好好軍板

2019年度,国防科技大学274名现役干部申请转改文职人员,占干部退役计划人数的近一半。 其中,拥有博士学历的占73%,拥有高级专业技术职务的占16%。请看-

# 强军路上,他们逐梦如初

■本报记者 王握文 通讯员 雷 雯 孙程浩

## 转改进行时

新学期开学,校园里到处生机勃 勃。国防科技大学第二批274名申请 转改文职人员,一如既往投入到教学和 科研工作中,课堂和实验室里到处是他 们忙碌的身影。

记者了解到,在第二批转改文职工 作中,该校一批高学历、高层次人才踊跃 递交转改申请,出现了"专家教授带头、 夫妻同时申请、青年博士相约转改"的生 动局面。他们中,既有获得国家和军队 科技进步一等奖的知名专家、长江学者, 又有人选国家自然科学杰出青年基金项 目的拔尖人才;既有获得国家教学成果 奖的教学名师,又有头顶德国"洪堡"学 者光环的"海归"博士。其中,拥有博士 学历的占73%,拥有高级专业技术职务的 占16%。

该校政治工作处领导说,一大批知 名专家、教学名师和年轻博士申请转改 文职人员,保留了人才,稳定了队伍,对 进一步提高人才培养质量、增强国防科 技自主创新能力起到了积极推动作用。

#### "既然已经出发,就 心无旁骛跑到底"

春节前夕,一封来自国际大学生物 理竞赛组委会发来的邮件,让文理学院 副教授、物理系青年博士刘永录喜上眉 梢:2个金奖、6个银奖和13个铜奖。

国际大学生物理竞赛被誉为物理 学界的"奥运会",学员与来自美国、英 国等世界知名高校的281支参赛队伍 同场竞技,拿下5个金奖中的2个,总成 绩居全球参赛高校榜首。

学员摘金夺银,指导老师功不可 没。"指导团队中,物理系副主任彭刚是 去年全校第一个递交转改申请的首批 文职人员,刘永录与余同普教授、钟鸣 副教授今年都已递交转改申请。"该院 政委徐晓林说,他们虽然身份转换,工

作却始终保持了一流标准。 谈到转改文职,2007年从清华大学 完成博士后研究的钟鸣告诉记者,当初 选择到军校工作,就是为了献身国防科 技事业,现在转改文职,更利于凭借已有 的基础和良好的平台,实现自己的理想。

与钟鸣一样,担任教研室主任的余 同普所看重的,也是良好事业平台。作 为团队核心成员、国家自然科学优秀青 年基金项目支持者,余同普先后参与承 担多项国家和军队重点研究项目,发表 SCI论文近70篇。2017年,他所在团队 完成的科研项目入选"全国辐射物理领 域十大科技创新进展",他被破格晋升 为教授。"转改文职,岗位不变,待遇基 本不变,参与国际交流更方便,发展前 途将更为广阔。"余同普说,国外军队 中,前沿科技领域的佼佼者,大部分是 文职人员。

在申请转改人员中,军事外语系讲 师彭天笑的经历颇有些传奇。高考时, 彭天笑与自己向往的军校擦肩而过, 2006年大学毕业,恰逢军队招收文职人 员,他放弃进入外事部门工作的机会, 选择成为国防科技大学一名教员。4年 后,他因教学业绩突出被特招入伍,终 于穿上了梦寐以求的军装。近年来,彭 天笑多次在"外教社杯"全国高校外语 教学大赛等教学竞赛中获得一等奖,讲 授的大学英语综合课程入选国家精品 在线开放课程,所在团队获国家教学成 果奖二等奖。今年1月,彭天笑毅然申

从军队首批招录的文职人员、特招 入伍,到再次转改文职人员,彭天笑依然 笑容灿烂。"虽然身份多次转换,目标却 只有一个,就是为军队培养军事外语人 才,既然已经出发,就心无旁骛跑到底!"

继续行进在强军路上,该校文理学 院人文科学系主任秦文佳、电子对抗学 院目标侦察系主任王海等多名系(所) 领导,如今同样主动申请转改,准备加 入到文职人员队伍中。

#### "继续奔跑追梦,必 须甩开膀子跑出新速度"

1月8日,在国家科学技术奖励大 会上,该校计算机学院研究员吴庆波作 为项目第一完成人,从北京捧回国家科 技进步一等奖。他把喜悦藏在心中,回 到学校又率领团队打响了一场新的攻

几天后,吴庆波做出一项重要决 定:申请转改文职。他的这一举动,刚 开始让人有些诧异,随后赢得诸多点 赞:科技创新争先,转改文职带头,吴研 究员不愧是楷模。

作为著名计算机系统软件专家,吴 庆波有许多令人羡慕的光环:担任"核 高基"国家科技重大专项常务副总师、 高性能仿真计算机系统副总师、高可信 操作系统国家地方联合工程中心副主 任、863高端容错计算机重点项目专家 组成员,入选教育部新世纪优秀人才支 持计划、全军第一批学科拔尖人才及培 养对象,荣立二等功……

力源于志,行源于心。对于转改文 职,吴庆波考虑更多的是计算机事业的 发展和团队人才队伍的稳定,矢志强军 必须支持改革,以身作则。在他的影响 下,该院一批创新拔尖人才积极申请转 改,先后有34人递交申请,大大超过转 改指标,有效稳定了队伍。

长江学者肖侬教授,是计算机专业 系统结构学术带头人,先后参与承担国 家 863 重大项目、自然科学基金重点项 目、973计划项目等10多个国家和军队重 点项目研究,多项成果获国家和军队科 技进步奖,并获得国家自然科学杰出青 年基金项目支持。他说:"在科技迅猛发 展的今天,科技创新如同赛跑,转改文职 继续奔跑追梦,必须甩开膀子跑出新速 度,为科技强军做出新贡献。"

"中国杰出开源人物"、计算机学院 基础软件工程中心终端操作系统研究 室主任余杰,一如既往奋战在科研一 线,牵头承担的国家"核高基"重大专 项、863重大项目、国家自然科学基金 等重点项目研究,不断取得进展;拥有 德国"洪堡"学者头衔的文理学院数学 系"海归"博士周悦,不为地方高薪所 动,婉言谢绝地方知名高校伸出的"橄 榄枝",决心扎根军营,心无旁骛踏上新 的征程。

像余杰、周悦一样,空天科学学院 陈丁丁、前沿交叉学科学院张仁彦和杨 镖等一批"身怀绝技"的年轻博士,转改 文职不改初心,努力奔跑在强军路上, 向着世界科技高峰攀登。

#### "强军路上,我们继 续携手一路同行"

"转改文职,我支持你。"1月中旬的

一天,该校电子对抗学院作战指挥系青 年讲师郭航行,听到同在学院任教的妻 子陈璇准备转改文职,立即表态支持。

让郭航行没有想到的是,刚刚协助 妻子填好《转改文职协议书》,就接到系 主任征求他转改文职的意见。

"夫妻俩都转改吗?"郭航行一时 有些犹豫,表示要征求一下家人的意 见。岳父是名退休军人,得知组织上 征求女婿转改文职意见,他拍着郭航 行的肩膀说:"转改是大势所趋,我支 持你,大家都要支持军队改革。"岳母 则说:"你们夫妻同为军人,还是先转 改一个比较好。"

两位老人意见不太一致,妻子的态 度就成了关键。郭航行与陈璇结婚9 年来,夫妻俩互相勉励,在教学岗位上 比翼齐飞。陈璇是最了解丈夫的,丈夫 把教书育人看得比什么都重。她对郭 航行说,转改文职我们还是军校教员, 夫妻同时"换装",这不更能显示我们永 结同心、一路同行吗?妻子的一席话, 让郭航行坚定了决心:"好!强军路上, 我们继续携手一路同行!"第二天,他递 交了转改申请。"决定了转改,心也就安 定了,继续干自己心爱的事业,与心爱 的人同为红烛育英才,没有什么比这更 幸福了。"郭航行说。

夫妻同时申请转改传佳话,同窗 博士相互砥砺、相约转改更感人。该 校计算机学院青年科技专家唐晋韬、 徐凯是同窗好友,2011年同时博士毕 业留校,2017年同时晋升为副教授,又 同时被任命为人工智能与大数据教研 室副主任。唐晋韬负责教学工作,徐 凯分管科研,昔日同窗成了工作中的 好搭档。

留校以来,两名青年博士在教学科 研中脱颖而出。唐晋韬成为人工智能 专业教学负责人、国家精品课程主讲教 师,承担自然语言处理相关课题研究, 成果获得军队科技进步二等奖。徐凯 从事图形学研究,获得国家自然科学优 秀青年基金项目支持,如今已是国际图 形学领域的知名专家。这次,他们相约 同时转改文职,决心继续配合,开拓创 新,推动教学科研工作再上新台阶。

在强军路上继续奔跑追梦,该校 第二批申请转改文职人员的家国情 怀,展现了他们不忘初心、继续前进的 别样风采。

国以才立,军以才强。新的文职人 员政策制度实施以来,一大批优秀青年 踊跃报考军队文职人员岗位,向着强军 兴军的伟大事业集结, 成为投身国防和 军队建设的新生力量。与地方公务员和 企事业单位人员不同,军队文职人员虽 然不穿军装,但直接服务军队建设,并 担负一定的作战支援保障职能, 这就要 求军队文职人员招考工作必须紧紧围绕 战斗力建设需要,不断探索创新模式机 制和方法手段, 切实提升延揽社会优秀 人才的质效。

姓"军"为战,就要向战而行。 对于文职人员来说, 忠诚尚战的意志 品质,是个人发展的根和魂。选拔文 职人员,必须从政治表现察务战之 德, 既要用好实地走访、电询函调和 网上信息核查等传统政治考核手段, 也要积极探索依托心理测试等现代科 技手段辅助政治考核的方法路子,把 以往政治考核容易走虚踩空的环节落 到位;从专业素养识备战之能,把适 岗能力和专业特长作为人才招录重要 指标,细化创新思维、实践技能、应 急处置等测评要素,把招考对象能力 素质与支撑服务打仗的岗位匹配度考 察精准; 从求职意愿看向战之志, 通 过现场提问、座谈交流、家校联访等 方式, 广泛了解招考对象职业规划、 价值取向、事业追求和性格气质等情 况,分析探究是否具备强军圆梦的家 国情怀、为战向战的职业追求, 切实 把志在军营的优秀人才选出来。

事作于细, 功成于严。文职人员 招考选拔工作政策性、敏感性、专业 性强,社会关注度高,必须从严执行 军委决策指示和部署要求, 从严执行 招考政策纪律和规定程序。坚持程序 一步不落, 严格对表程序步骤, 细化 面试、体检和政审考察等各阶段的具 体步骤, 明确责任主体、方式方法和 完成时限,把规定动作不折不扣做到 位,把终端落实一步一动抓到底;坚 持红线一寸不越,突出考官、命题人 员、考务人员等重点对象, 以及保密 管理、安全警卫、新闻宣传等重点环 节,明确行为规范,严明纪律规矩, 杜绝任何违纪违规的人和事; 坚持监 察一环不少,统合相关业务部门力 量,对资格审查、试题命制、考官遴 选、面试测评、政审考察等工作全程 监督检查,及时发现纠正问题,维护 招考工作严肃性。

公开促公平, 公平树公信。公平 公正的选拔模式是文职人员政策制度 一大优势, 提高文职人员招考选拔的 公信度,首要的就是让公平公正"触 手可及"。信息要更加公开,充分利用 军地报刊和微博、微信公众号等新兴 传媒,公开参加面试人员和岗位信 息,设立举报信箱、公布举报电话, 接受信访投诉,提供服务咨询,认真 答疑解惑,接受群众监督;标准要更 加科学,根据招考岗位特点和用人单 位需求,统一打分原则和量化权重, 让竞争同一岗位考生对应同一考评小 组、采用同一考试题目、执行同一评 示、推送短信、印发手册等形式,公 开考评流程、评定规则、考试成绩、

录用对象以及相关注意事项等,以公

开透明赢得考生信服、公众信任。 不以规矩, 难成方圆。文职人员 公开招考工作是全新实践,每一项操 作都是"样板",每一条经验都是"首 创",必须强化标准意识,确保各项工 作一开始就很正规、一起步就高质 量。考务培训要很扎实, 在认真学习 上级规定精神和实施方案内容的基础 上,加强模拟突发情况处置演练,提 高考官和保障人员组考能力; 考题命 制要很严肃,对命题人员实行封闭式 管理, 试题形成后严格落实加密封 存、警卫值班制度,保证试题安全; 考场设置要很规范,统一候考室、面 试室、心理测查室、休息室等场地布 局,确保考场适宜、功能合理;面试 流程要很严密,把考前准备、现场测 评、评定成绩、公布结果、考生离场 等各个环节工作预想充分, 形成无缝 衔接的闭合回路,确保考评现场秩序 井然:评分体系要很科学,分专业、 分岗位细化评判标准, 合理设定面试 测评量化档差,逐人逐项实名打分, 增强评分科学性精确性

(作者单位:南部战区政治工作部 兵员和文职人员局)



### 抓好岗前培训 实现角色转变

连日来,武警重庆总队组织 12名首批面向社会公开招考文 职人员进行岗前培训,旨在让他 们快速转变角色,顺利度过适应 期。图为他们正在进行军事训

周宇航摄



"还有其他人在吗?我们要求换一 个女大夫过来。"沈阳联勤保障中心第 969 医院妇产科病房门口,一个身穿白 大褂的年轻男医生面对产妇家属尴尬 地搓着手,这已经不是他第一次经历这 样的场面了。

去年,裴佳伟从空军军医大学心理 学专业刚毕业,就服从部队调整改革签 订了转改文职人员协议,成了医院妇产 科里为数不多的男医生。

"签订协议时,我对自己人生中第 一个岗位充满了期待,没想到第一天就 遭遇了下马威!"本想为产妇做心理疏 导的裴佳伟在上班第一天就被产妇家 属"轰"出了病房。事后,裴佳伟有些委 屈,是岗位选择了我,男医生的水平不 见得比女医生差。

次次被"嫌弃"使得他工作热情 锐减,甚至有了打退堂鼓的想法。那段 时间,一见到产妇他就手足无措、语无 伦次。一次,科主任安排他给某产妇做 心理疏导,他找来宣传册一股脑地塞给

### 护士,拜托她帮自己送进病房。而这一 幕恰巧被主任看到,主任没说话,只是 领着他走进病房,看着主任满脸笑容地

问候产妇,平和自如地与家属交流,裴

佳伟脸红了。

"既来之,则安之。不要因为产妇 或家属的几句话就动摇自己当初的选 择,医生不讲究性别,关键看你能否为 这个岗位倾注所有。"主任的一席话解 开了裴佳伟的心结。

从那时起,他不断巩固提高所学知 识,细心观察每一位"准妈妈"的心理状 态,耐心地给她们讲解个人情绪对胎儿 的影响、产前产后注意事项等常识。沟 通中,他发现很多产妇在生产前后都会 因身体不适、照顾不周等因素产生焦 虑、烦躁、不安甚至抑郁等症状,如不及

时采取心理干预进行化解,就会危害产 妇及婴儿的身心健康。

妇产科里的"暖男"大夫

——记沈阳联勤保障中心第969医院心理医师裴佳伟

通过反复查找资料,裴佳伟拟制了 一套调查问卷,每当"准妈妈"入院时就 主动凑上去了解情况,根据问卷回馈的 内容进行研究分类,制订出不同的心理 干预方案。渐渐地,裴佳伟成了妇产科 的"暖男"大夫,心理疏导也成了"准妈 妈"们的必修课,不少产妇都喜欢主动 找他聊天,一套"话疗"下来,病房里经 常是笑声连连。

来到妇产科的产妇有不少是军人 家属,很多军人因为执行任务没能陪伴 孩子出生。裴佳伟看在眼里,感动在心 里。虽然脱下了军装,但他从来都没有 忘记自己姓"军"为兵的本色。

一次,他遇到一位刚入院就极其紧

■丁福辉 陈 晨 本报特约通讯员 刘振宁 张的高龄产妇。由于预产期已过一周 还没"动静",加上丈夫因执行任务不在 身边,产妇每天都在紧张焦虑中度过。 裴佳伟发现情况后,并没有第一时间进 行"话疗",而是默默地把产妇喜欢的卡 通人物贴纸贴满了她的病房。在耐心 的疏导和体贴的关怀下,26个小时后, 产妇顺利产下一名男婴。"她竟然主动 让我抱抱刚出生的孩子,一点儿都不把 我当外人。"裴佳伟回忆起当时的场景 依旧激动不已。

"没有边缘的岗位,只有边缘的态 度。作为一名转改的文职医生,爱岗敬 业的初心任何时候都不能变,我坚信文 职人员将来的发展道路一定会越走越 宽广。"如今,"暖男"大夫裴佳伟每次走 进病房都信心满满、工作劲头十足。

郑州联勤保障中心第980医院

### 选派两名文职干部出国深造

■刘会宾 本报记者 周 远

前不久,郑州联勤保障中心第 980 医院接到上级批复:同意烧伤整 形科主任李晓东、消化内科主任靳海 峰出国深造。大家为医院党委培养人 才、储备人才的做法拍手叫好的同时, 深知医院党委为此付出了很多努力。

事情要从去年初说起。当时该 院先后收到国外两所权威医疗机构 的邀请函,正式邀请两名科主任进 行为期两个月的学习深造。

这个邀请来之不易。这两所国 际权威医疗机构的门槛非常高,每 年各国有很多专家提交学习申请, 但受培训机构名额、报名专家条件 等因素影响,最终通过的并不多。 只有在学术、技能、科研等方面具 备相当水平的专家,才有机会申请 成功。令医院领导没想到的是,两 家医疗机构竟然主动发来邀请,这 不仅是对医院人才的认可, 也反映 了医院较高的医疗建设水平。

这个邀请恰逢其时。改革之年 任务繁多,正是各行各业呼唤专业 高端人才的关键时刻。医院领导介 绍,这两名主任研究的都是国际顶 尖的技术,跟随的也是国际权威导 师,特别是李晓东学习的重度烧烫 伤救治技术、靳海峰学习的内镜下 微创治疗技术,都是面向战场不可 或缺的技能,学成归来能更好地服 务部队、服务官兵。

然而,这次邀请也给医院党委 出了难题。有人说,军队人员出境 审批条件严、手续多、周期长,批 下来很难;有人认为,改革当下医 疗骨干人才十分紧张,一下派出两 名科主任外出学习, 医院会面临很 大压力。也有人担心, 当前官兵思 想活跃,很多地方医疗机构想方设 法挖军队医疗骨干, 万一送出去被 挖了"墙角",那就得不偿失了……

"放飞,是为了让医院走得更 远。" 医院党委研究认为,"纵有千 难万难, 也要以医院长远发展为 重。面对人才培养, 医院党委既要 勇于担当,又要大胆相信身边同 志。"很快, 医院同意了两名文职干 部出国深造的申请,并安排专人与 上级沟通, 协助办理出境手续。

技术强则事业强,人才兴则医 院兴。医院以此为契机,聚焦强军 目标认真梳理人才培养方面的得与 失,他们重点保留执行过重大卫勤 保障任务的科室骨干,选送多名 医、技人员攻读博士学位,确保人 才不断层;建设卫勤训练基地,组 建战创伤中心, 为医护人员成长成 才搭建有力平台。

