种为公用权的品德和修养。一言以蔽之,就是要做到统揽不包揽、放手不甩手、大度不失度,一切以有利于工作落实为出发点和落脚点。(作者单位:武警青海总队政治工作部)

军人眼中的家国情怀

●“流动的时光”就像夜空的流星,给生命划出一道美丽的弧线

俗话说:“铁打的营盘流水的兵。”自从走进军营,军人就面临亲人离别、岗位转换、转业退休等许多现实考验。当兵33年,我也经历了数次“流动”。既有岗位的调整,也有地点的变化;既有与朋友的分别,也有与亲人的离别。

犹记得,1988年10月,经过司训队的半年培训后,我期待着像其他战友一样,分配到心仪已久的汽车队开车。因为在那个年代,学驾驶是个很“吃香”的专业,即使退伍回到地方,都不愁工作问题。结果我却安排到某守备团政治处从事新闻报道工作。虽然我的内心也有过失落和彷徨,面对未知的岗位,一点新闻报道的经验都没有,一切都要从零学起,但我仍坚决服从组织的分配。军人的奉献不只是在战位,还体现在“大我”与“小我”之间的取舍。国家需要是至上的,岗位需要是神圣的。在军营里,有许许多多的人舍弃了个人的爱好、利益来服从大局,使“小我”让位于国家需要、岗位需求,这种熔铸于点滴之中的奉献更彰显了军人的家国情怀。

犹记得,2013年8月,正在外休假的我突然接到领导的电话,通知我立即返回单位,准备参加上级组织的赴西藏下连当兵活动。我即刻回复:“马上购票返回”。下连当兵后,我克服高原反应,和战友们实行“五同”,并为他们上了一堂新闻写作课,用捐去的泥土栽下了一颗“同心树”,为班里的战友赠送了笔记本并留言勉励。下连当兵时间虽然短暂,但我体会到了边防的苦,感悟到了官兵的乐,更目睹了边防军人“缺氧不缺精神”的高原精神,与他们结下了深厚的情谊。这段经历使我对军人的家国情怀有了更深切的体验。

犹记得,2017年12月,一纸命令将我调往上海。虽然上海是个好地方,但我也要面临夫妻两地分居、无法照顾家庭等实际困难。改革大潮中军人要坚决服从命令,个人服从组织,小家服从大家,我按时报到并如期开展工作。岂止是我,但凡军人,随着年龄和军龄的增长,军旅经历的积累和丰富,往往都会更加坚定服从命令是军人天职的观念。在个人与集体面前,在家庭与国家军队需要面前,都会毫不犹豫地选择后者。

正因为军人都有这种强烈的家国情怀,所以,在一座座军营里,有许许多多的官兵,他们有的与家人一年见不到几次面,当父亲的成了孩子口中“电话里的爸爸”;有的身处边防难找对象,只好暂时放下个人之事;有的恋人辗转千里上高原,与爱人喜结良缘……何止我们这一代军人,其实自从有了人民军队,舍小家为大家就是革命军人的无悔选择。(作者单位:国防大学政治学院教研保障中心)

珍惜「流动的时光」

肖健

忘其亲,援袍鼓之则忘其身”。无论是战争年代还是和平时期,“一家不圆万家圆,万家圆时心方安”,始终是军人的幸福追求;“个人服从组织,小家服从大家”,始终是军人的本色。这种充盈着忠诚、爱国、担当的家国情怀,是军人忠诚祖国的一腔热血,是热爱人民的满腔深情。

“流动的时光”景最美。在军旅人生中,当我们每每作出抉择并付诸行动时,这“流动的时光”就像夜空的流星,给生命划出一道美丽的弧线;也像天空的霞光,给人生抹上一缕灿烂的色彩。“士不可以不弘毅,任重而道远”。新时代革命军人应倍加珍惜这个伟大的时代,不辱使命,勇于担当。未来日子里,无论我身在何处,担何角色,作为一名老兵,那份家国情怀依旧,“若有战,召必回”!

(作者单位:国防大学政治学院教研保障中心)

影中哲思

田园牧歌——辛勤耕耘才会有收获

■吴绍健/摄影 屈凯明/撰文

乡间田野里,忙碌了一天的农夫牵着耕牛走过铺满金黄色落叶的小桥,带着收获与满足,踏上了回家的路。

金秋的收获,是农夫用自己勤劳的双手换来的。世上没有无缘无故的成功,任何成果的获得,都是付出汗水乃至泪水的结果。那些奋斗只停留于嘴上,不愿意付出艰苦行动的人,往往无果而终;那些任劳任怨、甘于吃苦的人,才能靠汗水浇灌出丰硕的果实,成就美好人生。

“一分耕耘,一分收获”。心中怀着梦想,孜孜不倦地努力,梦想终将照进现实。



生活寄语

●生命因奋斗而精彩。身为新时代革命军人,秉承奋斗之美,自觉努力奋斗是义不容辞的责任

治“五多”须善抓统筹

■蔡雪芹

各项工作中的共同点,以恰当的方式科学整合,就能有效减少工作忙乱。要善于把上面“千条线”拧成“一根绳”,抓建基层时聚焦备战打仗主责主业,穿好基层这“一根针”。通过上下联动、左右协调、彼此配合,用重点工作带动基层全面建设的进步。只要在具体工作中真正把握特点、善于结合融合,就能端正政绩观,减少无用功,整合压缩文电、会议、活动,把与战斗力无关的虚报假式从日常工作中剔除出去。

当好“调节器”,实现资源最优化。“五多”问题,与部队建设资源分配使用不当有一定关系,进而导致人力、物力、财力资源的巨大浪费,是对战斗力的隐性损耗。纠治“五多”问题,需要带兵人抓好资源的调节优化。坚持依据单位类型、工作性质、使命任务等情况,对人力资源进行科学合理的分工调配,努力产出最大工作效能。要适应信息化条件下联合作战需要,动态调节干部骨干、稀缺人才、先进装备等优质战斗力资源,减少空耗精力的会议文电,过多过杂的检查考核、流于表面的痕迹管理,切实向备战打仗聚焦发力。

推进法治化,统一规范抓基层。很多“五多”问题,都显露出人治的影子。法规制度体现规律、指导实践,落实法规制度有利于坚持实事求是,防止工作走虚,是纠治“五多”问题的“靶向药”。带兵人应依据大纲条令抓教育训练、后勤保障、日常管理,讲程序、守章法,治“虚”治“浮”,确保工作落实不偏向、不漏项。坚决破除“土规定”“土政策”,不自画框框,不主观臆断,使各项工作始终处在依法运转的正常轨道,“五多”问题就难以生存。(作者单位:空军研究院)

“幸福都是奋斗出来的。”9月25日,在北京召开的“最美奋斗者”表彰大会上,共有新中国成立70年以来各行各业的278名个人、22个集体被授予“最美奋斗者”称号。习主席对此作出重要指示,要广泛宣传“最美奋斗者”的先进事迹,传承弘扬爱国奋斗精神,奏响新中国奋斗交响曲,高唱新时代奋斗之歌。

奋斗之美,是拼搏的美,美在忘却自我,美在“朝食不免胃,夕息常负戈”。带领群众封沙、治水、改地,直到生命最后一息的县委书记焦裕禄;带领团队研制出我国首个实战化兵棋演习

系统,积劳成疾而病逝的“兵棋专家”张国春;一生为国铸核盾,弥留之际依然争分夺秒整理科研资料的中国工程院院士侯德……他们,专心于伟大事业目标,一心一意,风雨兼程,以时不我待的精神为国家人民做奉献。

奋斗之美,是坚守的美,美在坚持不懈,美在“千淘万漉虽辛苦,吹尽狂沙始到金”。每天坚持8次观测、8次发报,扎根上川岛服务气象38载的站长杨万基;数十年如一日冒着生命危险横跨怒江,为群众治病解忧的“索道医生”邓前堆;带领家人植树造林17载,为国家

感悟奋斗之美

■中卫红 赵仕林

竖起了一座座绿色丰碑的“林海红旗”马永顺……他们,只言奉献,不讲索取,组织时刻在心底,初心不改。

奋斗之美,是牺牲奉献的美,美在不计得失,美在“为有牺牲多壮志,敢教日月换新天”。在硝烟弥漫的战场上,甚至用胸膛堵住敌人枪口的黄继光;在抗洪抢险中壮烈牺牲的战士李向群;在维和行动中为保护战友而牺牲的战士申亮亮;为保卫祖国领空,遭美机撞击而坠海牺牲的“海空卫士”王伟……他们,舍生而取义,将生命义无反顾地融入祖国的山河,在奋斗

中升华了自我。生命因奋斗而精彩。身为新时代革命军人,秉承奋斗之美,自觉努力奋斗是义不容辞的责任。“一切伟大成就都是接续奋斗的结果,一切伟大事业都需要在继承开拓中推进”。面对先辈们用智慧和汗水,甚至用鲜血和生命开创的良好局面,我们更应该撸起袖子加油干,挥洒汗水奋力拼,自觉抵制消极腐败思想的不良影响,把心思精力投入到练兵打仗上,把满腔豪情书写在岗位位中,努力练就“拉得出、上得去、打得赢”的过硬本领,用奋斗描绘出新时代军人最美的姿态。

谈心录

●在为官做人、干事创业中面对得失、荣辱、义利的矛盾斗争,不仅要靠组织教育提醒,更贵在刀口向内自念“紧箍咒”

提起“紧箍咒”,大家都耳熟能详,那是《西游记》中唐僧约束孙悟空的“法宝”,也是孙悟空得以克制情绪、最终成就正果的“密匙”。对于党员干部来说,在为官做人、干事创业中面对得失、荣辱、义利的矛盾斗争,不仅要靠组织教育提醒,更贵在刀口向内自念“紧箍咒”。工作生活中,面对种种诱惑考验,是严格自律还是随欲而为,说到底,主动权掌握在自己手里。虽然被党纪国法、纪律条例、制度规定“管”着,但最常用的还是自己管住自己,自己对自己负责。

贵在刀口向内自念“紧箍咒”

■杨希圆 谭志伟

时刻自省自律,脑海里警钟长鸣,绷紧纪律规矩的弦,就能切实管住自己,确保思想不决口,道德不出格,行为不失范。自念“紧箍咒”贵在有常。党员干部应在头脑里树立规矩意识,把住小节,守住底线,牢记什么该做,什么不该做。主动用制度规矩约束自己,将外在的条条框框深植思想意识,固化为行动自觉,无论是干事创业还是为官做人,都要讲规矩,一切按规矩来。要时刻审视自己的内心,检视自己的言行,发现

违规违纪的苗头,及时念“紧箍咒”,反躬自省,做到“一念之非即遏之,一动之妄即改之”,保证自己不出格、不逾矩。自念“紧箍咒”还要有长。“冰冻三尺,非一日之寒”。自念“紧箍咒”不可能一蹴而就,需要久久为功。“活到老,学到老,改到老”是周恩来同志的座右铭。50多年的革命生涯里,他始终惕励自省,以一生的严格自律成就共产党人的光辉典范。自念“紧箍咒”一次两次做到不难,难的是长期做,一直做。党员干部应该有“改造到老”的精神,将其作为一种政治责任,一种

精神追求,真正做到生命不息,常念不止。自念“紧箍咒”必须较真。世界上的事就怕“认真”二字,共产党员就最讲认真。对待事情敢较真,是一切不良习气的克星。我们不仅要对待带有倾向性的重点问题念“紧箍咒”,及时“下猛药”,也要从一些习以为常的小事严起,让“紧箍咒”管在细微处,作用于问题的萌芽时,不留缝隙,不存侥幸,坚决不搞“下不为例”,不让任何歪风邪气在思想上滋生蔓延,保证思想纯洁、作风过硬。

方法谈

●要善于把上面“千条线”拧成“一根绳”,抓建基层时聚焦备战打仗主责主业,穿好基层这“一根针”

困扰基层多年的“五多”问题,成因复杂,纠治困难,需要综合施策。作为一线带兵人,应运用科学的思想方法和工作方法,抓好统筹,既提高工作质量效益又压缩形式主义、官僚主义的生存空间。增强前瞻性,立足全局早谋划。“凡事预则立,不预则废”。在基层,如果没有未雨绸缪的预见性,工作就容易互相撞车、紧张忙乱,导致“五多”问题的出现。抓好基层建设,最根本的就是带兵人要深入学习贯彻习主席在中央军委基层建设会议上的重要讲话精神,理清抓建基层的总体思路。善于从政治和全局的高度思考谋划基层建设,探索把握新时代基层建设的特点规律,提前搞好整体谋划。引导基层正确理解上级的抓建思路,与上级党委机关对标对表,提前掌握一段时间内的工作重点。这样有利于提前筹划好重要会议、大项活动,压缩不必要的文电、材料,减少部队管理中的忙乱现象,把官兵从无谓的事务和压力中解脱出来,干好正事、大事、要事。

弹好“协奏曲”,注重合并同类项。抓建基层头绪繁多,但很多工作是紧密相关、互相交叉的,将相同、相近、相关的工作科学归类,捆在一起抓,既能提高效率又有利于减少基层“五多”问题。带兵人需要理清