

新时代新征程新伟业

向自己的拿手好戏“开刀”

——广东省广州警备区修订支援保障作战方案的一段经历

■ 邹兵 陈美

“方案可操作性不强，与实际结合不紧”“没有多备几手，战时情况考虑不周全”……新年伊始，广东省广州警备区作战室，一场支援保障作战方案会审推演，让机关处长、人武部主官和参谋人员如坐针毡、额头冒汗。

年年修订的方案，为何到了今年成为难过的“坎”？笔者了解到，去年年底，该警备区机关按惯例收集提报支援保障作战方案。集中审案时，该警备区领导发现，各单位提报的方案虽有一些新意，但总体上对面临的新任务研究不深，没有统筹考虑地方情况变化、资源配置、力量部署、动员方式与实战贴得不紧。为此，他们责令推倒重来，要求所属单位对接任务逐项“过筛子”。

消息传来，议论纷纷。有的机关干部认为，这个方案在上级检查观摩中“亮过相”，推倒重来岂不是自我否定？还有人觉得，修改一下就能实施，没必要下这么大劲。

“方案服务支前援战，上联省军区，横联机关处室核心业务，下联各市区人武部，内容涵盖民兵整组、动员支前、指挥调度等，是我们的主责主业。”该警备区领导在认真学习宣传贯彻党的二十大精神中统一思想：在练兵备战问题上，费多大心、用多大力都不为过；这次提报的方案，反映出我们备战打仗的

“弦”绷得不够紧，“战”的紧迫感不够强，必须全面破除“差不多”思想，坚持把提高战斗力作为检验工作成效的根本标准。

该警备区党委决定：从修订落实好支援保障作战方案入手，把不合时宜的观念扭过来，把管用好用的招法逼出来，把思战练战的心神聚起来。

向自己的拿手好戏“开刀”，真正动起手来并不是一件容易的事。一方面，原有的方案模式形成已久，想自我突破需要深思、下苦功，“刀口向内”有些下不去手。另一方面，年终岁尾工作扎堆，是真“动刀子”还是“做做样子”，有的干部也在打量观望。

很快，大家感受到动刀的“疼”。一个月时间，先后两次重新研提方案，结果都被打回，几名人武部主官因此被约谈。原因很简单：与实战贴得不紧，办法不实。一名基层干部感叹：“不变观念，不下苦功，真过不了关。”

方案到底该怎么修改？该警备区领导也在思考。他们以实战为“镜”，先后3次召开专题剖析会，以上级总案为蓝本，逐项任务、逐个模块分解研究，为方案“削枝强干”，带头先立样板，让基层有样可学。

实施区域综合保障，是重点任务。过去，各单位对接地方有关业务

部门，一般通过开会商议定方案。“现在不行了，不仅要跑现场，还要查储备，确保方案和物资账物相符。”一名人武部部长说，“指挥所在哪里部署？新质力量如何编建？用什么样的方式保障部队，都要想周全，实现有案可依，真正做到部队行动到哪里，保障跟进到哪里。”

“服务部队，先要熟悉部队。”连日来，花都区人武部军事科科长朱毅对接多家驻军，了解部队需求，核实有关数据，双方携手修订方案。朱毅说：“虽然曾在作战部队工作10多年，但现在部队作战样式和保障需求有了新变化，如果还靠老经验、老办法办事，关键时刻就会掉链子。”

“过去是案上论兵，现在是实战练兵，逼着我们丢掉‘演’的思想，按‘战’的要求想招。”很快，该警备区上下下全都行动起来。各级主官带头跑地方、走部队，静下心来真推细研，一些“时过境迁”的做法被拿掉，一批贴近实战的招法浮出水面。挤掉水分，砍掉虚招，方案越来越实。

翻看新旧两个版本的方案，笔者感受到明显变化。方案薄了——没有穿靴戴帽的套套话，直奔主题和任务。思路清了——对上级要求和自身任务把握更准，任务清晰、特点鲜明。招法

实了——充分考虑社情、民情、战况等因素，担负的每一项任务，都有“1+N”方案预案。数据准了——多少力量、多少资源，标得清清楚楚，为遂行任务提供丰富选项。

一场“手术”下来，该警备区机关和基层在“阵痛”中受到触动。走下考场，不少同志感慨：形势和任务变了，观念和招法也要因势而变。虽然东奔西走、加班加点受了不少累，但方案与实战贴得更紧了。

以此为契，该警备区党委一班人也在深入反思：还有什么需要改进的地方？还有多少需要“动刀”的顽瘴痼疾？他们围绕加强练兵备战，广泛听取、收集基层意见建议，党委领导带头反躬自省，查找出决策指挥、检查督导等方面的32个具体问题。一批与实战关联不紧的工作被取缔，新建区域着陆场、建设民兵训练基地、优化民兵权益保障办法等10余项重点工作列入新年度督办计划。

新年伊始，笔者在该警备区机关看到，每个办公室都有一张工作进度表：年度重点工作、大项活动分类加粗显示，“已完成”“持续推进中”“未完成”用绿、黄、红色分别标明。参谋干事脚步匆匆，动起来、干起来、跑起来，成为大家的自觉行动。

国防论苑

党的二十大报告提出，树立选人用人正确导向，选拔忠诚干净担当的高素质专业化干部，选优配强各级领导班子。作为党员干部，既要干净做人，还要敢于担当、踏实做事。唯有干净又干事，才能成为可堪大用、能担重任的栋梁之材，不辜负党和人民的期望和重任。

干净是一个人的立身之本。党员干部手中或多或少有一定权力，一旦思想不“干净”，往往会心理失衡、道德失范、行为失守。“祸莫大于不知足，咎莫大于欲得。”古往今来，多少落马官员，皆由一念之贪，愈演愈烈，最终酿成大错，追悔莫及。因此，党员干部要在各种诱惑和考验面前坚守底线，堂堂正正做人，清清白白为官。

干部千部，千字当头，干事是本分和职责。古人讲：“为官一任，造福一方”。作为党员干部，要立足本职、爱岗敬业，勤于思考、勇于实践，脚踏实地、埋头苦干，在干事中实现人生价值、绽放生命华彩。焦裕禄让人“把泪焦桐成雨”，谷文昌“在老百姓心中树立了一座不朽的丰碑”，说到底都是因为一个“干”字。

对于党员干部来说，干净是最起码的准则，干事是最基本的职责，二者相辅相成，缺一不可。如果二者有丝毫的分毫，就会造成“为官不为”或“能人腐败”。客观地讲，有的贪官并不是从一开始就变质的，不少贪官要么有学历，要么懂技术；要么有干劲，要么善创新。也正是依靠这些，他们才一步步走上领导岗位。一旦让干净与干事脱离，守不住底线，不该伸的手伸了，不该破的戒破了，不该交的友交了，其结局必然是身败名裂、自尝苦果。

作为党员干部，既干净又干事，体现的是一种觉悟，一种责任，包含着对党和人民事业的高度负责精神。因此，党员干部要牢固树立正确的世界观、人生观、价值观和权力观、地位观、利益观，保持平常之心、平淡之欲、平实之风，知所避，知所守，不为名所累，不为利所困，更不拿原则做交易，绝不能“不给好处不办事，给了好处乱办事”。

干净又干事，是每一名党员干部都应当做到的基本要求，体现的是担当精神。因此，党员干部要敢于担

做既干净又干事的党员干部

■ 聂学政 辛悦

当、乐于担当，努力培养勇于担当的魄力。要保持强烈的事业心和高度的责任感，树立效率意识、精品意识，对自己职责范围内的事做到事前周密计划、事中精心实施、事后严格检查，兢兢业业、善始善终，多出合格品特别是精品，尽最大努力不出或少出次品、废品，以扎实的工作和优质的服务取信于兵、造福于兵。

实践证明，干事而不干净迟早要出事，表面干净但不干事本质上也是一种不干净。作为党员干部，只有牢记职责、恪尽职守，敢担当、善担当，才能完成党和人民赋予的使命任务。

江苏省射阳县退役军人程昊

跳入河中勇救落水司机

■ 徐步忠 张建忠

我在现场

元旦前夕，江苏省射阳县兴桥镇津富村村民陈刚，找到该县长荡镇三中队退役军人程昊，感谢救命之恩。

2022年12月21日14时许，程昊到亲戚家串门。与三叔聊天时，突然听到有人喊：“不好了，有人将轿车开到河里去了，赶快救人。”程昊闻讯迅速赶到洋沙河交叉处，只见一辆轿车的大半个车身已没入水中。他接过村民递来的斧子，跳入冰冷的河水，奋力游到轿车旁，用斧头将车窗玻璃敲碎，用力把司机从车里拖了出来。将司机救到岸边

后，程昊立即实施心肺复苏急救。不一会儿，轿车司机吐出积水，慢慢有了呼吸。程昊找来棉衣和被子，裹在轿车司机身上，并拨打了120急救电话。

程昊事后得知，轿车司机叫陈刚，当天下午开车到兴桥镇办事，不小心连人带车翻入河中。在村民眼中，程昊是个热心肠，左邻右舍有个大事小情，他都主动搭把手。有老人外出或者上医院，他只要有空都会免费接送。

“虽然已脱下军装，但退役不褪色，初心不改、军魂不变。不管任何时候，只要群众遇到危险，我都会挺身而出。”面对大家的称赞，程昊的话显现出军人本色。



新年伊始，火箭军某部扎实开展应急行动处置训练，检验官兵遂行任务能力。图为考核人员检查组防护作业完成情况。

李悦摄



新年伊始，雪域高原寒风凛冽、呵气成霜。某团组织官兵开展山地进攻战斗演练，锤炼官兵在复杂环境下遂行任务能力。

上图：侦察小分队沿山脊搜索前进。
右图：官兵跨越火障，快速发起冲锋。

刘星呈摄影报道

宁夏永宁县人武部

提高国防工程管护实效

本报讯 陈红军、张瑞丰报道：1月上旬，宁夏永宁县人武部组织人员梳理汇总国防工程管理数据，对疑难问题拉单列表、挂账督办。该人武部针对负责管护国防工程点多线长的实际，定期组织数据普查，精准掌握工程保护范围、数量、位置和技术状况，分类建档保管，确保国防工程时时处于良好状态。

该人武部联合公安、交通、自然资源等部门，建立联管制度，定期召开国防工程管护专题会，推动形成监管共商、问题共治的协作机制。同时，他们联合地方相关单位，对部分国防工程坑道、工事进行现场踏勘，指定专人对损毁路段、破损工事实施加固管护，并运用无人机立体勘察，全方位收集、掌握国防工程相关资料和数据，提高管护实效。

贵州省盘州市营造尊崇军人浓厚氛围

首批36家合作单位推出优惠礼包

本报讯 焦熊报道：免景区门票、就餐享受打折优惠、驾驶培训报名费优惠……元旦假期，贵州省盘州市乌蒙大草原旅游景区、妥乐古银杏风景区等旅游景点和培训机构相继推出退役军人及军属、退役军人优待优待举措。盘州市军地着眼树立尊崇军人社会导向，弘扬拥军优属优良传统，联合36家合作单位推出优惠大礼包，取得良好社会效应。

2022年8月，盘州市退役军人事务部门主动走访多家企业，向社会发布招募拥军优待合作倡议，得到社会各界大力支持。很快，100多家各类经营主体积极报名。经过军地审核把关，他们最

终确定首批36家合作单位签订拥军协议，为现役军人及军属、退役军人提供专属优先、优质、优质服务。

笔者翻看拥军协议发现，优待优待项目涵盖文旅交通、金融医疗、餐饮服务等多个方面，现役军人及军属、退役军人持优待证及相关有效证件可享受优待优待服务。退役军人聊天波得知这一消息后，抱着试一下的心态，拿着优待证去影城购买电影票。工作人员告诉他，不仅可以享受电影票8折优惠，购买指定商品也可享受8折优惠。聊天波说：“我原以为优待证只是一个身份证明，没想到能享受到实实在在的优待优惠。”

军人身许国，全民尊其家。为让退役军人感受到更多尊崇，盘州市出台一系列务实举措：老兵退役后，邀请民政、人社、工商、税务等部门召开返乡座谈会，提供创业就业政策咨询和创业指导服务；选送退役军人免费参加职业技能培训，先后扶持20余名退役军人成功创业；把退役军人纳入涉军法律援助体系，开辟法律援助“绿色通道”；收集盘州籍退役老兵先进事迹，制作“盘州老兵功勋墙”……如今，在这座黔西小城，一项项看得见、摸得着的优惠举措、优质服务，让退役军人的获得感、幸福感、荣誉感大幅提升，尊崇军人的氛围愈加浓厚。