

部队院校如何培训不穿军装的人防工作者？请看陆军指挥学院一名学员的参训收获——

在披挂上阵中研究摆兵布阵

■本报特约记者 章源漫

在不少人看来，脱产学习是一件比较轻松的事。年终岁尾之际，我在陆军指挥学院参加人民防空业务培训，不仅没有感到轻松，反而觉得任务比在单位还重——在单位，我是一名工作人员；在学院培训的大部分时间里，我们学员充当起指挥员角色。

“千军万马看指挥。”教研室主任严三强告诉我们，战时人民防空行动涉及党政军民、各行各业，能否实施科学高效的指挥至关重要。古人讲：“不谋全局者，不足以谋一域。”只有了解全局、筹划全局，才能当好参谋、提好建议，更好地完成本职工作。

一开始，有的学员认为，演习中指挥员就是念念稿子、做做指示。当大家全副武装、披挂上阵时才发现，压根不是这么回事。

我原以为指挥员会置身宽敞明亮的指挥大厅里。演习中，人防指挥所却又低又小，覆盖迷彩帆布，悬挂作战地图后，空间显得有些局促。

“指挥所的功能是接收和发出命令，越大越容易暴露目标。”教研室副主任王海阔的解释，让大家清醒地意识到，自己已由平时工作岗位转换到战时指挥席位。

一些学员以为，自己在人防系统工作多年，依靠平时的观察也能把指挥员角色演得八九不离十；而一旦坐到指挥长、副指挥长席位上，却体会到挑战重重。

“人防指挥所演习首先演的是指挥流程。”按照这一思路，教员引导我们学

习人防指挥基本理论，开展作业想定，使每名学员对自己充当的指挥员角色先干什么、后干什么、与他人一起干什么，做到了心中有数。

然而，仅仅牢记指挥流程只是演练的“敲门砖”。一个演练小组按照既定流程，快速定下防空袭行动决心，没想到教员只给出及格分数。原来，他们在分析形势任务时结合实际不够紧密。比如，在决定实施人口疏散时，没有考虑到新冠肺炎疫情的影响；又比如，东南沿海地区易出现台风灾害这一季节性特点被忽略……

人民防空是全民性防护工作，需要各路人马联合上阵，协同配合十分重要。在召开协同会议时，一些学员安排人防专业队伍之间的协同有板有眼，而

与民兵队伍特别是与驻军部队进行协同却乱了章法。待教员点评时如梦方醒：人防行动是战区联合防空行动链条上的一环，人防力量只有与要地防空、野战防空力量协调联动，才能形成铸盾护民的强大合力。

“战时人防指挥所既需要对接千军万马，又需要安顿千家万户，对指挥员能力素质提出很高的要求。”与我一起参训的人防工作者纷纷表示，在披挂上阵过程中暴露问题、解决问题，有利于倒逼人防工作者快速提高指挥素养和综合能力。人防部门也应参照这一模式，通过常态化演练，培养一批战时能摆兵布阵的“明白人”。

（作者单位：广西百色市人民防空和边防办公室）



近日，在上海市民防科普馆，一款民防科普机器人讲解员投入使用。机器人讲解员以上海民防卡通形象“小海卫”为原型，具备定位导航、场馆导览、人脸与语音识别、自动回充充电等功能。

蒋妍摄

军事机关如何培训不穿军装的专武干部？请看安徽省一名基层武装部长的参训收获——

在增加兵味中学习征兵用兵

■周世航

“周部长身上的兵味越来越浓了。”12月中旬，参加完安徽省和宣城市两级同步组织的新任专武干部培训回到单位，同事们纷纷这样对我说。我听了心里美滋滋的。

我是一名专武干部。顾名思义，专武干部就是专职从事武装工作的基层干部。由于基层工作头绪多、人员编制少等原因，近年来，专武干部兼管非武装工作成为常态，久而久之，身上的兵味淡了，职业特征不那么明显了。

“如果身上连点兵味都没有，怎么抓好基层武装工作？”今年5月，我接任绩溪县荆州乡武装部长，老部长临走时嘱托的这句话意味深长。这时，恰逢县人武部配发专武干部服装，我有一有机会就穿在身上，既想亮明身份，又想增加兵味，但总觉得形似神不似。直至11月下旬，我迈进宣城市国防动员基地的大门参加培训，这种状况才开始改变。

培训班参照连队一日生活制度，实行军事化管理，穿插开展队列、体能、轻武器射击等课目训练。穿上作训服、走上训练场，我和同事们摩拳擦掌，准备好好体验一番当兵的感觉。没想到，参训三五天，不少同事体力就跟不上了，直呼“吃不消”。

由此我想到每天摸爬滚打的部队官兵，心中不由增添几分敬意。目前，宣城市基层武装部长兼任退役军人事务站站长。我们理应尽己所能，让为国防事业奉献青春的现役和退役军人获得更好的服务和保障。

几天下来，参训人员的起卧坐立就有模有样了。随着学习深入，我感到真正的兵味不仅仅是外在的行为举止，而是内化于心的忧患意识、外化于行的国防担当。

“我们不是生活在和平年代，而是生活在没有战争的国度。”培训中，一位部队领导的授课令我印象深刻：当

今世界并不安宁，只有做到兵强马壮，才能确保国泰民安。对于我们专武干部来说，一个重要任务就是高标准完成一年两次征兵工作，为“钢铁长城”输送优质兵员。

“上半年注重动员员实习生，下半年注重动员员毕业生。”一些“老武装”给我们传经送宝：发动大学生报名参军，不仅要讲清优惠政策，而且要倾注真实感情。你自己都不热爱国防，怎么能动员别人投身军旅？

对这一观点，我深表认同。“男儿何不带吴钩？”每名适龄青年心中都有英雄梦，从军梦，我的工作就是唤醒他们的梦想，动员他们选择军营、百炼成钢。我是这么想的，也是这么讲的。在今年下半年征兵工作中，我成功动员了一些大学生入伍。现在看来，如果当时身上的兵味再浓一些、部队情况掌握得再多一些，动员效果应该更明显。

工作中我发现，基层干部群众对专武干部的“兵味”有着天然的期待，遇到急难险重任务，首先想到的是专武干部。为让我们担起“兵”的重任，这次培训既设置国防动员课目，又安排抗洪抢险、森林灭火、道路抢修等应急行动的组织指挥内容。

今夏，乡里未雨绸缪，安排我担任防汛抢险突击队队长，我当时感到底气不足。通过培训，我对防汛抢险中如何快速动员民兵，如何就近用兵、精确用兵，怎样落实人装结合，怎样搞好后勤保障等问题，都做到了心中有数，挑起这副担子的信心大增。

20天的培训中，不少同事和我一样每晚学习到深夜，也在多个课目考试中取得不错的成绩。因为大家都已认识到，专武干部是国防动员战线上的“兵头将尾”，一旦需要，必须闻令而动、拉出队伍，冲锋陷阵，不辱使命！（周章海、沈志俊整理）

「头部账号」当做「头等文章」

■郝东红

12月15日，国家网信办发布消息称，今年以来，国家网信办针对一些“粉丝”量大、关注度高的网络平台“头部账号”执纪意识淡薄，滥用网上影响力，传播错误导向内容，污染网络生态突出问题，持续加大整治力度。有关网络平台对2万余个“头部账号”予以关闭、暂停更新。对此，广大网民拍手称快。

所谓“头部账号”，是指有一定社会传播力的互联网账号，包括微信公众号、微博账号等。因其“粉丝”数量较多，“头部账号”不仅是个人社交工具，而且还具有媒体属性和一定的社会动员功能。

正因如此，在俄罗斯与格鲁吉亚战争、巴以武装冲突、叙利亚内战等近年来世界范围内几场局部战争中，包括“头部账号”在内的社交媒体平台“硝烟四起”，成为敌对双方展开舆论斗争的新战场，并展示出超乎寻常的强大潜能。堡垒最容易从内部攻破。从这个意义上讲，关闭、暂停更新违法违规“头部账号”，无异于消除国家安全领域的一大隐患。对于一些侮辱英雄烈士、肆意造谣传谣、传播色情信息、恶意低俗营销的“头部账号”，应当一查到底、一抓到底，防止其改头换面、卷土重来。

如果把依法查处问题“头部账号”比作“拔烂树”，那么“治病树”“正歪树”的工作也应当紧紧跟上。对于出现病态的“头部账号”，须用法律法规这副“良药”为其排毒驱邪、祛病强身；对于冒出“歪心思”的“头部账号”，则需通过约谈、案例警示等办法，使其悬崖勒马，防止滑入错误的深渊。此外，对于在摸索中前行的“头部账号”则应予以积极引导。

“先立乎其大者，则其小者不能夺也。”“头部账号”要想获得健康发展、取得长足进步，首先应当厚植家国情怀、扛起社会责任，以“头部账号”做“头等文章”的担当，发出利国利民的好声音，探索成长成功的新路径。

迈入新时代新征程，“头部账号”可评、可论、可歌、可赞的新人新事、好人好事、身边人身边事数不胜数，应传递时代强音，倾听群众呼声，讲好中国故事，讲好英雄故事，以深耕细作的“头等文章”，吸引网民关注，扩大“粉丝”数量，保持“头部”位置。

在引导“头部账号”发展壮大过程中，应注重做好两方面工作。一方面，使其树立总体国家安全观，时刻紧绷国家安全这根弦，防止其成为敌对势力渗透破坏、攻击我方的工具，对其虚构历史、恶搞英烈、调侃人民等行为露头就打，防止其越雷池、闯红线。

另一方面，应使其认识到，国防领域也是“头部账号”的“富矿”。近年来，随着全民国防建设的深入推进，国防故事往往成为自带流量的热门话题。“头部账号”不妨在讲好国防故事上下些功夫、动些脑筋，通过“唱好英雄的歌，续写清澈的爱”净化灵魂、纯洁肌体，校正前行方向，保持生机活力。

广西南宁市人防办对照实战化要求 规范战备物资库建设

■本报特约通讯员 邓谦

12月中旬，随着一批生命探测仪、防毒面具、滤毒罐、应急食品和药品入库上架，广西南宁市人防办顺利完成“十四五”时期首个战备物资库的规范化建设任务。今后一旦需要，市属人防专业队伍可从该库迅速领取战备物资，投入防空袭斗争和抢险救灾行动。

南宁市原有两座人防器材设备仓库，不仅空间小、存放物资数量有限，而且交通不便，领取物资费时费力。近年来，该市人防专业队伍快速发展壮大，迫切需要建设高标准战备物资库进行保障。为此，南宁市人防办将规范战备物资库建设，作为“十四五”时期的一项重要任务抓紧完成。

兵贵神速，战备物资库首先要便于物资快速出库入库。在南宁警备区的指导帮助下，该市人防办在某训练基地内选址新建战备物资库。“该训练基地是我市人防专业队伍集结点验、施训组训的场所，非常适宜存放各类训练器材和战备物资。”南宁市人防办主任蒋立新介绍，该训练基地毗邻高速公路，距离某大型人口疏散基地也比较近，周边相对开阔，便于物资器材快速出库入库。

“每件物资器材从入库、使用、保养、维修到报废，每个环节都有详细的记录。”蒋立新告诉笔者，该办将运用信息化手段，加强战备物资库维护管理，确保库存物资始终处于良好状态，随时保障人防专业队伍开赴一线。



既是公园，又是课堂

12月1日，浙江省长兴县人防主题公园正式向市民开放。公园设有防空警报器模型、防空防灾标识、人防雕塑墙等设施，可供人们在游览休憩中了解人民防空常识。

上图：12月18日，两名小学生在公园里散步。

左图：公园设置的防空警报器模型。余筱敏摄

