

这是国防动员系统的革命性重塑；这次改革，国防动员系统领导管理、职能定位、人员构成等发生了前所未有的变化。

这是国防动员系统必交的答卷：面对新体制、新使命、新要求，新时代的“国动人”如何开新图强，在新征程中开局起步？

去年7月，省军区系统调整改革启动之后，福建省军区在军委国防动员部指导下，针对新情况新问题，紧紧抓住建好“一线指挥部、一线战斗堡垒、一线带兵人”这个基石，聚焦破解新体制下领导管理矛盾问题，研究对策办法，探索走开了一条具有国防动员特色的抓建路子。

5月初，来自军委国防动员部机关、各省军区（警备区）的近百名代表，齐聚福建省军区机关，领略他们的新风貌。

身子进入新时代，脑袋不能还停在过去式——

更新观念，突破思维定势

这是改革落地之初的一件小事，却有点“扎心”：那时，福建省军区警卫勤务队刚刚由原警卫连、通信站等几个小散远单位合并组建。为规范运行，省军区决定把一栋旧楼改建成警卫勤务队综合楼。可开工后，工程进度缓慢。原因何在？警卫勤务队教导员陈平道出玄机：“新单位新面孔，大家普遍存在等、靠思想，自主抓建意识不足。”

“综合楼现象”引起了省军区领导的关注，引发党委一班人对改革落实之初部队建设形势的思考：新体制下国防动员任务类型多、摊子大、情况复杂，要有效履行使命，就必须转变观念，把国防动员系统“三个一线”抓坚强、搞过硬，这样建设发展才有保证。以创新求发展，他们从上到下，突破思维定势、工作习惯，用新眼光认识问题、看待问题。

“工作只有一线没有二线！”这是厦门警备区司令员郑福源的观点。以往警备区带基层部队，师团营连班各个层级分明，改革后只剩下师、团两级，没了“腿”和“尾巴”，工作必须亲力亲为。郑福源给自己重新定位：正师的职位、团营的角色、连班的办法。

“要善于在统筹融合上做文章。”闽侯县人武部部长查水金说，人武部地处军地结合部，不少工作需要依靠地方，新时代要养成依靠议会、述职会等制度机制沟通工作的习惯，要向地方学习“最多跑一趟”、精细化管理等新理念。前不久，他们在闽侯县行政服务中心协调增设了武装工作窗口，既方便了群众，又提高了工作效率。

人按职责干、事按制度办——

按纲抓建提升能力素质

一位从海军交流过来的军分政委，短短几个月，完成从国防动员的生手到行家的转身。宁德军分政委杨凯兵的任职经历让福建省军区上下对抓建“三个一线”既欣喜又踏实。

（上接第一版）

政治建军引领人民军队重整行装再出发，改革强军使人民军队体制一新、结构一新、格局一新、面貌一新，科技兴军驱动现代化建设“弯道超车”，依法治军推进治军方式实现根本性转变。备战打仗锻造召之即来、来之能战、战之必胜的精兵劲旅，军民融合深度发展构建军民一体化的国家战略体系和能力，强力正风反腐为人民军队清除蛀虫，扫去阴霾，重焕天青。

一声令下，几十支在革命战争年代战功赫赫的部队高举光荣的战旗，改变番号，移防部署，开赴新驻地。

一声令下，全军团以上建制单位机关减少1000多个，非战斗机构现役员额压减近一半，军官数量减少30%。

一声令下，从关中原原到西北大漠，从天府之国到雪域高原，从江南水乡到岭南山区，多少热血军人离开繁华都市来到边陲小城，告别父老妻儿走向陌生远方……

小夜指挥，能打胜仗，作风优良。这是党在新时代的强军目标，也是我军永远的制胜密码。

（三）

习主席说：“时代是出卷人，我们是答卷人，人民是阅卷人。”

10年前，人民子弟兵用生命和热血书写的“汶川答卷”，人民用热泪写下了最赞赏的批语。

救援结束，大军班师。短短1公里，奉命撤离的某红军师竟然走了3小时。本想子夜悄然离去，乡亲们早早聚在路旁等候。坐在轮椅上的女孩，把野花一朵朵别在战士的军装上。挎着一篮干粮的大嫂，拦住军车不让走……

汶川、北川、什邡、绵竹、青川……每一个遭受创伤、感受关爱的村镇，在部队撤离的这一天，都泪如雨下。

汶川地震，人民军队交出的答卷，人民是满意的，但人民军队保持了一份清醒：“我们还可以做得更好。”

这片被撕裂的土地，在人民子弟兵眼中，不仅是灾区，也是战区。它没有战火硝烟，却有生死考验；没有波谲云诡的敌情，却有瞬息万变的灾情；没有现代战争特有的表现形式，却有一切军事行动所共有的特点规律。遂行军事行动时间之紧、战线之长、环境之恶劣、情况之复杂、任务之艰巨，都是空前的。

正因为如此，班师之时，人民子弟兵不愿称之为凯旋。

这是一位年轻战士的纠结：“在废墟上有时我们很坚强，有时我们又很无奈；有时我们很自信，有时我们又很失落。我们应该还可以做得更好，能救更多的人。”

这是一位指挥员的清醒：“我军在力



夯实新时代国防动员基石

福建省军区紧跟改革调整步伐建强“三个一线”纪实

本报记者 费士廷

中国国防报记者 裴贤

刘国顺

今年1月，杨凯兵从海军政治工作部交流到宁德任职。报到那天，司令员到龄退休，这让从来没接触过国防动员工作的杨凯兵一下子心里没了底。然而几个月下来，杨凯兵带领机关顺利地完成了基层人武部正规化建设试点、民兵整组等一系列重点工作，工作抓得有板有眼。

从“心里没底”到轻车熟路，杨凯兵的秘诀是什么？接受记者采访时，他拿出了福建省军区依据纲要拟制的《“三个一线”工作指导手册》和《省军区不同类型单位日常工作规范》《省军区不同类型单位正规化建设规范》等一套指导性规章制度。

“规范在手，得心应手。”新体制下国防动员系统具有职能任务广泛、工作关系复杂、点位布局分散、人员结构多元、干部来源特殊等鲜明特点，这个省军区抓建“三个一线”尤其注重抓能力、抓规范，切实提高一线指挥部的抓建能力、一线战斗堡垒的自建能力和一线带兵人落实“两个经常”的能力。

在实践中历练成长。他们引导各级立足自身解决问题，不断提升能力素质。泉州军分区征兵工作一度落后，司令员高宏上任后，深入一线调研，创新宣传载体和形式，严格落实征兵工作责任制，终于在去年夏秋季征兵中打了一个翻身仗。接受记者采访时，高宏感慨：“人按职责干、事按制度办，针对重点难点问题规规矩矩抓落实，事就能办好，素质就能提高。”

摒弃“守摊子”，坚持“奉献一线、建功一线”——

以严实作风抓末端落实

采访福建省军区福州第9干休所所长刘光明时，记者觉得他总在忙忙碌碌，一刻也停不下。改革后，由于部分干部没到位，所里既没干事，也没助理员。刘光明身兼数职，既要负责老干部管理服务，又要忙着停止有偿服务等事务性工作。可他总是面带笑容、激情四溢。谁能想到，他已经在所长岗位工作了13年。“我们必须勤力实干、紧抓快干，才能为单位打好底子、打开局面。”刘光明话里话外透着自豪与干劲。

“三个一线”是工作落实的末端，摊子很大，事无巨细，需要老实务实踏实精神。南平市建瓯市人武部部长林光斌上任之初，查看国防动员潜力登记本时，发现上面只记录有6台挖掘机。“偌大一个城市，怎么可能只有这么点家底？”今年民兵整组与潜力调查中，他带着人挨个到销售企业、交通运输部门走访调查，深入施工一线查看，不到一个月，仅统计的挖掘机数量就超过170台。林光斌感叹：“抓工作落实，是停留在一般性号召还是扑下身子抓，成效大不一样。”

领导干部铁肩担当，工作开展效率高。去年，龙岩市上杭县人武部3名干部转业，唯一一名现役干部、部长肖光喜带领8名职工，加班加点扎实工作，仅用1年时间就推动完成了原计划3年完成的24个乡镇武装部规范化建设任务。

有担当、想作为，才能有干劲、有闯劲。2017年，在金砖国家领导人厦门会晤安保中，厦门警备区担负起建好指挥部、守好“护城河”等5项任务，1.2万多名基干民兵不讲条件、不讲困难，以实际行动担起责任、兑现承诺。

海域隆重举行海上阅兵。

铁流澎湃，白浪如练，海军陆战队官兵在战舰列阵，向习主席敬礼。

这一幕，让灾后重建焕发了新颜的汉旺古镇居民们一阵欢呼——汶川地震救援中，正是这一抹熟悉的海洋迷彩，给了他们生的希望。

这一幕，让也从战火中安全撤离的人们百感交集——红海撤侨，还是这一抹熟悉的海洋迷彩，接他们回家。

从汶川救灾到红海行动，海军陆战队履行新时代历史使命的铿锵足迹，折射的是一支军队的变革图强、自我重塑。

恩格斯曾说：“没有哪一次巨大的历史灾难，不是以历史的进步为补偿的。”回望汶川，在灾难中与乡亲们生死相依的部队还有很多、很多……这些年，他们以崭新的面貌，一支又一支地向我们铿锵走来。

——当年在岷江大峡谷实施“空中蛙跳”的陆航雄鹰，如今换羽重生，成为陆军由平面作战向立体攻防转变的标志性力量。

——当年从近5000米高空“盲降”震中的空降兵勇士，如今如虎添翼，从白山黑水到青藏高原，从深山大峡到沙漠戈壁，到处都留下了他们征战的影子。

——当年打通一条条“生命通道”的战略导弹部队官兵，如今以火箭军的序列全新亮相，撑起大国长剑，筑起和平盾牌，展示了强大的战略威慑能力。

“历史蕴含规律，揭示规律必须透视历史。”前行的道路上，回头看看，才能发现走出了多远——

汶川地震重建，让世界见证了“中国奇迹”；高起点总体规划，全方位生态设计，绿色文明可持续，多产业转型升级……

人民军队重塑，让世界见证了“中国自信”；构建中国特色现代军事力量体系，推进军队组织形态现代化，建设世界一流军队，抢占未来军事竞争战略制高点……

在中国梦的大棋局上审视，在强军梦的大坐标中衡量，才能真正理解“中国奇迹”和“中国自信”的内涵。在中华民族伟大复兴的航道上，汶川重建和军队重塑上同一艘“梦想巨轮”，开启了“梦想加速度”。

60多年前，德国人福克斯提出了著名的“国力方程”。其实，不管研究者怎样求解“国力方程”，有一点不容忽视：在国家应对危机挑战能力的高低，在根本上取决于是否有适合本国国情、反映时代进步要求的国家制度。

时间的刻度，往往藏着历史奥秘的“题眼”。汶川10年，时代之轴的转动，将中国的改革开放从“三十而立”带入“四十不惑”。崭新的时代，见证的是近代以来久经磨难的中华民族从站起来、富起来到强起来的伟大飞跃，指向的是实现中华民族伟大复兴的光明前景。

阿基米德说：“给我一个支点，我就

能撬动整个地球。”撬动汶川震区重整山河、中国军队重整行装的“阿基米德支点”，就在于不断改革完善的中国特色社会主义制度和发

展道路。

回望历史，不只是采摘耀眼的花朵，更是去获取熔岩一般运行奔腾的火花。站在新的历史起点上，我们更加深切地认识到，中华民族走出苦难、中国人民实现解放，有赖于一支英雄的人民军队；中华民族实现伟大复兴，中国人民实现更加美好生活，必须加快把人民军队建设成为世界一流军队。

2017年8月8日21时19分，四川九寨沟，里氏7.0级地震。

这是人民军队历经改革调整，进入战区新体制之后，第一次面对地震灾害考验。人们注意到，军队救灾指挥机构悄然从成都军区变成了西部战区，指挥灾区的人民子弟兵，也拥有了新的番号。

新番号，新使命，新征程，新担当。人民军队能力重塑永远在路上。

（五）

10年树木。10年，亦可树人。

一双稚嫩的小手，用画笔描绘出了她心中最难忘的记忆——她依偎在一个绿色身影的怀抱中。看到震区儿童梁童西的画作《谢谢你，救了我》，来自澳大利亚的教育工作者翠西·阿米西颇为惊讶：藏在孩子心中的那位拯救世界、无所不能的“超人”，原来是解放军。

在主题为“我看见”的国际儿童绘画作品征集活动中，50多名汶川灾区儿童，画出了记忆深处那最温暖的色彩——绿色。

这绿色，是人民子弟兵众志成城、托举生命的身影。而对于人民子弟兵来说，每一次与人民群众血肉相连、并肩战斗，都是一次红色基因的播种。

军人的征程，是战斗史，也是心灵史。德国学者雅斯贝尔斯曾说，“把历史变为我们自己的，我们遂从历史进入永恒”。

10年前，在送别救灾空降兵的队伍中，12岁的伴那少年程强，用双手高高举着一块布条——“长大我当空降兵”。这一幕，成为抗震救灾的经典记忆。

10年后，程强梦想成真。他不仅成为一名优秀的空降兵战士，还当上了“黄继光班”第38任班长。10年前，这支部队拯救了他；10年后，这支部队塑造了他。

10年，时间播下的“种子”，已经生根发芽。这种子，是“我看见，我记得”；这种子，是“长大后，我就成了你”；这种子，还是“你在我的名字里”。

如今，漫步在昔日的汶川震区，街头奔跑着嬉耍玩闹的孩子。他们当中，有的名字可能就叫震平、爱军……这些“地震宝宝”的名字，是一种感恩，是一种铭

军委审计署郑州审计中心坚持审计工作聚焦练兵备战

把战斗力当作最严厉“审计师”

本报 王昆、薛鹏飞报道：近日，军委审计署郑州审计中心在对海军航空大学某基地进行审计的过程中，紧盯直接服务战斗力的重点经费、直接保障战斗力生成的重点资源，加大审计力量投入，对有关经费使用情况进行全过程、全要素、全方位审计。这是该中心把战斗力当作最严厉的“审计师”，确保审计的经费出战斗力的有力举措。

“一切工作向战斗力聚焦，一切工作为战斗力服务。”审计工作表面上审的是用钱，背后审的是用钱，最终还是审带兵人有没有把心思放在练兵备战上。据此次对海军航空大学某基地党委班子成员经济责任审计组组长、郑州审计中心主任杨海辉介绍，该中心在全覆盖的基础上，将审计重点放在被审计单位的教学训练、人才培养、后勤装备建设等经费开支上。他们

创新审计方法，采取“末端审、两头审、全程审”相结合的方式，确保每一笔经费都用在战斗力生成上。该中心紧密结合被审计单位的训练计划，及时调整工作时间、工作地点和工作安排，确保审计工作最大限度降低对部队训练工作的影响。

审计的经费要出战斗力，审计队伍本身也要有战斗力。该中心专门出台量化考评办法，从线索移送、廉洁从审等10个方面，对每名审计人员进行全过程、全方位的量化评比和综合打分，努力打造一支“政治强、业务精、作风优、纪律严”的审计铁军。同时，该中心还积极学习被审计单位的先进典型，在对海军航空大学某基地审计期间，专门邀请该基地英雄飞行员、优秀机务人员等先进典型为大家讲述立志成才故事，不断强化审计人员的使命担当意识。



5月10日，第75集团军某旅组织开展快速机降等课目训练，锤炼部队作战能力。

崔松柔摄

救乡亲的年轻小伙子，如今已是运-20飞机系统工程师。

“物有甘苦，尝之者识；道有夷险，履之者知”。这10年，汶川浴火重生，人民军队转型重塑，许多梦想变成现实。

10年，历史一瞬，沧海桑田般的巨变在汶川大地发生。汶川百姓走出灾难，重建幸福，小作坊制作的传统黑茶远销“一带一路”，小镇旅游吸引全球目光。

汶川的变化令世界惊叹，人民军队的变化也同样令世界惊叹。在习近平强军思想指引下，人民军队曾经的许多“积重难返”，变成了如今的“善作善成”。歼-20、运-20飞天，首艘国产航母、首艘万吨级驱逐舰下水……今天的人民军队，正带给我们连绵不绝的惊喜。实现党在新时代的强军目标，又召唤着我们披荆斩棘，走向新的时代。

汶川的变化令世界惊叹，人民军队的变化也

同样令世界惊叹。在习近平强军思想指引下，人民军队曾经的许多“积重难返”，变成了如今的“善作善成”。歼-20、运-20飞天，首艘国产航母、首艘万吨级驱逐舰下水……今天的人民军队，正带给我们连绵不绝的惊喜。实现党在新时代的强军目标，又召唤着我们披荆斩棘，走向新的时代。

