

沙场演兵方寸间

——记陆军工程大学指挥控制工程学院兵棋俱乐部教员团队

■曲隽仪 高子淇 云利孝

★ 明星团队风采

金秋，推门走进陆军工程大学指挥控制工程学院兵棋俱乐部活动室，只见红蓝双方指挥人员在各自推演室电脑前屏气凝神，大屏幕上实时投放当前的推演态势，十几名学员在“连长”指挥下，利用该院自主研发的某信息通信兵棋系统，激战正酣。

据悉，兵棋俱乐部成立4年来，始终秉承“忠诚善谋、敢打必胜”的宗旨，先后吸引全校各专业500余名学员参加俱乐部各类活动，连续3年举办大学校内陆军分队战术兵棋对抗赛，成功举办第二届全国兵棋推演大赛江苏省赛区总决赛，包揽军队组个人和编队的冠军季军，斩获全国兵棋推演大赛总决赛二等奖5项、三等奖15项，获得全国兵棋推演大赛“优秀教练员”“优秀裁判”“优秀指导教师”等多项荣誉。

兵棋研制、实推训练、教学创新……长期以来，俱乐部坚持“寓教于乐、以乐促学”的育人理念，探索出一条研发、训练、应用相结合的兵棋育人路子，带领学员们走出校门，走向军内外，在方寸之间锤炼谋胜硬功。

“实战化”检验 打开通往战场的大门

2016年深秋，该校“精武杯”军事项目对抗赛拉开战幕。比赛前两周，一支由兵棋俱乐部成员组成的战术推演小组聚集在布满迷彩帐幕的兵棋活动室。用兵棋推演“精武杯”军事对抗赛，俱乐部不会放过这个让学员们“摸爬滚打”的好机会。

前不久，第970医院野战医疗队依托自主研发的充气帐篷式野战医院，圆满完成为期一个月的野战条件下批量伤员救治训练。队员们先后参加伤员前接、分类后送、紧急救治、野战手术、医疗保障等课目推演训练，提升了战勤保障能力。

杨军辉摄

★ 逐梦之旅

她叫袁晨璐，是武警青海总队某支队的一名文职通信工程师。她英姿飒爽，干练的短发在阳光下飞舞，年轻的脸庞上总是洋溢着灿烂的笑容。别看平日里温柔贤淑，工作起来她却比男兵还拼。

35岁的赵彦虎是袁晨璐的师傅：“小袁虽然是女娃娃，但男娃能干的她一样可以干，男娃干不好的她也能干好。”

那次，接上级命令，通信中队在深山迅速开设指挥所，完成战前准备。以往指挥所开设和建联都选在环境空旷、空间环境干扰少的地域，从未在环境复杂的深山搭设，80多人的通信中队，气氛一下子紧张起来。

“不试怎么知道，让我来！”大家循声望去，袁晨璐一脸坚定。她带着通信兵开始架设野战天线、铺设通信线缆、调试通信设备。

“RNC信令又中断了，怎么办？”“先看下传输指示灯是否有问题，如果没有，重启模块试试。”

“我们培养出来的学员，最终是要面向敌人，走向战场的。”俱乐部坚持这样一个理念。但如何贴近实战？怎样用实战化训练牵引学员指挥能力提升？这一直是俱乐部文职教员们反复思考的问题。

“如果突发洪水，如何设置方案？”“设备如出现损伤怎么办？”……收集数据、设计算法、情景模拟，经过通宵达旦攻关，组员们成功制定出13套预案。

然而，看似完善的方案，在推演中却连连遭到质疑，此时学员王昊陷入沉思。“洪水暴发具有共性，可以建模求出寻找路线的一般方法。”思想的闪光便是对学员大局观和临机处置能力的提升。

说来也巧，比赛当天果真遇到了降雨天气，该校Z-1小队因熟知推演小组方案而选择了横穿山谷的路线，并顺利通过复杂地形。

一场场硬仗打下来，学员们湿了手心，却也增强了素质。俱乐部将兵棋实战化运用，向学员们打开了一扇通向实战的大门。

“兵棋推演是实战化训练的一种有效方式。与其他训练不同的是，兵棋是从战略战术层面训练个人的思维能力和指挥能力，而不是像专业技能训练一样只重视某些具体课目。想要当好一名指挥员，学员们必须具备这种能力。”谈及兵棋推演对“准军官”未来任职的作用，指导教员董浩洋这样说道。

“沉浸式”学习 将课堂变为制胜战场

“无人侦察分队，迅速前出对××位置某合成指挥控制分队进行空中侦察……”某日，“蓝军”旅长按照兵棋导演部导调计划，展开对“红军”的先期侦察，“红军”指控员沉着冷静，下达行军

命令。如果不是身处课堂，可能会你以为这是一场紧张激烈的战斗。

“兵棋推演，将每位学员编入指挥分队真实角色，在回合制的战斗推演中逼迫学员以指挥人员的身份‘沉浸式’思考分队战术的内容、程序与方法，课堂有了良好反响。”作为指挥分队战斗行动的授课人，文职教员张永亮做了一个大胆尝试。

张永亮说，起初课堂上学员们学习热情不高。一门与部队实际如此贴合的课程，为何不能引起学员们的兴趣？带着思考，兵棋俱乐部文职教员团队进行了深入调查。

如何让学员们投入到“沉浸式”学习中？“兵棋或许可以做到！”一次教学讨论中，研发课堂教学兵棋的想法诞生。

收集数据、整理资料、部队调研，在没有先例和经验的情况下，经过半年努力，“信保奇兵”终于诞生。这是一款基于新编制体制的“陆军合成旅指挥通信连兵棋”，在课堂上一经使用，便好评连连。

“兵棋为战争而生！只要能够锻造未来信息化战场上的‘信保奇兵’，无论有多困难，我们都将迎难而上。”谈起兵棋的研发历程，教员齐宁坚定地说。

“兵棋+”模式 实践砥砺锻造胜战精英

“报告‘战剑’，敌方坦克出现在我军后方，我方受到火力压制！”“敌方正在展开正面进攻，距离我方单位不足20格。”

“我方损失惨重！”

一次比赛中，对方选手连连传来惊呼。这是该俱乐部成员参加一次兵棋比赛中的一幕。比赛前半段因战术失误导致大比分落后，情急之下参赛队队



★ 谈文论武

开展岗前培训，是落实文职人员条例的重要内容，是提升新聘文职人员能力素质的重要途径，是缩短岗位适应期的有效抓手。要认真研究新聘文职人员队伍建设的特点规律，科学周密筹划，积极稳妥开展，帮助他们尽快熟悉基层、融入部队、胜任岗位，实现从社会青年到军队人员的转变。

聚焦铸魂固本，夯实从军报国的政治基础。坚持在“文之初”筑牢政治根基、坚定政治信仰。用强军思想铸魂。把学习习近平新时代中国特色社会主义思想和习近平强军思想作为首要政治任务，读原著、学原文、悟原理，跟进学习最新讲话，做到学思用贯通、知信行合一，不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，贯彻军委主席负责制。用红色基因固本。扎实开展“传承红色基因、担当强军重任”主题教育，讲优良传统、讲英雄故事，争当红色传人，在潜移默化中强化献身国防、服务部队、热爱本职的政治意识。用思想教育强基。坚持主题教育、专题教育和经常性教育有机结合，围绕政治纪律、职能使命、形势任务等开展教育引导，组织社会热点辨析、舆情焦点讨论，增强政治敏锐性和鉴别力。

突出练技强能，打牢能打胜仗的军事基础。针对新聘文职人员身体素质偏弱、军事技能缺项等实际，坚持战斗力标准，扎实开展军事理论和技能学习训练，强化基本军事素养。大抓军事理论学习。从军事基础理论讲起，组织学习战备规定等内容，夯实理论基础。大抓单兵技能训练。坚持课间小交流、训练小竞赛、每周小评比，量化考核贯穿全程，严格按纲组训施考，持续激发练兵热情。大抓战斗精神培育。研读经典战史战例，在学习辨析中增强对战争的认识，激发血性虎气。坚持从实战出发，从难从严训练，着力锻造顽强战斗作风。

注重综合施策，培塑建功军营的从业基础。针对新聘文职人员希望尽快适应部队、融入军营的期望，着眼经历所缺、岗位所需和部队所盼，搞好教育帮带，提高第一任职能力。激发内在动力。开展文职人员政策法规宣讲辅导，帮助他们认清文职人员政策制度优势，增强职业荣誉感归属感。教授入门技法。突出部队急需、工作急需，开设军队机关公文写作、日常工作规则、基本礼仪礼节等课程，围绕如何迈好军营第一步、如何密切内部关系等开展专题辅导，帮助文职人员提高适应部队、融入官兵的素质。搞好职业规划。围绕“怎么看、怎么干”组织讨论辨析，着眼岗位编制、个人诉求、能力素质，指导他们科学设计职业规划，制定成长路线图。

坚持科学管理，强化遵规守纪的作风基础。实施科学管理，培养令行禁止的优良作风。严格依法抓管理。组织学习条令条例、文职人员管理规定等文

转换角色不改本色

■天津市南开区区武部 吕丹丹

“嗨，那个新转改的女同志。”2018年12月，刚从陆军某勤务支援旅转改到天津市南开区区武部后一段时间，这个称谓是首长和同事称呼我的“代名词”。过去无论在基层还是机关，我多次凭能力和表现被评为优秀干部，如今转改到国动系统，我自然也不甘示弱。

我到区武部后受领的第一项任务，是带领南开区专武干部参加天津市专武干部集训。看了看集训内容，我感觉这和作战部队相比难度不大，于是我暗暗下定决心，一定要在集训中勇争先锋，不辱使命。可看看参训名单，我顿时傻了眼，我区参加集训的专武干部老同志偏多，如何让他们在严格的军事化集训中克服困难、创先争优，这可要好好动脑筋了。

我很快在参训人员中选出一位德高望重的同志，让该同志担任班长。老班长模范带头作用效果显著，其他成员的积极性也被充分调动起来。集训第一天，我班良好的作风便给所有人留下了深刻印象。

每天集训结束，我都要拿出小本子认真总结，筹备第二天的工作计划。功夫不负有心人，我带领的南开区专武干部队伍取得了个人奖项大满贯，内务评比名列前茅，我这个别人口中的“女同志”也获得了“组织管理先进个人”的荣誉。

随着征兵季来临，我又受命执行征兵工作任务。征兵工作政策性极强，我利用业余时间研究学习，将

件，开展安全保密、群众纪律等教育，强化法纪观念。更新观念抓管理。改变简单的命令式、强制性管理方法，开展自主式、提醒式、互动式管理，既严格教育管理又尊重合理需求，既抓共性管理又抓个体差异，既解决思想问题又解决实际困难。针对特点抓管理。从集合站队、歌声呼号、站姿坐姿等一招一式抓起，从着装仪容、礼节礼貌、内务卫生等一点一滴抓起，抓小事、抠细节、重养成，在日常小节中强化号令意识，严明作风纪律。

（作者单位：东部战区陆军政治工作部兵员和文职人员处）

接到任务就来劲

——武警青海总队某支队文职通信工程师袁晨璐素描

■本报特约通讯员 龚泽玺 凡学强

“信号指示灯依旧亮红灯，还是不行。”“我来调试，你打开配置模式，开启自动检测。”

“信令网关出现故障亟须解决。”“不要动频道，先切换到备用模块……”

寂静的深山沟瞬间热闹起来，战友们看着袁晨璐拼尽全力的样子，既敬佩又感到了压力和动力。

“报告，油机供电完毕，电压稳定。”“报告，线缆铺设完毕，连接设备正常。”“报告，调度联通完毕，收听良好。”一声声捷报相继传来。经过鏖战，野战指挥所通联体系顺利建成，一条条作战指令正以不同传输途径发往各分队开展后续演练。

红颜更胜男儿郎，袁晨璐就是有这么一股劲头。去年的一次魔鬼

周极限训练中，特战队员行动中对讲机信号时有时无，对话也断断续续。袁晨璐深知，任务中如果无法及时接受作战指令，就会失去有利战机。但当时左边是悬崖，右边是峭壁，通信车根本过不去。

“走，爬山！”正当几个通信参谋一筹莫展时，袁晨璐丢下这句话转身钻进通信车取出超短波中继台，然后带着3名通信兵，手抱肩扛40多公斤的设备攀爬上近70度的陡坡。

一路摸爬到了山顶，袁晨璐身上的衣服早已被汗水浸透。放眼望去，只见周围枝繁叶茂、杂草丛生，这种情况下建联通信信号会受到严重影响。来不及休息，袁晨璐戴着手套爬到树上，清理出一片信号稳定区。接

★ 转改回头看