

# 末端落实的出彩答卷

## ——江苏省淮安市淮安区压实党管武装责任闻思录

■周燕虎 葛成靠 本报记者 宋子洵

上要『置顶』 下要『落地』

■毛善德

习主席强调,基层是部队全部工作和战斗力的基础,部队所有工作都要靠基层去落实。对于国防动员系统来说,推动党管武装工作落地见效,关键在于盯着末端抓落实。

面对全面深化改革新形势新任务,如何将党管武装责任压实到“神经末梢”?怎样激发专武干部履职尽责内动力?如何锻造能征善战的过硬基层武装,让基层乡镇武装部成为战斗力生成的“聚力源”?江苏省淮安市淮安区的探索与实践,为我们提供了借鉴。

——编者

关键词 考核

### 秤砣虽小压千斤

今年开春不久,江苏省淮安市淮安区召开党管武装工作述职会,35名镇街党(工)委书记和机关企事业单位主要领导逐一走上讲台谈体会、晒成绩,接受区军地领导点评。

“以前,总觉得党管武装工作是人武部的事情,与我们机关单位不沾边。如今,党管武装工作考核结果关乎单位综合考评排名、关乎个人成长进步,谁也不敢在这方面掉链子、拖后腿。”述职会现场,淮安区发改委主任徐向阳袒露心声。

此前,淮安区人武部在调研中发现,个别单位领导干部存有武装工作可有可无的错误认识,“讲起来千斤重、落下去四两轻”。对此,区军地领导达成共识:强化刚性约束,为基层党管武装工作拧紧“压力阀”。

打开《淮安区党管武装工作党建考核细则》,党管武装目标定位、建设内容、领导职责、质量标准、评分细则等一目了然。2020年12月,淮安区大幅度提高党管武装工作在当地考核体系中的权重,将考核分值由原来的3分提高到5分,并作为党建工作的考核系数。

“别小看这2分的差距,秤砣虽小压千斤。”区人武部政委毛善德解释,把党管武装工作考核分值作为系数与党建得分相乘后,计入单位高质量跨越发展考核得分。

据介绍,2021年淮安区高质量跨越发展考核中,3个单位原本排名靠前,却因党管武装工作得分不理想,最终综合

排名落在后几位,被区委“点了名”。党管武装工作的“压力阀”越拧越紧,倒逼各单位扛起责任主动作为,不断提升工作质效。

“提前4个月进行论文答辩,还有经验丰富的教师随时指导,真可谓当兵求学两不误!”2月23日,记者走进江苏省淮阴工学院采访,见到了正忙着准备毕业论文答辩的大四学生周闯。如今,周闯已是陆军某合成旅的一名新兵。

2021年上半年,淮阴工学院有20多名大学生携笔从戎,但应届毕业生不多。军地领导了解到,兵员征集时间早于毕业季4个月,许多应届大学生担心由于未能完成毕业论文答辩,没有取得毕业证书,无法享受应届毕业生入伍优惠政策,影响了报名参军热情。

今年,军地有关部门把问题想在前面,设立应征大学生毕业论文答辩指导专班,在保证质量的前提下,提前组织应征大学生毕业论文答辩。对于入伍前准备还不充分的大学生,由导师跟进指导,入伍后还可以参与线上答辩,一举解决了他们的后顾之忧。今年上半年,在淮安区上站体检的500余名应征大学生中,应届毕业生有81人,比去年增加了近7倍,创历史新高。

“考核权重调整后,各部门掂出了党管武装工作的分量,攥指成拳抓武装、各司其职兴武装、群策群力强武装,积极性和责任心大大提高。”区委书记、人武部党委书记张笑说。

关键词 人才

### 从“冷岗位”到“香饽饽”

2021年5月,武装部长出身的许云波走上淮安区车桥镇党委书记。消息传来,当地专武干部备受鼓舞:“以前总觉得‘到了武装岗,很难有进步’,现在不一样了,组织给盼头,发展有奔头,干事有劲头!”

说起有着17年专武干部经历的许云波,淮安区苏嘴镇沙集村党总支书记、退役军人于洪军打开话匣子:“许书记对党管武装工作情有独钟,对退役军人牵肠挂肚。”

原来,许云波担任苏嘴镇武装部长期间,发现沙集村退役军人人数虽多,但多忙于外出务工,参与民兵训练积极性不高。2018年,许云波主动找到于洪军,合计如何帮沙集村退役军人蹚开致富路。当地土质偏沙性、透气性好,适合西瓜生长。在许云波建议下,沙集村“两委”将退役军人组织起来,因地制宜发展西瓜种植项目。当地出产的西瓜皮薄、汁甜、籽少,上市后很快打出知名度,并渐渐形成品牌。退役军人腰包鼓了、日子美了,参与民兵训练的热情也提高了。

“行家一出手,就是不一样。”车桥镇武装部长孙耀介绍,许云波担任该镇党委书记后,将“第一把火”烧在健全镇村人员“双向交流”机制上,一方面要求各村选派“两委”成员到镇武装部以岗代训,提高工作能力;另一方面组织专武干部下沉到村,在乡村振兴、防汛备汛、新

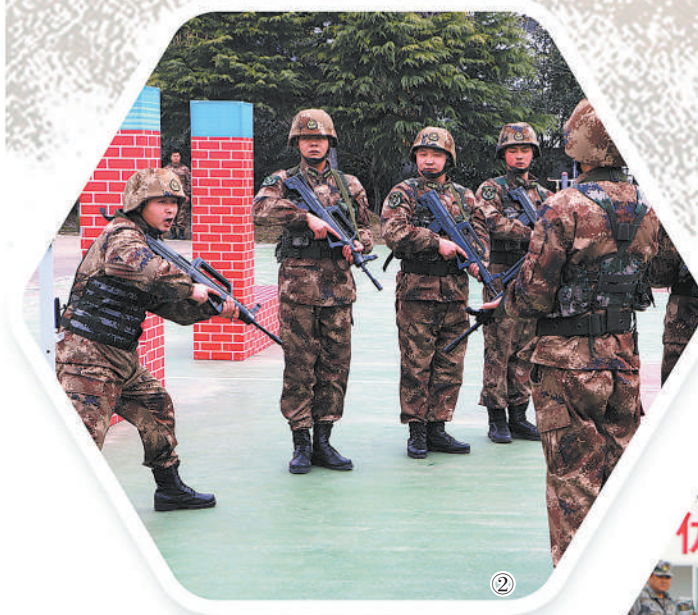
冠肺炎疫情防控等工作中摔打锻炼,提高实干担当的本领。一年来,车桥镇民兵建设有声有色,基层武装工作开展得红红火火。

“专武干部不受重视、找不到存在感,必然导致党管武装工作随意化、边缘化。”淮安区区长颜复说,“让专武干部有为有位,让武装工作的行家里手尝到发展甜头,必将进一步推动党管武装工作落地生根。”

在淮安区,专武干部正从“冷岗位”变成“香饽饽”:2021年,当地有3名干部主动要求转岗干武装工作,新招录公务员中有5名青年自愿选择专武干部岗位。全区16个镇(街)共配备专武干部38人,学历高、素质好、干劲大,人员进出渠道通畅,盘活了专武干部队伍建设的“一池春水”。

谈起主动从区委组织部转入专武干部行列的经历,流均镇武装部长刘鹏深有感触地说:“专武干部的舞台越来越宽广,只要主动作为,必能有所作为。”

“我们还联合淮安区退役军人事务局举办‘强兵兴业’退役军人培训,择优向组织部门推荐思想底数清晰、综合素质突出的退役军人。”区人武部部长王峰介绍,两年来,全区共有50多名退役军人成为村居“兵支书”,150多名退役军人进入村居“两委”班子。



图①:江苏省淮安市淮安区人武部组织民兵专业分队集训。

葛成靠摄

图②:江苏省淮安市淮安区苏嘴镇武装部组织民兵训练。

葛成靠摄

图③:江苏省淮安市淮安区河下街道武装部组织民兵应急连战术训练考核。

葛成靠摄

图④:江苏省淮安市淮安区平桥镇武装部装备器材室。

张志君摄

制图:唐硕

关键词 阵地

### 既要“换脑”又要“强身”

前不久,平桥镇武装部迎来一群特殊的客人——各镇街党政“一把手”和武装部长一行40余人,对该镇武装部规范化建设进行现场观摩。

走进平桥镇武装部,“三室一库”宽敞明亮,党管武装、民兵整组、兵役工作、战备执勤、国防教育、双拥共建等台账资料清晰明了,教育中心、民兵情报信息站、训练场等设施一应俱全。

从过去的陈旧局促、门庭冷落,到如今的示范样板、观摩人员纷至沓来,平桥镇武装部脱胎换骨的奥秘在哪里?该镇党委书记罗剑锋一语破的:2021年年初《淮安区基层武装部规范化建设细则》施行以来,平桥镇武装部主动请缨承担试点任务,各镇街武装部紧随其后、因地制宜主动作为,当地基层武装部规范化建设驶入“快车道”。

建设旧貌换新颜。“重视不够、设施陈旧、经费缺乏是基层武装部建设普遍面临的困境,也是制约党管武装工作高质量发展的瓶颈。”在一次武装工作形势分析会上,张笑一针见血地指出。为推动基层武装部建设“提档升级”,淮安区委聚焦“基层武装部为什么建、由谁来建、如何去建、建成干什么”等现实问题,组织各镇街党政“一把手”和武装部长反复讨论和思维碰撞,确立了“以点促面、示范引建”的工作思路。

区人武部牵头制定《淮安区基层武装部规范化建设细则》,平桥镇武装部主动请缨承担试点任务,各镇街武装部紧随其后、因地制宜主动作为,当地基层武装部规范化建设驶入“快车道”。“基层武装部硬件升级的目的,不

是为了装点门面,而是切实为战斗力提升赋能。”毛善德介绍,区人武部依托基层武装部规范化建设,综合运用实案、实装、实地作业等方式,常态化组织装备操作、情况处置等课目训练,民兵队伍应急处突能力水涨船高。

“绿草荡水位暴涨,流均镇承受巨大泄洪压力,渔业村堤坝出现管涌,请求民兵力量支援。”2021年7月,台风“烟花”肆虐苏北大地,暴雨席卷多个村镇,地势低洼的流均镇汛情告急。

险情就是命令。淮安区人武部第一时间组成前方指挥部,紧急派员查明险情;工程抢险分队人机协作、争分夺秒封堵管涌;水上救援分队紧急调集专业设备开展救援……一场漂亮的“遭遇战”后,大家深切感受到党管武装工作末端落实所带来的强大“聚合力”。

有感而发

党管武装,是我党在领导中国革命与建设中创造和发展起来的重要制度成果之一,是人民武装力量建设的根本原则。江苏省淮安市淮安区狠抓党管武装工作末端落实的鲜活实践启示我们:只有军地联动、上下同心,坚持向上“置顶”、向下“落地”,才能把党管武装工作抓实、抓到位、抓出彩,切实提高工作质效。

当前,少数地方党管武装工作之所以存在虚化、弱化、边缘化、随意化等倾向,既有认识不清、重视不够的问题,也有抓手不实、落点不准的因素。思想是行动的先导。我们必须深刻认识到:党管武装不是一项可大可小、可有可无、可紧可松的工作,而是各级党委和领导干部必须承担的政治责任。不论过去、现在还是未来,都要将党管武装置于“置顶”位置,须臾不能削弱和动摇。

既要心动,又要行动。顶层设计再好,如果说起来重要、做起来次要、忙起来不要,不能在末端落实上见行动、见成效,则只能是“镜花水月”。应坚持抓经济不忘固国防,抓发展不忘强武装,充分发挥年度目标责任考核“指挥棒”作用,加大党管武装工作在地方高质量发展中的分量,以此压紧压实地方党政领导主体责任,增强工作落实紧迫感。军地应联手树立良好的用人导向,着力破解专武干部成长空间受限、进出渠道不畅等问题,让有为者有位,有效激发专武干部建功立业的热情,增强工作动力。同时,还应加强基层武装部规范化建设,通过正规化建设牵引应急能力提升。

党管武装是历久弥新的重要课题,也是必须答好的重要考题。在新时代党管武装的大考场上,我们要交出好答卷、考出好成绩,不仅要精准把握党管武装基本原则,把党政军民的力量凝聚到党管武装这个“大棋盘”上来,夯实基层武装工作末端落实的群众基础;还要主动担当践行党管武装使命责任,按照“部队提需求、国动委搞协调、政府抓落实”的要求,科学构建军地既各司其职又密切协调的国防动员新格局,形成畅通高效的作战指挥链、坚强领导链和服务保障链,让党管武装工作持续迸发新活力。