

南京警备区纠治量化考评脱离工作实际现象

抓规范，少翻本子多看实效

与强军同行

本报讯 王绍明报道：有的单位的战备方案因“种类齐全”拿了高分，而方案内容与实际情况相去甚远；有的单位虽然在“配套完善”基础设施上争了“彩头”，对提升应急作战能力的作用却不大……12月上旬，江苏省南京警备区组织对所属人武部进行综合考评，引来反思。

“这说明我们制订考评细则，还没有以备战打仗为根本标准。”该警备区党委当机立断，将“考评组”变身“调研组”，集中机关业务部门，对考评内容进行全面复盘调整。

9月初，这个警备区根据上级相关要求，全面推开“备战打仗年度综合量化考评体系”，包括战备工作、军事训练、民兵整组、征兵工作、基层武装部建设、政治工作、党风廉政建设等9个子系统，每个子系统均按百分制设置，以不同权重纳入体系综合评价。

然而，事与愿违。他们虽然在“全面覆盖、统一规范”上下了不少功夫，可考评结果并不理想，而且还引来基层“吐槽”：人武部现役干部和文职人员不

过六七人，仅军事科就要应对6个体系的考评，林林总总几千个扣分点，纵有三头六臂也很难保证落实到位。警备区政治工作处主任缪志刚更是直指基层的痛点：“人武部党委、纪委、机关党支部、党小组，各种组织翻来覆去就一套人马，各种会议、各种活动名目繁多，除了必要的登统计，不能在无谓的台账资料上浪费过多精力。”

针对这一实际，该警备区研究确定“分专题督查、分层级规范、分阶段整治”的思路，在取得上级认可的前提下，结合实际对考评细则进行删减修订，围绕备战打仗的核心指标，突出基础性、特色性工作的考评分量，不一线平推、不照搬照套，切实使中心居中、重点突出；对遂行急难任务较多、参加重大活动较多，发挥作用明显的，增加参评权重，并在各类评比表彰上予以倾斜。

在意见最为集中的“四个秩序”规范上，针对城区武装部、郊区武装部不同特点，他们坚持分类指导，允许因地制宜搞建设、整合集成抓规范，不刻意追求整齐划一。同时，减少了“痕迹考评”指标，注重事实和效果考评。

“有资料不一定得分，没资料不一定扣分，有的甚至可以加分。”前不

久，溧水区人武部以上级赋予的保障任务为契机，临机组织了应急动员课题演练，因为时间仓促，相关文书资料尚未整理齐全。“查阅资料只是印证工作落实的手段，而不是工作任务本身。演练变实战，这比念稿子、走流程更有意义。”考评组通过调阅视频资料、了解任务详情后，给了这项

工作满分。

轻装上阵质效高，公正考评心气顺。据了解，务实考评激发了自主抓建的活力，从警备区机关到各人武部，在年终岁尾依然抓紧推进民兵训练基地改造、战备秩序整治、人民防空演练等各项工作，真打实备的氛围日益浓厚。

短评

■王绍明

上下同欲者胜

上级有要求，每一条都是“硬杠杠”；下级有反映，每一句都是“真心话”。是不折不扣执行上级命令，还是实事求是反映问题？南京警备区党委的选择是：不唯上，不唯下，只唯实。

对上实。有些工作，原本出发点和落脚点都没错，结果却不如意。剖析原因，无外乎沟通失调、过程失控、反馈不实。南京警备区考评活动遇到矛盾问题，没有“绕道走”，而是讲实话、报实情，体现的是忠诚，展现的

是担当，赢得的是事业。

对下实。只重落实行为，不重落实效果，本质上还是形式主义。一些“看起来很美”的做法，因为缺乏深入调查研究而违背科学、脱离实际，最终成了自以为是的“拍脑门决策”。南京警备区有勇气及时纠错止损，为基层树立了导向、提供了遵循。

上级接地气，通下情，下级出实招、有实效。上下同欲者胜，战争实践反复证明，“百将一心，三军同力，人人欲战，则所向无前矣”。



12月14日，新疆军区某团在严寒条件下开展实弹射击、班战术演练等课目训练，锤炼官兵打赢本领。
周凯威摄

五中全会精神在基层

“全面提高对外开放水平，推动贸易和投资自由化便利化，推进贸易创新发展……”12月上旬，西藏日喀则军分区吉隆边防连官兵来到吉隆口岸，在国门前开设课堂，畅谈发展成就。

“戍守繁华通商口岸，我们有幸见证了中尼两国的互惠共赢。”连队指导员布嘎的话，引起过往商人和游客的共鸣。

眼下的雪域高原，虽然天寒地冻，但是走进吉隆口岸，仍是一派火热的繁忙景象。这里是中尼边境贸易的重要通道，过去是一片乱石滩。近年来，借助“一带一路”东风，吉隆口岸边境贸易规模不断扩大，两国经济交流日益活跃，成为与南亚国家贸易往来的“黄金通道”。

“2014年，崭新的中尼热索友谊桥投入使用，使得吉隆口岸更火了。”谈起身边喜人变化，43岁的藏族边民拉巴深有感触地介绍，友谊桥建成后，他动起了做边贸的心思，通过售卖尼泊尔的服装、首饰等，半年就赚了10多万元。

“通过官兵的宣讲，我更加坚定了信心，我打算将生意做大，买家喜欢什么我们就卖什么。”拉巴欣喜地说。

同一时间，聂拉木县樟木口岸和仲巴县里孜口岸，也有边防官兵踏雪宣讲的忙碌身影。

国门前话小康，心里亮堂堂

■ 郭军 本报记者 晏良

记者了解到，为宣传党的十九届五中全会精神，该军分区充分挖掘身边资源，把课堂设在巡逻路上、国门旁边，用翔实数据、鲜活事实说成就话发展，夯实边防军民共同团结奋斗的坚定信念。

樟木口岸是国家一类陆路通商口岸。2015年，尼泊尔8.1级大地震后一直暂停开放，去年5月才重新通关。来自四川的女商人尹燕已在口岸经商多年，她向官兵介绍说：“随着优惠政策越来越多，中尼边贸发展迅猛，我成了开拓合作共赢新局面的受益人。”

“国门前话小康，心里亮堂堂。”交流中，某公司负责人介绍说，在国家的政策支持下，他开办了边境贸易公司，

效益特别好，下步将加大投入，扩大贸易种类。

“大河涨水小河满——边境建设推动边关发展，我们的驻防条件越来越好。”官兵听了宣讲纷纷表示，要时刻枕戈待旦，守卫边疆的和平安宁，守望人民的万家灯火。



12月上旬，东部战区总医院开展“联勤军医老区行”活动。图为医务人员到井冈山革命老区，为红军烈士后代进行健康体检。
汪卫东摄

新疆喀什军分区征兵宣传进高校

本报讯 胡铮、杨文浩报道：12月12日，新疆喀什军分区征兵宣传小组走进喀什大学开展征兵宣传。他们围绕优惠政策、社会服务窗口“军人优先”等大学生关注的话题，做好政策解读和宣讲，受到大学生欢迎。

江西省弋阳县悼念活动受洗礼

本报讯 潘家林报道：12月13日，江西省弋阳县人武部组织干部、职工和民兵在县人民广场开展国家公祭日悼念活动，通过缅怀南京大屠杀死难者同胞，围绕“不忘国耻、振兴中华”进行主题演讲比赛，进一步激发了大家爱国热情。

河北省卢龙县训练秩序更正规

本报讯 于海波报道：12月上旬，河北省卢龙县人武部按照计划要求如期展开补差训练，达到了预期训练效果。今年以来，该人武部围绕民兵所担负的使命任务，加大对快速动员、支前保障等课题研究，探索科学方法路径，使民兵训练秩序更加正规有序。

打好产业帮扶这张牌

■李鑫

人物简介：李鑫，退役军人，现任辽宁省沈阳市检察院技术处处长。2018年5月，任辽阳县下洼乡大牛岭村驻村第一书记。

背景链接：大牛岭村地处辽阳东部山区，全村450户，1293人，建档立卡贫困户52户94人，2019年底全部脱贫。

临近年底，我结合年终总结，对两年来的工作做了盘点，虽然不乏风里来雨里去的奔波劳累，但更多的是收获的喜悦。

2018年5月8日，我被选派到下洼乡大牛岭村担任驻村第一书记。当我站在村口，远眺群山环抱云雾缭绕的村庄，顿感肩上沉甸甸的责任。我用半个月时间，走遍“八山半水一分田，半分村庄夹山间”的大牛岭村，脚上磨出好几个水泡，日记本里写满村民的期望，扶贫思路也逐渐清晰了。

大牛岭村位于国家5A级景区千山风景区“后花园”，有得天独厚的区位优势。我建议以“村委搭台、企业唱戏”的模式招商引资，很快引来桃

源谷文化产业园落户，并将北方四大瓷器之一的辽代官窑陶器生产研发基地引了进来。经过半年多的施工，一座集辽金时期陶瓷大全的展览馆开门迎客，吸引了众多游客前来体验陶瓷制作，每年为村里创收30余万元。

观念变，天地宽。借着文化产业园联合旅游开发的东风，村里还开展了以“爱心家园”为主题的乡村田园认领活动。在政策允许的范围内，我们将50余户贫困户的部分土地分成若干小份挂在网上出租。没想到，此信息一经挂在网上，便引来了众多城里人承租，一个上午就有10多块地被城里人认领，村民的收入又增加了一大截。

我们在扶贫实践中发现，有一种叫欧李的水果，不但适应当地气候特点，而且花青素含量很高，是发家致富的好

项目。2019年春，我建议村里成立了欧李种植专业合作社，动员村民以土地出租的形式入股，首批种植70亩欧李。今年，欧李进入挂果期，产果5万余公斤，村民增收30余万元。

大牛岭植被覆盖率高达90%，山上资源丰富，中药材、松树叶、各类果品等都是制作酵素的原材料。我一边组织贫困户就地取材发展酵素产业，一边派技术骨干到南方10多个省市考察学习。经过半年的努力，现已生产出风干的酵素香皂、精油等10余种酵素产品，目前已销往沈阳等大中城市，取得了较好的经济效益。

两年多的扶贫实践让我信心满满，下一步我将继续打好产业帮扶这张牌，助力父老乡亲早日过上小康生活。

(整理人：薛清波、谭长俊)



资源共享 机制共融

宁安市同步推进国防动员和应急管理体系建设

本报讯 肖华、王欣怡报道：12月上旬，随着工程人员将最后一根电路调适完毕，黑龙江省宁安市人武部建设工程也宣告竣工。令人称道的是，这项工程体现了资源共享、机制共融的特点，实现了国防动员和地方应急管理机制的衔接。

如何打造适应经济社会发展需求的应急力量，一直是该市下大力气研究解决的一项课题。今年，他们以人武部硬件改建升级为契机，将市应急管理局办公楼建设与人武部办公楼同步规划、同步设计、同步实施，确保国防动员与应急管理体系建设同步推进。

人武部改建升级后，他们将应急管理局综合指挥大厅的机关线路和公安“天眼”系统接入人武部作战值班

室；市应急管理局在新建2000平方米应急器材库时，主动预留民兵物资器材库，确保物资调用便捷，应急响应工程也宣告竣工。令人称道的是，这项工程体现了资源共享、机制共融的特点，实现了国防动员和地方应急管理机制的衔接。

如何打造适应经济社会发展需求的应急力量，一直是该市下大力气研究解决的一项课题。今年，他们以人武部硬件改建升级为契机，将市应急管理局办公楼建设与人武部办公楼同步规划、同步设计、同步实施，确保国防动员与应急管理体系建设同步推进。

日前，该市组织开展应急演练，人武部与地方应急办领导共同坐镇指挥平台，共同筹划应急行动方案，共同调兵遣将、排兵布阵，达到了预期效果。