

如何征好兵，先揣本“明白账”

交流干部这一年

自述人：吴高岭

2019年8月，从火箭军某部作战保障团副政委岗位交流到河南省临颍县人武部任政委

整理人：王士刚、吕瑞璞

时隔整整一年，至今回想起第一次和预定新兵谈心交流时的情景，我的心情还是沉甸甸的。

2019年8月，我从火箭军某部交流到临颍县人武部。报到当天赶上预定新兵教育训练。看着大家伙一个个忙得脚不沾地，我二话没说，把行李往宿舍一摆，就和部长刘守功一块来到训练场。

部长让我和预定新兵谈谈心。我想，自己好歹也在部队干了十几年的政治工作，和这群毛头小子交流，那还不是手拿把拍的事嘛！

本来想来个精彩亮相，但几个回合

下来，谈心对象根本不买账。

训练间隙来到2排3班，我让几个预定新兵说说体会。没想到，毛头小子直言不讳：说的都不是我们关心关注的，缺乏吸引力。一番话犹如一盆冷水把我浇了个透心凉。问题出在哪？我向部里的老武装“取经”，找到了症结所在。

其一，我刚进入省军区系统，未参与前期的征兵工作，与青年见得少，他们见到我面生、放不开很自然；

其二，我有点想当然，直接把在部队和士兵做思想工作那一套生搬硬套过来，对征兵政策更是没弄明白，了解不清、掌握不到位，导致说不到重点。

如何征好兵，先得揣本“明白账”。去年9月，省军区组织的非转专业培训让我对国动系统有了全新认识，对征兵工作的整个流程也有了全面了解，明白了人武部作为国动系统基层

末梢，劲该往哪儿使。

1月，年度征兵工作展开，我放弃休假，带着干部职工在辖区广泛开展征兵集中宣传月活动，入户走访与未返校大学生谈心。

宣传过程中，我越发体会到高学历兵员对战斗力提升的重要性。就拿我的老部队来说，武器装备科技含量高，涉及5大类30多个小专业，仅专业教案和操作规程就有40多套，这需要官兵具有很强的学习能力和良好的知识基础，很多岗位都是由大学生士兵“挑大梁”。

经过报名、初审初检、体检政审，转眼又到了预定新兵教育训练阶段。人不能在同一个地方摔倒两次。我暗下决心，这次一定要打一场漂亮的“翻身仗”！

7天时间，我和预定新兵同吃同住，一边督导训练，一边及时掌握他们的思想动态并做好沟通。这次我从预定新兵角度，先讲述自己大学毕业后应征入伍的故事，从学校课业谈到兵种专业，从入伍动机谈到军人军属保障。面对他们提出来的疑难问题，我

都能一一给出答复。

紧张有序的役前训练顺利开展，陆续有青年因为思想不够坚定、体能素质较差退出训练。其中有一名青年引起了我的注意。

开训第3天，预定新兵牛照熙通过组训骨干表达了退训想法。小伙子本科毕业，参军意愿十分强烈，为了达到体检要求，成功减肥15公斤。但役前训练让他感觉有些吃力，担心将来到了部队跟不上训练节奏，拖连队后腿。

了解情况后，我以一个战友的身份和他谈心，详细介绍部队当前的发展现状，跟他讲我的战友是如何迎难而上、拼搏奋斗的故事，鼓励他树立勇于拼搏、不言放弃的信心和决心。同时，发动他的家人和乡镇武装部长在一旁积极做工作。不久，牛照熙再次活跃在训练场上。看到他刻苦训练的身影，我内心很欣慰。

作为一名人武部主官，我一直提醒自己：都说人民军队是“钢铁长城”，那么，每一个兵员都是它的“砖”，“砖”结实了，“长城”才能稳固。精心挑选好每一块“砖”，是我的责任，更是我的使命。

『兵支书』成为致富『领头雁』

刘政宁 谢佳洁

“这群担任村干部的退役士兵，有想法、有能力，帮我们做了不少实事，是看得住的脱贫致富领头人！”在重庆市武隆区各个乡村，说起“兵支书”，村民们都赞不绝口。

武隆区地处山区，山高谷深，群众生活困难。面对艰巨的脱贫任务，全区184个村子里的201名退役士兵自任村干部后，凭借强有力的执行力和战斗力，带领群众顺利脱贫致富。

退伍老兵刘其发就是其中的代表。他担任黄莺乡黄莺村党支部书记以来，帮助全村80户困难群众摘掉了贫困帽子，过上了幸福生活。

刘其发退伍后先后担任过协警和社区居委会书记，搞过工程，生意做得风生水起。后来乡领导找到他，希望他能回到村里工作，带领群众脱贫致富。面对乡亲们渴望致富的眼神，他毅然放下生意，把家搬回农村，带领群众利用家乡生态环境搞水产和养殖，并实现路面全硬化、网络全覆盖，既创造了良好的投资环境，又拓宽了产品销售渠道，村集体经济和农民的腰包像滚雪球一样越滚越大，74户320人顺利脱贫，200多户完成了危房改造。

长坝镇民主村党支部书记郭廷海的特点是脑子活、办法多。民主村不仅有4亿多年前志留纪时期的花石山，山顶还有一个“小天池”。虽然修通了通往镇上的公路，但因过于偏远，少人问津。郭廷海考察后发现，村子相对长坝镇较偏远，但距离邻乡赵家山的旅游景点山虎关水库很近，如果把两公里的断头路接通，一定能把山虎关水库的游客吸引过来。

思路一变天地宽。区、镇领导对此高度重视，责令有关部门迅速制订方案、立即行动起来。如今，两村实现了交通互联，民主村的旅游业慢慢发展起来。

扶贫，既要富口袋，也要富脑袋。长坝镇大元村村长王锋在抓经济的同时，还在全村打造孝文化、感恩文化，制定村规民约，定期开展“好家庭”“好婆婆”“好儿媳”评选活动，促进乡村和谐。

赵家乡香房村的黄朝林则从企业辞职回村当上村党支部书记后，着手抓村干部队伍建设，搞好技能培训，谋划经济发展。他说，村子虽然地势偏远、土地贫瘠，但有得天独厚的良好生态。黄朝林率领村委班子因地制宜发展特色农业，定期组织村委班子、村民代表前往南川、

贵州、成都、山西等地考察，学习经验，引进产业，先后顺利引进蜜蜂、板栗、黄连等种植养殖产业。为解决销路问题，黄朝林个人投资20余万元组建了“赵佳人”电商平台帮助村民打开销路。

近年来，武隆区201名退役士兵村官在带领群众脱贫致富过程中，共帮扶4200户14420人实现真脱贫，并在加强基层党组织建设、巩固基层政权和促进农村农业发展中发挥重要作用。

奋斗始自“兵之初”

周 密

国防论苑

“读书不作儒生酸，跃马西入金城关。”又到参军入伍季，一批批莘莘学子怀揣梦想、携笔从戎，在军营的广阔天地里淬炼兵之初心、奏响军旅乐章。

习近平总书记在全国青联十三届全委会全国学联二十七次召开的贺信中说：“我国广大青年要坚定理想信念，培育高尚品格，练就过硬本领，勇于创新创造，矢志艰苦奋斗，同亿万人民一道，在矢志奋斗中谱写新时代的青春之歌。”这是领袖对青年一代的殷切期望。对入伍新兵而言，“奋斗”二字是解锁军旅征程的“指纹密码”、抵达宏伟目标的“导航地图”，应该烙入灵魂、融入血液，成为伴随始终、永不偏离的青春主题。

新时代是奋斗者的时代。当前，00后成了新兵主力军，他们身上携带着明显的时代基因：开放、热忱、独立、自信，当然也会有“拇指侠”“键盘侠”的稚嫩与骄傲。来到军营，远离了父母关怀备至的呵护，疏远了都市五光十色的喧嚣，失去了“一人一机一世界”的悠闲自在，有的是铁打的营盘、铁铸的纪律，艰苦的训练、多样的教育。理想与现实的鸿沟之间，只有“咬牙的坚持、不懈的奋斗”这一条“终南捷径”。正如腊梅，经得寒冬彻骨，方能绽放芬芳；军旅，也只有破砺笃行，才能毕露锋芒。

青衣江决堤处，天气格外闷热，汹涌的河水夹杂着泥沙拍打着河堤。江堤上，“党员突击队”红色旗帜迎风招展。当天，官兵共装填、搬运沙袋两万余包。傍晚时分，决堤处成功封堵。

奋斗是青春最亮丽的色彩。如果说军营是火热的熔炉，那么“咬牙坚持、拼搏奋斗”就是最好的薪火。一日日风吹日晒、一次次奔跑冲刺、一场场端坐聆听，让新兵一点点抖落“御宅”“佛系”的颓废，慢慢洗净“小鲜肉”的柔弱，逐渐褪去“喜大普奔”“累觉不爱”的浮躁，在不断地锻打锤炼中，成长为真正的革命战士、绽放出青春夺目的光彩。

青春是用来奋斗的。将来，这份奋斗的回忆里，一定会有“自信人生二百年，会当水击三千里”的自信豪迈，“面壁十年图破壁，难酬蹈海亦英雄”的筚路蓝缕，“梁家河苦读书，正定街听民意”的勤勉务实，也有新一代青年“以梦为马，志存远方，不负韶华”的矢志不渝。

与新时代的征程同频共振，这是最好的人生际遇，也是最大的人生挑战。勇者无惧，智者无惑。新兵应心怀豪迈、脚踏实地，从点滴起步、从基础做起，不达标誓不放弃。唯有如此，才不会在回忆往事的时候，因虚度年华而悔恨，因碌碌无为而羞愧。

道阻且长，行则将至；行而不辍，未来可期。新兵战友们，请珍惜光阴、把握当下，深自砥砺、笃定前行，早日走向枕戈待旦、厉兵秣马的强军岗位，早日成长为顶天立地、战风斗浪的强军栋梁，为强军兴军汇聚擎天伟力，为伟大复兴挺起逐梦脊梁，奏响矢志强军、拼搏奋斗的军旅乐章。



连日来，新疆军区某部组织官兵开展战术协同、侦察目标、夜间狙击等课目专业考核，全面锤炼部队的单兵技战术水平和团队协作作战能力。图为官兵深入“敌”后实施侦察。

陈明报

村里有条“爱民路”

赵恒 本报记者 严浩

8月20日，记者驱车来到云南省祥云县普泽镇西山村杨伍冲村民小组，一下车，就见到村民吴朝云和我们打招呼。

杨伍冲村民小组因位置偏僻，只有一条小路连通村外的320国道。小路长600米，是一条坑坑洼洼的泥土路，晴通雨阻。

今年年初，县人武部官兵到西山村蹲点扶贫时了解到村民盼着修路早已是望眼欲穿。自此，修路成为人武部官兵心头的紧迫事。通过勘察论证、筹集资金、科学施工，7月初，一条宽3.5米、长650米的水泥路正式竣工。

泥土路变成水泥路，村民亲切地称它为“爱民路”，并在路边立了一块石碑作纪念。

竣工当天，买猪的商贩开着货车径直到了村民吴朝云的家门口。他家养殖的一头240多公斤重的生猪，卖出了8400多元的价格。数着钞票，吴朝云乐呵呵地说：“路宽了，车好走了，日子也有了奔头。”

过去，泥土路又烂又窄，人员出行、运送庄稼很不方便。吴朝云是村里的建档立卡贫困户，也是花椒种植户。前几年，路不好走，他家的花椒自采自卖，一大半的收成都卖不上好价钱。路修好后，进村收购花椒的商贩一茬接一茬，今年没出村就把花椒销售一空，收入5万多元。“‘爱民路’就是我们的致富路！”吴朝云说。

四川夹江——

退伍前，老兵两度递交抗洪请战书

本报讯 干亚东、乔可报道：8月21日晚，得知驻地青衣江夹江段部分堤坝被洪水冲毁，未来两天还将有新一轮暴雨和洪峰来临时，西藏军区某运输旅上等兵胡崇槐再一次向连队递交请战书，申请奔赴抗洪一线执行抢险任务。

据悉，该旅在8月20日刚结束高原

本报讯 曾静、记者熊华明报道：8月25日至27日，河北省涿州市组织2020年度符合政府安排工作条件退役士兵开展适应性培训，50名待安置的转业士官顺利通过结业考试，领取结业证书。

开展适应性培训的目的，旨在增强转业士官的社会适应性，帮助他们完成角色转变、促进就业创业。为确保培训活动的针对性和实用性，涿州市退役军人事务局广泛收集此前转业士官接收单位的反馈意见，逐一与待安置的转业士官座谈，了解其学习需求和培训意愿，精选培训师资、优化培训课程，细心安排集训场所、科学提供食宿保障，确保待安置的转业士官学有所获。

训任务回到营区，当天中午就接到了地方政府打来的救援电话。

得到上级批准后，运输旅官兵纷纷递交请战书。考虑到部队刚刚结束高原驻训，官兵身体需要休整，加之近期部队正在组织秋季老兵复选退工作，旅领导驳回了部分满期战士的请战申请。

8月22日一大早，胡崇槐等33名满期士兵和战友一道，搭上运输车奔赴抗洪抢险一线。

青衣江决堤处，天气格外闷热，汹涌的河水夹杂着泥沙拍打着河堤。江堤上，“党员突击队”红色旗帜迎风招展。当天，官兵共装填、搬运沙袋两万余包。傍晚时分，决堤处成功封堵。

青衣江决堤处，天气格外闷热，汹涌的河水夹杂着泥沙拍打着河堤。江堤上，“党员突击队”红色旗帜迎风招展。当天，官兵共装填、搬运沙袋两万余包。傍晚时分，决堤处成功封堵。

河北涿州——

退伍后，助老兵尽快适应“第二战场”

培训过程中，涿州市退役军人事务局邀请专业教育培训机构，针对参训人员即将面临的军地角色转换的现实情况，邀请沟通技巧专家，传授有效沟通技巧；组织心理专家开展心理培训，帮助他们找准角色定位。同时，培训活动穿插开展户外拓展活动、退役安置法规条例宣讲、就业创业政策讲解和退役军

人创业成功案例分享等活动，帮助待安置的转业士官树立干事创业信心，尽快实现由国防和军队建设人才向经济社会建设人才的转变。

待安置的转业士官高蒙告诉记者，这次培训让他收获颇丰，既找到了就业方向，又学到了新技能，现在自己对转战人生“第二战场”充满信心。



8月31日，天津警备区组织全市双合格应征青年进入集中封闭管理点开展役前训练。图为应征青年在进行基础队列训练。

靳宪彬摄