

# 向战为战，怎样建强“中军帐”

## ——重庆警备区探索提高国防动员单位干部骨干指挥能力闻思录

■ 李国兵 范运飞 本报特约记者 罗 爽



### 掐「虚花」结「实果」

■ 顾 伟



图①:3000米考核现场。  
图②:要图标绘考核现场。  
图③:单杠考核现场。  
图④:俯卧撑考核现场。  
李果山摄

### 未来打什么仗，现在就练什么兵

“请在24小时内动员柴油500吨，以铁路运输方式运往D市……”今年5月，重庆警备区组织的一场军地联合指挥演练在联合指挥指挥中心拉开帷幕。

紧急组织军民参战支前、补充给养、保护护路……临机导调不设预案，演练现场状况不断：查找潜力库内的专业维修技术人员，有1人联系不上；小语种翻译动员潜力统计不到位，不得不临时求助地方某高校……

“在信息化战争条件下，各级指挥员不仅要懂业务、会协调，更要懂谋略、会指挥。出现这些问题，归根结底是指挥员存在对指挥流程不熟、对动员职责不清、对动员计算业务不精、对潜力底数掌握不明等短板。”复盘总结会上，警备区领导一语中的。

于是，在警备区战备建设局牵头组织下，一场干部骨干指挥能力集训如期展开。“国防动员系统编制员额较少，只有全面训、训全面，才能使参训人员在遂行任务时，既能统筹谋划又能决策指挥，既能当好指挥员又能当好战斗员。”负责组织实施集训的综合训练队队长肖雯钧介绍，他们在设置每个国防动员想定作业时，以战时可能担负的任务为背景，要求参训人员以指挥人员和参谋人员两种身份，从分析判断情况、理解解动员任务、到组织潜力核查、拟制动员方案、制订动员计划、组织协同保障、突发情况处置，进行全过程筹划与实施。

经过近20个日夜的反复推敲，集训计划方案出炉。翻看方案，一股浓浓的实战气息扑面而来。方案从理论讲解入手，从指挥技能着力，既练组织筹划又练指挥流程，既练动员计算又练情况处置，每个课程设置都紧贴国防动员实际，每项作业训练都贴合未来作战需要。

江北区人武部军事科科长黄刚军事素质过硬，对集训考核充满信心，可一上考场便被情况处置难住了。“以往总觉得国防动员指挥演练只需按剧本‘演’好角色即可，这次集训我明显感到实战化导向鲜明，特别是当各种突发状况出现时，才发现我们要补的短板弱项还很多。”黄刚坦言。

“请分别计算在平时和战时热食可动员量”“请算出x个区县油料仓库最为合理的调拨数量”……一道道考题紧贴国

防动员系统任务实际，让不少参训人员大呼“没想到”。“过去总认为支援保障就是你要什么我给什么，现在看来必须要做到精确计算、精准动员，防止因粗略瞄准而造成物资的浪费。”江津区人武部部长李毅感慨地说。

“未来打什么仗，现在就练什么兵。”该警备区领导说：“此次集训的目的就是要通过强化指挥技能训练，让每名指挥员都能成为潜力底数的‘情况通’、战场环境的‘活地图’，真正懂动员、会指挥、能打仗。”

### 打破单一模式，推出教学“组合拳”

年终考核是检验部队训练成果的重要途径。近年来，警备区紧抓考核这根“指挥棒”以考促学、以考促训。指挥训练既是训练的重点，也是落实的难点。

“方法对路，事半功倍；方法不对，事倍功半。”警备区领导说：“要确保在短时间内取得较好成效，必须从创新方式方法入手，以出新的招法求得出彩的成效。”

记者跟训看到，此次集训打破以往以考促学的单一模式，采取院校式、专题式、会战式、现地式等多种教学方式，不仅有效地激发了参训人员的热情，而且极大地增强了集训的质效。一位从事国防动员工作多年的参训人员在采访中谈到，多种教学方法综合运用让他夯实了基础、提升了能力。

集训前，警备区军事训练工作组便赴基层开展练兵备战专项调研，期间有的交流干部反映自己对国防动员业务不熟悉，工作经常抓不到点子上。为解决这一问题，警备区专门邀请国防大学、陆军指挥学院、陆军勤务学院等院校专家，从国防动员基础理论讲起，由浅入深、全面阐述、系统讲解，打牢参训人员的理论根基。垫江县人武部军事科参谋曹明亮是2020年的社招文职，此前对国防动员业务知之甚少。“经过这次理论基础培训，仿佛打通了‘任督二脉’，以前所学都融会贯通了。”曹明亮表示。

针对未来作战可能担负的支援保障任务，警备区设置了“国防动员组织与实施”“国防动员指挥作业”“动员计算”等6个专项精练专题，由课题组带着参训人员一个专题一个专题学、一个课目一个课目练、一个作业一个作业过。参训人员日均训练时间近11个小时，先后完成各类想定作业、要图标绘、动员计算等作业40余份，不仅强度

大，而且内容贴近实战。

针对基层反映的“国防动员课题训练怎么组织”“动员基本技能如何巩固提高”等15个制约国防动员质效的难点问题，警备区在集训期间专门召开“诸葛亮会”，组织参训人员进行集智攻关。他们经过数次集中研讨，形成了运用“智慧动员”模式实现精准动员、组织新质民兵训练“三步法”、走开由保障单一兵种向保障诸军兵种的路子等理论成果，为未来有效遂行应急应战任务提供了理论支撑。

针对个别指挥员指挥业务不熟的短板弱项，组织参训人员走出课堂、走向“战场”。记者在军事地形学教学现场看到，参训人员借助指北针、地形地貌等多种物体，确定站立方位，判定距离高程，组织按图行进。“图上差之毫厘，现地距之千米。演习集训必须从走操场走向战场，才能确保遇事胸中有定数、手中有招法。”参训学员、警备区战备建设局局长马洪昌深有感触地说。

此次集训采取讲、学、练、考一体化推进的模式，从单纯灌输变为实例讲解，从个人讲解式变为互动交流式，从纸上谈兵变为战场实操，打出了一套漂亮的“教学组合拳”，有效增强了集训的质量效益，参训人员纷纷表示“偏科”得到了补课，短板得到了补齐。

### 刹住训练场歪风，拧干成绩水分

记者跟随参训人员报到，放下行李，听到的第一条要求就是：“集训队就是战斗队，必须按照打仗的标准严管理、正秩序、抓规范。”

“打仗是硬碰硬、实打实的事情，是敌我双方殊死搏斗的较量，平时标准低一点、行动慢半拍，战时就会吃大亏、打败仗。”警备区领导介绍说：“集训除了练技能、练指挥、练谋略外，还有一个重要内容就是——练作风。”

集训期间，无论是警备区首长还是人武部主官，无论是参训参考人员还是教学保障人员，均以普通一兵的身份进住班，实行封闭式管理，落实一日生活制度。集训首日早操时，3名人武部主官因为没有按时到场，2名机关人员因着装不规范，被教学组当场点名批评。

既重秩序、更重训风是记者的一个突出感受。“战场上形势瞬息万变，需要做到又快又准！”在军事地形学现地教学现场，5名参训人员正确判明地形，制订行军计划，找到了指定点位，却被当场判定为“不合格”，原因是超时了。

白天组织理论辅导、专家带训，晚上组织集中自训、教员帮带，让理论辅导、实践锻炼、消化体会、补差补短梯次推进，使集训安排既科学合理又实在管用，较好地深化了训练效果。集训中，重庆部分区县出现新冠肺炎疫情，3名机关人员因组织疫情防控，导致部分课程缺课缺考，事后他们主动申请参加第二期集中轮训。记者查看纪律作风考勤表发现，除上述3名同志外，其他学员没有一人迟到早退，没有一例请假。

考场就是战场，成绩就是战绩。为检验集训真实成效，警备区专门外请驻地军事院校专家对文书作业进行阅卷评分，组织基层士兵对军事体育和实弹射击考核成绩进行现场播报。“目的就是纯正考风，促进集训走深走实。”警备区领导介绍说。

在3000米体测考核现场，发令枪响后，第一组30名干部职工你追我赶，成绩均在优秀以上。而在实弹射击考核现场，有11名射击成绩不过关的参训人员被责令补考。一位补考过关的同志红着脸说：“平时训练满足低标准，考核就该被当众‘曝光’亮丑！”

拧干成绩水分，带来训场新变化。负责集训训练的纪检保卫组组长郑晓江说：“前些年，考核中打人情分、面子分、模糊分等现象时有发生；现在我们坚持让训练监察的‘高压线’真正通上‘电’，做到真枪实弹、真训实练、真考实评，战斗力标准在考场上牢固树立了起来。”

要深化实战实训，坚持以战领训、以训促战，加强战争和作战问题研究。国防动员系统作为人民军队的重要组成部分，同样肩负着能打仗、打胜仗的神圣使命，必须把备战打仗作为主责主业扛在肩上、抓在手里、落到实处，努力为打赢未来战争提供精确高效的动员保障。

纵观古今中外，凡是平时不思备战的军队，战时都无一例外地兵败将亡、饮恨疆场。127年前，有着号称“亚洲第一舰船装备”的北洋水师在操练和演习时走过场、演大戏，最终导致甲午战争惨败。练兵备战不实，是对国家和民族安危的极大不负责任，教训极其惨痛。

虚花结不出实果。与传统战争相比，现代战争进入到“秒杀时代”，战场上各种作战要素、作战单元、作战系统必须精准协同，情报信息、后勤装备保障必须精准到位，时间上误差一秒不行，位置上偏离一米也不行，否则就可能“一着不慎，全盘皆输”。

国防动员担负着“面向三军、协调军地”的重要职能，专业繁杂、内容多元、评定多样，但标准只有一个，那就是战斗力标准。训练场虚一寸，战场上败千里。只有把各项工作抓得实而又实、细而又细，做到真枪实弹、真训实练、真考实评，才能有更加统一的意志、更加协调的行动、更加顽强的战斗作风，才能更有底气制胜未来战场。

当下，个别单位仍存一心只想训练安全，把军事安全抛诸脑后的现象：有的“怕出事”，不愿涉足险难课目，消极保安全；有的“怕苦累”，只求过得去，不求练得精；有的“怕麻烦”，设置训练课目过于简单；还有的“怕创新”，总是练习过去熟悉的课目，跟不上明天的战场……这些虚招式、假把式，大多“花枪敌不过真枪”，对战斗力建设有百害而无一利。

打赢要先打假，治训要先治虚。练兵备战要落到实处，就要坚决杜绝“走过场”“玩噱头”“想当然”的不良现象，坚决破除“喊得凶、抓得松”“玩花活、做样子”“演一套、做一套”的虚假东西，始终紧盯战场、紧盯一线、紧盯未来，把动员的背景设逼真，把动员的环境想恶劣，把动员的准备搞充分，自觉做到一举一措挖潜力，一步一动抓动员，一招一式练打仗，如此才能推动备战打仗准备往深处走、往实里落。

