

何惧山高路远坑深

——人防机动指挥所的一段自述

■本报特约记者 章源漫 整理

“远看是车，近看是房，进门细看是‘中军帐’”——有人用这句话来为我画像。我的名字叫人防机动指挥所，与基本指挥所共同形成人民防空指挥平台。人们常说，千军万马看指挥，可见我肩上的担子有多重。发生在我身上的有趣故事有很多，且听我慢慢道来。

战时急时皆上阵 ——我很自豪

我是人防部门加强战备建设的产物。现代战争前后方界限模糊，空袭具有突发性、不确定性的特点，为了高效组织人民防空行动，指挥场所要及时、快速地变动。于是，担负机动指挥任务的我便应运而生。

虽然我不穿军装，但由于我保障的是战时防空行动，因而同样受到军事机关的厚爱。在综合演练中，广西百色、山西朔州等地的军事机关安排我参与整个国防动员行动的机动指挥。能够与穿军装的同行并肩战斗，由由衷感到使命光荣、责任重大。

有人认为，到了战时我才会发挥作用，其实不然。在应对洪涝、地震、泥石流等自然灾害的关键时刻，我紧急赶赴一线，一方面调遣力量快速救援，另一方面将现场信息与基本指挥所共享，使后方指挥员也能及时了解前方情况。

每年夏季，一些发生洪涝灾害的地区，也可以通过我采集重点河道、湖圩、堤坝的现场音频、视频信息，实时回传给当地防汛指挥部，提高指挥效率。2021年7月20日，河南省洛阳市发生强降雨，我紧急赶赴当地超出警戒水位的水库，担负应急通信保障任务，为当地防汛救

灾工作助了一臂之力。

抗震救灾中，我的作用发挥得更加充分。2013年4月20日，四川雅安地震发生后，通信设施损坏，震区与外界的联系一度中断。在人防部门的不懈努力下，我将震区一线信息辗转传输到北京，为救灾指挥决策提供了有力支撑。

由于我在关键时刻能够发挥作用，多地人防部门成为地方党委、政府日益倚重的一支应急力量。河南、辽宁等地还将人防队伍纳入应急力量体系，与其他应急力量一并建设、一同使用。

在2019年重庆市城市人民防空演习中，该市应急管理局救援协调和预案管理处处长邓荣说，应急管理部门使用人防力量，首先是用人防机动指挥所。听了这话，我心里美滋滋的：能在抢险救灾战场上发挥自身特长，为保护人民群众生命财产安全尽一份力，是一件多么自豪的事情啊！

山高路远任驰骋 ——我很灵活

我之所以被称为机动指挥所，是因为机动是我的主要特点，也是我的价值所在。为了实现自我价值，我必须做到越是艰险越向前，哪里需要就火速赶赴哪里，哪怕山高路远坑深。

近年来，我国公路里程快速增长，这非常利于我的快速机动。然而，人防部门很清楚，战时灾时条件恶劣、环境复杂。因此，他们指导我立足最困难的局面，预制了多套方案——

大路被毁，就派出小型信息采集车走小路，采集画面和声音传送到指挥所；小路被毁，就派出全副武装的信息

员继续前进，头顶探照灯，肩背单兵通信系统，一手拿北斗终端，一手扛摄像机，行进到哪里，就把哪里情况现场直播；

信息员前进受阻，就派出无人机飞抵一线，拍摄现场画面，进行空中喊话，空投救援装备……

总之，在实施机动指挥过程中，我会用上“十八般兵器”来克服困难，以保证完成任务。当然，这要感谢主管单位的大力支持。这几年，在各地政府的支持下，人防部门为我配备了各类“金刚钻”，让我越来越有底气揽下更多的“瓷器活儿”。

在许多地方，我具备了信息采集与传递、定位查询与导航、指挥作业与控制、供电与生活保障等多项功能，俨然成为一座复合型指挥所。功能在完善，数量也在增多。目前，在越来越多的县(市、区)，人们都能见到我的身影。

“武艺练不精，不算合格兵。”作为人防战线的普通一兵，提高应急应战能力自然是我的主责主业。在一次紧急拉动和跨区域支援演练中，我熟悉了山地、丘陵、滩涂、海岛、平原等各种地形地貌的特征，适应了雨、雪、雾、雹等各种气候环境，并增强了在复杂电磁环境中作业的能力，努力擦亮“拉得出、走得远、联得上、通得好”的名片。

停电断网能通联 ——我很可靠

经常会有人担心：你到处机动，如果到了通信网络信号弱的地方怎么向外界传输命令？其实，无需依托地方通信网络即可实现信息通联，正是我的优势所在。

筑牢基石

8月21日7时许，辽宁省绥中县沙河镇三台子村退役军人苏晟吃完早饭，戴上醒目的“国防工程义务保护员”袖标，直奔附近的一座采石场。眼下正值采石场的生产高峰，人车流量大，最近他每天都会察看采石场活动是否影响周边国防工程的安全。

在辽宁省绥中县，像苏晟这样的国防工程义务保护员还有36名。“今年以来，义务保护员队伍已成为我县保护国防工程的重要力量。”该县人武部副部长岳文国介绍说，无论国防工程离家远近，保护员都要走到察到，及时消除各类安全隐患。

该县部分国防工程位于山区，由于山高坡陡、灌木丛生，进山察看不是件容易的事。由于人武部人手少、路途远等原因，个别工程一度出现洞口石头脱落、大门裸露等情况。

“我们的国防是全民国防，保护国防工程，需要发动群众共同参与。”该县常务副县长刘铸介绍说，1月上旬，县政府、人武部决定采取自愿报名、乡镇推荐、联合把关的办法，本着力所能及、就近就便的原则，从全县范围挑选一批思想觉悟高、热爱国防事业、身体素质好的退休、退役人员，担任国防工程义务保护员。

近年来，绥中县利用当地优势资源，深入开展国防教育，全社会关心、支持国防建设的氛围日益浓厚。得知县里要组建国防工程义务保护员队伍，先后有210名热心人士报名。最终，县政府、人武部坚持优中选优，从中遴选出37名退休、退役人员。“主要是考虑到他们既有充足的时间，又有丰富的经验，便于常态开展工作，能够妥善处理问题。”县领导介绍说。

保护国防工程，掌握法规政策是前提。县政府、人武部组织大家认真学习国防法、人民防空法、军事设施保护法等法规，帮助他们熟悉和掌握隐患判定标准、管护方式方法以及保密要求等。为进一步调动他们的积极性，该县还依据相关法规出台鼓励性措施，对保护有功者实施奖励。

8月22日，记者跟随国防工程义务保护员、高甸子乡朱仙村退役军人张玉杰上山检查。张玉杰一边走，一边如数家珍地向记者介绍国防工程功能及其保护常识。他说，知道这些知识的人越多，他的工作就越好开展。

爬到半山腰，60岁的张玉杰浑身上下已被汗水浸透。在一个茂密植被覆盖的坑道前，气喘吁吁的他发现洞口有几块石头脱落了，立即搬来附近的石头，重新封闭洞口。记者测算，从村子走到这座坑道至少需要1小时，从张玉杰对坑道的熟悉程度来看，他应该是经常上山察看。

张玉杰介绍说，虽然这些国防工程隐藏在深山中，但也会遇到不速之客。前几天，几名“驴友”探险，想扒开坑道到里面埋锅做饭，幸亏被一名义务保护员及时发现并当场制止。

这样的例子还有不少。7月底的一天早上，西平乡沙金村外突然响起机械轰鸣声，退休人员、义务保护员晋像波跑去察看，发现是一家公司在施工。考虑到附近有人民防空设施，晋像波拿来定位仪仔细测量，结果发现施工方越过某人防设施保护线1米多。经公安部门介入，这家公司立即修订施工方案。

近日，上级采取不打招呼的办法，对绥中县国防工程保护情况进行抽检，发现所检工程战备状态良好。该县军地领导表示，他们将采取情况通报、定期讲评、适当奖励等办法，不断激发义务保护员队伍的工作热情，进一步把国防工程维护好、管理好。

普通群众甘当『守山哨兵』

辽宁省绥中县组建国防工程义务保护员队伍

■谢守腾

本报特约记者

姜玉坤

万象聚焦

短评

■李映辉

众人拾柴火焰高

无论是管护大山里的国防工程，还是推进全民国防教育，总会听到军事机关一些同志因为“人手不够”而叫苦。辽宁省绥中县动员普通群众义务管护国防工程的做法给人以启示：广大群众中蕴藏着巨大的动员潜力，只要因势利导、搭建平台，就会形成众人拾柴火焰高的生动局面。

近年来，随着强军事业大力推进，以及全民国防教育深入落实，关心关注国防建设的人越来越多，参与国防建设为荣的人越来越多。

国防动员工作者应当摒弃“编制内人员才能用、有隶属关系人员才敢用”的片面观点，充分相信群众，放手发动群众，动员广大群众共同为国防建设增砖添瓦。

人力动员是国防动员的核心内容。国防动员工作者应在人力动员上下长功夫、慢功夫、细功夫，把各阶层、各领域、各行业人员支持国防建设的积极性充分调动起来，长期坚持下去，以期达到“平时不见一人，战时雄兵百万”的动员效果。



江西省上饶市、赣州市在全省率先完成市县两级人防机动指挥平台建设，促进了江西人防信息化水平的整体提升。图为8月20日，赣州市人防办组织市县两级指挥平台开展联演联训。

游红摄

广西百色军供站提高服务保障水平

过境官兵吃上特色饭菜

■本报特约通讯员 肖兵

色牌，受到部队官兵好评。

今年初，该调度中心到部队调研时发现，辖区军供站保障水平同以往相比有所提升，但与官兵实际需求贴合不紧的现象比较普遍，还存在想当然地订菜谱、搞保障的现象。

脱离了官兵的需求实际搞保障，“鸡腿”也会变成“鸡肋”。为此，该调度中心明确指导百色军供站在饮食保障中打出特

基础上，尽量提供特色饮食，并率先在百色军供站开展试点推动落实。

“外出执行任务的官兵有的想尝一尝沿途的特色风味，有的对部队驻地的菜品情有独钟，有的对家乡的味道念念不忘。”百色军供站站长黄炳辉介绍说，根据部队官兵的不同需求，他们将全国各地的200多道菜品种纳入保障食谱，组织烹饪人员

精心练习，力求原汁原味地呈现给部队官兵。

近年来，在该调度中心和当地政府的支持下，百色军供站先后筹措近千万元资金，改善基础设施条件、引进和培养专业厨师，为提高保障水平奠定了坚实的基础。

4月中旬，广西壮族传统的踏青歌节期间，百色籍壮族战士韦学杰随部队途经百色，惊喜地吃到久违的家乡味道——“五彩饭”和“落难粿”。原来，该军供站了解到过境部队中有5名广西壮族战士，就精心为他们准备了家乡风味套餐。除了壮族战士，该部的其他官兵也为百色军供站提供的丰富菜品及独特风味点赞。

该调度中心参谋梁宏伟表示，下一步，他们将推广百色军供站的做法，进一步提高辖区军供站的保障水平，为部队练兵备战提供更优质的服务。



8月21日，郑州联勤保障中心某保障团组织战斗体能比武考核。图为参加武装越野的两名官兵携手冲过终点线。

王皓宇摄

创新之举

“今天的梅菜扣肉真地道……”日前，驻广东陆军某旅机动至广西地区，没想到竟然在百色军供站品尝到了驻地特色美食。年初以来，南部战区某调度中心指导百色军供站在饮食保障中打出特