



做好“加减法” 兴武有章法

——河南省郑州市金水区人武部探索基层武装工作方法闻思录

■张林 本报记者 李光辉 焦景宏

在习近平新时代中国特色社会主义思想指引下——新时代新作为新篇章

仲夏，绿城郑州气温骤升。比时令跑得更快，是号角声声急的兴武步履——

省军区民兵新城新质力量建设运用、警备区主题教育和精准征兵工作试点、防汛抗洪演练等数项任务接踵而至，郑州市金水区人武部压茬推进忙而不乱。

花繁柳密拨得开，千头万绪一针穿。金水区人武部锚定先进建设目标，探索武装工作“加减法”，着力破解点多面广、人少事多等矛盾问题，交出合格答卷，被省、市军地表彰为“全面建设先进人武部”“党管武装模范区”“民兵工作先进单位”。

善做“加法”，为国防动员加速

郑州市金水区是市政治、经济、科技和金融中心。随着新编制体制的运行，区人武部“人少事多”矛盾比较突出。

两年前，该人武部在一次周交班会上梳理工作时发现，除了正常的征兵工作、民兵备勤、演习演练，还有参加地方法会议、文明创建等林林总总十几项。两位主官一致感到，战场打仗讲究战法，强军兴武需要章法。国防动员系统改革重塑后，职能使命专司主营，抓工作不能“螃蟹吃豆腐，吃得不多抓得挺乱”，必须做好“加减法”，确保中心居中、主业聚焦。为此，从去年开始，他们

在省军区、警备区指导下，将民兵、警察、退役军人、志愿者等人员纳入武装工作体系，探索“一村（社区）一警一连”“民兵+”工作新模式。

“组织+”：在基层武装部设立党支部，在212个社区（村）、网格（村民组）分别设立武装委员、武装组；在区、街道、社区3级设立新兵征集、现役士兵培养、退役士兵安置、民兵教育管理、老兵服务保障工作“五兵”编外指导员，打通基层武装工作“最后一公里”；将街道退役军人服务站纳入街道武装部统一管理，使从事武装工作人员由2人增至6人左右。

“资源+”：金水区委整合宣传、教育、公安、退役军人事务、应急管理等部门行政资源，建设战时一体的装备仓库，在区委党校成立社区党支部书记兼任社区居委会主任、民兵连指导员“一肩三挑”培训基地，出台《争创党管武装工作模范县（市、区）措施》，形成党政军机关携手同心抓武装的合力。

“主业+”：围绕构建新城新质力量，在全省科技资源聚集地、中原科技城和金水科教园区增编智能通信、无人机、特种侦察10余支民兵分队，12个科研院所、科技公司相关专业工作室带装入队，与人武部结为联建联训共同体。

善做“加法”，国防动员提质增效。金水区人武部部长刘岩介绍，在去年防汛救灾行动中，全区出动民兵3000余人次，动用各种装备9000余件，营救、转移受灾避险群众7000余人，“金水民

兵”一战成名。

巧做“减法”，为武装工作减负

“两年上任伊始，区政府让人武部领导分包几个社区的社会综治、信访稳定等几项工作，当时有些骑虎难下。”两位人武部主官回忆，他们商量后感到，要是姓名的本色错了位，习武的角色肯定会偏移。

可喜的是，他们向区委、区政府领导汇报想法后，区委主要领导专门在班子会议上强调：“咱们要带头为人武部减负，让他们心无旁骛干武装！”

人武部分身有术，基层武装部也亟待“松绑”。当时，基层武装部长大都身兼数职，用到武装工作上的精力有限。为此，他们推出一揽子“减负”举措——

减兼职：明确党建、民政、人防等8项可以兼职的工作，每名基层武装部长最多只能兼任其中2项，并报区人武部备案。

减会议：区委出台《关于加强新时代民兵基层建设的意见》，纠正“一事一会”“多头开会”“临时开会”等积弊，规定区人武部一月只召开一次武装工作例会，集中研究部署重点工作，将无关紧要的会议挡在“门外”。

减压力：建立片区帮抓机制，把工作重心放在工作调研和帮建基层上，下沉两级帮着抓、带着干；完善容错免责机制，坚持精准问责，避免泛化问责，鼓励干事担当。

与此同时，他们与新体制新职能对标对表，压减砍掉与战斗力关系不大、贴得不紧的13项工作，在减负增效中

锁定一流抓建设，多项工作走在省军区前列。

用好“加减法”，重在依规依法

金水区人武部下辖29个乡镇（街道）武装部、26所高校武装部。这么大的摊子，如果没有章法，眉毛胡子一把抓，既抓不到边，也抓不到底。工作加减法要是不依规依法，有可能做加法增加基层负担，做减法削弱工作质效。

不乱加减，关键要对标对表。金水区人武部政委高国全介绍，他们依据中央军委、军委国防动员部出台的规划和办法，研究制定新体制下人武部工作规范，探索建立台账式推进机制，从正规战备训练、政治工作、兵员征集、党管武装等8个方面，完善13项具体制度，确保党委依法决策、机关依法指导、基层依法落实。

加减工作法带来的“红利”，基层的同志感受最深。

“这几年，区人武部不搞单纯业务调研座谈，不搞突击性检查评比，不搞随意性民兵拉动，我们身子轻了，劲头足了！”丰庆路街道武装部长郭伟向记者提供一组“一加一减”的数据：年度工作中，国防动员准备、民兵战备值勤等主业比重较之前年增强了50%，检查评比减少了60%。

加的是质效，减的是羁绊，消除的是内耗。前不久，兴达路街道办事处民兵整组和防汛准备几项工作同时展开。过去，这些工作至少一周才能完成。但把他们把防汛演练和民兵整组捆到一起落实，只用了两天。



军队英模挂像进校园

6月9日，辽宁省阜新市新邱区人武部、区国防教育办、区教育局联合启动“军队英模挂像进校园”活动。图为阿金歹小学老师给学生们讲述英模故事。

点出精气神 验出战斗力

湖南省怀化市民兵分队点验“战味”浓

本报讯 罗时军、陈卫报道：“刚才在徒步通过染毒地带时，有5人未在规定时间内到达指定位置，扣2.5分；有3人佩戴的防毒面具密封不紧，扣1.5分……”随着检查组实时通报考评情况，接受点验的湖南省怀化市会同县民兵应急连民兵神色凝重。5月下旬以来，怀化军分区对所辖市（县、区）民兵分队实施全员实装拉动、全程随机考评，用实战标准检验整组成效，强化民兵备战打仗观念。

“点验就是检验，必须点出精气神，验出战斗力。”军分区司令员舒可介绍，今年点验不提前预告，点验对象随机抽，依预案实装拉动，被点验的民兵分队必须“枪声响起，装备用起来，车辆动起来，演练实起来”。

笔者在现场看到，这次点验检查共包括10个方面66项内容，总分1000分。除常规的人装到点率、专业对口率、官兵相识率等信息核对和共同基础、装备操作课目考核外，依预案带背景的全员实装拉动成为考核重点。武器装备器材装卸、摩托化机动、徒步行军、突发情况处置、卫勤保障、伪装与防护、野外饮食保障、轻武器实弹射击、手榴弹投掷等26个行动课题紧贴实战，逐项逐个“过筛子”，现场指出问题、现场评定分值、现场公布成绩，“火药味”十足。

“溆浦县火车站发现多名‘暴恐分子’，请立即组织民兵分队前往协助抓捕。”随着一声令下，溆浦县人武部围绕实战展开隐蔽处突行动。从接收情况、组织指挥、机动展开，到行动实施、组织撤离等各个环节依次推进，该县民兵应急连按规定要求完成人员集结、整装出动，各排班根据任务穿戴防刺服，携带警棍盾牌等装备，准时到达“现场”，采取分割包围战术，迅速完成任务。

“带领全连接受这种近似实战的检验拉动，虽然被扣了分，但最大的收获是进一步强化了我们的实战观念。”会同县民兵应急连连长梁杰听完检查组现场点评这样说。

江苏省南京市鼓楼区9所高校

为入伍应届毕业生开辟绿色通道

本报讯 曹竹敏报道：“曹参谋，我们学校今年上半年入伍的3名同学，毕业设计、论文答辩全部通过，可以提前毕业了！”日前，河海大学征兵工作站李淑明老师来到江苏省南京市鼓楼区征兵办公室，兴奋地向工作人员报告这一好消息。

鼓楼区是南京市中心城区，高校云集，兵源丰富，但部分高校应届毕业生对报名应征犹豫不决，主要顾虑是担心不能正常毕业。针对这一情况，区征兵办工作人员主动深入高校实地调研、组织座谈，最终与辖区9所高校达成共识：开辟绿色通道，每年上半年役前训练展开时，各相关高校派遣专业辅导老师到训练基地为毕业学子统一设置网络教室，提供毕业答辩条件。

“这个安排真贴心，简直就是把我们学校搬到了训练场！”中国药科大学药剂专业应届毕业生赵元春在训练基地网络机房顺利完成线上毕业考

试和视频论文答辩后，对在场的区人武部领导和高校老师竖起了大拇指。

经过近2年的探索研究，目前该区9所高校全部打通入伍应届毕业生提前毕业绿色通道。此外，他们还借校园招聘开展征兵宣传，线上线下灵活组织“征兵宣传月”“政策咨询周”等活动，帮助高校毕业生算好政治账、经济账、成才账；协调卫健委，将目标初检放在征兵体检站，统一拟制初检计划，下发体检须知，组织现场体检，帮助应征学子尽早了解自身身体状况，提高征兵工作质效。据区征兵办主任、人武部部长李运海介绍，从宣传、体检、役前训练等各个环节寻求提质增效的破题之法已初见成效，今年上半年鼓楼区大学毕业生入伍比例达到75%。

■本版责任编辑 卢军



仲夏时节，安徽省霍邱县人武部组织民兵医疗救护分队进行战场救护训练演练，强化提升应急应战能力。

张岳摄

公益岗位退役军人党员有了党支部

■徐春光 周显富

6月10日，山东省诸城市综合行政执法局城市管理监督指挥中心退役军人党支部召开党员大会，46名退役军人党员全部参加。有着28年党龄的龙都社区工作站站长杨乐宁告诉笔者：“组织就是靠山。中心退役军人党支部是我们温暖的家，我将保持军人本色，在工作岗位

上作出积极贡献。”

“我们的初衷是通过成立党支部，进一步激励退役军人保持军人本色，在城市治理中发挥更大作用。”中心退役军人党支部副书记周峰介绍，该党支部成立于2021年9月，党员全部为公益性岗位退役军人。党支部成立后，定期开展组织

活动，平时通过微信群推送党的方针政策、优秀退役军人事迹等，并常态化开展谈心交心活动，及时了解每名党员的思想状况和实际困难，发挥组织作用，真情解忧帮困。

今年46岁的曹忠伟曾是一名通信兵，他所在的南湖区孔戈庄社区工作站

离家20多公里，夫妻二人两地分居，接送孩子上学一直存在困难。今年春节前，党支部了解这一情况后，第一时间联系曹忠伟所在辖区教育主管部门，在政策允许范围内解决了孩子转学问题。解除了后顾之忧，曹忠伟全身心投入工作，前不久被任命为孔戈庄社区工作站站长。

“综合行政执法局城市管理监督指挥中心退役军人党支部的成立，让公益岗位的退役军人党员有了组织、有了靠山，政治荣誉感和身份认同感更强了，为党旗争光为军旗添彩，已成为支部全体党员的自觉行动。”诸城市市委常委、人武部部长李毅这样评价“兵支部”。