

后勤保障出问题,曾让美军吃尽苦头,美媒认为

# 战场需要真懂作战的后勤军官

■贾春牛

后勤保障是战斗力的重要组成部分,离开了保障,人无粮草、车无汽油、炮无弹药,就不可能形成作战能力。可以说,后勤保障的成败关系着战争的发展和结局。为此,各国极其重视后勤军官的培养。近日,后勤军官出身的美国军事学院教官弗雷德·布朗在“现代战争中心”网站撰文,指出美军后勤军官在训练、指挥、协调和专业素质等方面存在的问题与不足,并为年轻后勤军官的成长提出建议。

## “纸上谈兵”要不得

布朗指出,初出茅庐的年轻后勤军官最容易犯的错误就是纸上谈兵。“刚毕业的年轻人往往意气风发,谈论起各种补给理论头头是道,可惜的是,他们谈论的只是理论。”曾随部队前往伊拉克和阿富汗部署的布朗说,“他们并不清楚如何在弹片横飞的战场上保证油料的安全输送,也不知道怎样才能冒着被敌人伏击的危险指挥运输车队前进。而这些,才是一名合格后勤军官必备的素质。”

布朗称,后勤补给人员纸上谈兵的毛病早已有之。因为后勤人员的专业知识通常来源于书本,理论多于实践。“比如,1983年美国入侵格林纳达时,一支后勤支援部队的指挥官在战斗发起前几天才发现,自己的部队原来对战争和战场几乎一无所知,而且极度缺乏实用技术和战术训练,分队指挥官不知如何指挥油料分队铺设安全输油管线,不知如何为运输机选择合适的空投场,甚至不知如何将种类繁多的弹药型号准确分发到前线士兵手中。理论与现实的差距,让他们根本来不及将书本知识转化为实际应用。”

更糟糕的是,几乎所有年轻后勤军官和士兵都认为,战斗并不是自己分内之事。“结果导致大部分后勤人员临上战场或上了战场才发现,自己在保障别人的同时,根本没有起码的自保能力。”布朗举例称,他到某空降兵部队后勤支



美国空军后勤保障人员为F-15战斗机加油

援任职时,发现手下无论军官还是士兵,都无法熟练掌握手中的武器。“当时这种状况已持续一年多时间。如此孱弱的自卫能力,连自身安全都无法保证,又怎么保证向部队提供顺畅及时的供应、补给和支援呢?”在这方面,美军后勤部队有过血的教训——2003年伊拉克战争期间,美军后勤部队未做好与敌人交战的准备(或准备不充分),结果导致第507维修连车队在纳西里耶城外遭遇敌人伏击时乱了阵脚,7名后勤人员因此丧生。

布朗说:“我建议所有后勤人员,无论军官还是士兵,都应该接受实战部署任务——起码应该经过模拟实战训练的考验。在专业训练外,他们还应该接受战术训练,提高自卫能力。只有这样,他们才能逐步将理论知识运用于实践当

中,成为一名合格的后勤保障人员。”

## 摒弃“人云亦云”的习惯

布朗指出,不“人云亦云”是一名后勤军官应具备的重要素质。“他应该勇于担当,排除包括被保障部队指挥官等高级军官在内的干扰,根据自己的专业判断,提出保障物资的囤积规模、调拨类型、供应范围等建议,协助被保障部队做好充分的战前准备。”

众所周知,战争打的就是消耗,如何保证战争消耗的合理性,优化作战物资补给,保证及时供应和补充,是每一名后勤军官的职责。美军物资供应储备水平以颜色划分,绿色(G)为最充分,其次为琥珀色(A),然后是红色(R),最低为黑色(B)。被保障部队通常都希望物资储

备越充足越好。“他们希望(储备)一直处于G级水平,即使A级也被认为与B级无异。”布朗说,“但在战争中这是不可能的。保证所有作战物资的储备都处于G级水平,将毫无意义地消耗巨大人力、物力和财力。后勤军官存在的意义,就是确定哪一种物资储备应该处于G级,哪一种A级即可,从而达到合理调配资源、优化物资供应的目的。”

要做到这一点,不仅要求后勤军官具备出色的专业能力,还需要他拥有实事求是、勇于担当的品质。“所有被保障部队的指挥官都希望物资储备越多越好,掉落到A级后也要立即补充到G级。如果此时后勤军官建议A级已经足够,那么他承担的将是职业生涯终结的风险——如果建议出现差错,没有人会给他改正的机会。”布朗说,“但这也是

# 日本致力打造夺岛「急先锋」

■侯永刚

我们设置后勤军官的目的所在——我们需要他们向被保障部队指挥官提出最专业、最合理的建议,帮助我们以最小的消耗最大限度地达成作战目的。他们所受的专业训练,是他们提出物资储备水平建议的底气所在。”

## “随机应变”的素质不可缺少

布朗指出,合格的后勤军官不应该墨守成规,随机应变、迅速适应新的保障对象,是他们必须具备的职业素质之一。战场上的后勤保障并非一成不变。有时候,你需要根据战斗需要对物资种类、保障手段和技术等作出调整和改变。比如,诺曼底登陆时,美国陆军后勤支援部队给坦克装上“剪刀”,将其改造成路障清理车;越南战争和伊拉克战争时,又给普通卡车和突击车挂装甲,改造成装甲火力支援车。

“年轻后勤军官应该明白一点,即他们向保障对象提供的作战物资或装备,都是基于上一场战争的经验或教训确定的。要知道,过往经验与现实总会有出入,不可能照搬照抄,所以必须根据实际情况作出调整。比如伊拉克战争后,在巴格达巡逻的美军最初是没有装甲的,后来不得不根据需要进行特殊装甲订制。后勤部门还推动研发了可应对路边炸弹的轮式战术卡车。”

另外,后勤军官还应该具备快速适应新作战装备并作出适应性保障调整的能力。布朗认为,当某种新技术或新装备投入使用时,后勤人员往往没有足够时间接受充分的适应性保障训练,军方也不会为满足该技术或装备的后勤需求额外征召保障人员。“此时,后勤军官应该做的,就是在专业知识的基础上边学边适应,快速掌握新技术或新装备的保障特点;同时,他们还应该就新技术或新装备相关问题与被保障单位进行沟通,及时克服保障过程中出现的障碍,让新技术或新装备在尽可能短的时间内具备作战能力。”

# “救火队长”代理五角大楼掌门

■赵林

年终岁末,五角大楼也要辞旧迎新。美国总统特朗普通过“推特”宣布,现任国防部副部长帕特里克·沙纳汉将于2019年1月1日出任代理国防部长。原定于明年2月辞职的现任防长马蒂斯,被特朗普提前下了“逐客令”。

美国《纽约时报》称,马蒂斯一直被视作特朗普政府安全团队“不可动摇的成员之一”,在特朗普宣布美国从叙利亚撤军的第二天,防长马蒂斯递交辞呈,意在向特朗普政策发出“最严厉的抗议”。特朗普让马蒂斯提前“走人”,缘由是他对马蒂斯的辞职表示不满。这封辞职信公开后,特朗普发“推文”称:“前总统奥巴马解职当时担任美军中央司令部司令的马蒂斯时,是我给了他第二次机会,我也给他提供了从未拥有过的资源。”

美联社报道称,马蒂斯提前离职,使他没有时间进一步塑造国家安全政策,就美国从叙利亚撤军事宜修复与盟友的关系。还有分析称,在特朗普政府中,马蒂斯是一个起到平衡作用的人物,而且是为数不多敢于与特朗普“唱反调”的高级别官员。马蒂斯去

职可能导致特朗普政府,乃至美国政坛朝着没有制衡的方向发展。

沙纳汉出任国防部副部长已有一年半时间,但外界对他知之甚少,这次临危受命成为代理防长,备受关注。沙纳汉生于1954年,是个不折不扣的理工男,在麻省理工学院获得机械工程硕士和MBA硕士学位。1986年加入波音公司后,沙纳汉一路摸爬滚打,最终成为这家航空巨擘的副总裁。波音787客机在投产最初几年曾一度出现问题,沙纳汉重新让其走上正轨,并因此赢得“救火队长”美誉。2016年3月,特朗普提名沙纳汉为国防部副部长,外界期待他能和马蒂斯形成互补。

马蒂斯在伊朗、俄罗斯、叙利亚等很多问题上与特朗普意见相左。沙纳汉走马上任后,便专注于研究与俄罗斯等国家的军事竞争。沙纳汉还是美国太空部队的强力支持者和推动者,太空部队是特朗普执意要打造的美军第六军种。如此看来,特朗普对这位国防部二号人物比较满意,不过,沙纳汉能否把代理防长的“代理”二字去掉,最终坐稳五角大楼最高位仍充满悬念。



沙纳汉(右三)将于2019年1月1日出任代理防长,接替现任防长马蒂斯(右)

# 法国防改革:重塑国防战略,重振防务力量

■慕小明

美国总统特朗普19日宣布从叙利亚全面撤军,遭到英、法等国的强烈不满。法国总统马克龙23日在讲话中称,对法国从叙利亚撤军深表遗憾,他国决定无法影响法国的行动,法国国防开支也不会因此缩减。马克龙的一席话,引发外界对法国国防改革的安全。马克龙就任后,基于国内外安全形势,为提升法军处理突发事件的能力和战略自主性,启动了一系列重大改革,国防改革是其中重要一环。

近年来,法军在多条战线进行反恐作战:在非洲萨赫勒地区部署有4000人,在中东部署有1200人。在法国本土部署7000人参加“哨兵”反恐行动。由于法国上一版军事规划法在国防预算和员额编制上贯彻“双减”方针,造成法军在执行境内反恐和海外任务时,经常应对乏力。2017年7月19日,由于不满马克龙政府计划削减8.5亿欧元的国防预算,三军总参谋长皮埃尔·德·维尔耶将军提出辞职。法国军方首长辞职,在法兰西第五共和国尚属首次。这迫使马克龙正视法军面临的困境,承诺从2018年起增加国防预算,加速推进国防改革。

就任总统以来,马克龙实施了一系列触及法国经济制度的改革方案。特别是新劳动法的出台和“减员降薪”等措施的公布,使法国政府得以大幅削减非军事公共开支,为国防改革提供经费支撑。2018年2月7日,法国出台《军事规划法2019-2025》。作为马克龙政府国防改革的指导性文件,法案着重重塑国防战略和重振防务力量,为未来7年国防改革制定了详细规划。

一是增加预算。根据法案规划,2019至2025年法国国防预算总额为2950亿欧元。二是扩充编制。法案计划在2025年前增加6000个岗位,并使法军总员额达到27.5万人。三是改善军人生活和训练条件。扩建训练场地,升级模拟和仿真训练系统,拟于2022年前为每



法国总统马克龙接见法军军官

名战士装备数字化战斗装具。四是推进武器装备更新换代。拨款1730亿欧元用于装备采购和维修。五是增强战略威慑能力。投入370亿欧元升级法国海空核力量,网络部队由3000人增至4000人。马克龙的国防改革方案一方面重视法国自身军力建设,希望通过改善军人待遇、更新武器装备和发展军工科技,保证军队的长期竞争力,另一方面也强调在国际组织框架下的军事合作,维护大国地位和战略自主性。

2018年9月1日,法国国防部正式成立国防创新局,负责面向欧洲和法国私营企业、资助高科技部门和企业技术创新。到2022年,法军每年的研发预算将从7.3亿欧元增至10亿欧元,用于创新项目的研发投入、成果转化和政策支持。法国国民议会已批准390亿欧元的2019年国防预算,比2018年增加17亿欧元。这意味着法军将获得1艘核鱼级核潜艇、3艘油轮、2架电子战飞机、125个反坦克导弹发射阵地、60枚“流星”远程空空导弹和6艘用于海外部署的巡逻艇,以及10架升级后的“幻影”

2000D战机。马克龙的国防改革似乎有个好的开头。

不过,从法国国防改革具体投入的内容来看,更多开支用在了军人待遇的改善和军事装备器材的维护更新上。对此,有分析称,单纯依靠军费和兵员的增加,而非训练、战备和指挥体制的根本性变革,要改变法军战斗力生成模式和提升应急突发事件的应对能力,显然不切实际。这种“摊大饼”的方式,不仅提高了军队建设的边际成本,也会给法国经济造成巨大压力。

毫无疑问,法国面临的恐怖主义威胁将长期存在。在法国政治体制下,作为一个跨越两届任期的国防改革规划,能否按计划执行值得商榷。随着马克龙改革的日渐深入,法国的经济前景和其本人的政治前途变得更加不明朗,尤其是在经济社会压力不断增大、反恐困境持续发酵情况下,国防改革的成效和走向面临更大不确定性。另外,持续1个多月的“黄背心运动”,不仅大大影响了马克龙在法国和欧洲的领导力和号召力,也会对其下一步国防改革产生负面影响。

在下半“富士综合火力”演习中,“水陆机动团”与海空力量、中央快速反应集团等多支作战部队实施联合突击等课目演练。其间,各要素分工明确,海上自卫队负责海上运输和扫雷清障,航空自卫队出动F-2实施火力打击,P-1反潜巡逻机、16式装甲突击车提供战场情报和火力支援,“水陆机动团”重点组织了“火力支援下的岛屿夺回作战”。

2018年,日方不断加强与美军合作。在“环太平洋”“铁拳”“森林之光”等演习中,“水陆机动团”与美海军陆战队在实战化环境中频繁组织技战术层面协作交流。10月,该团第2联队赴美国本土彭德尔顿兵营参训,2019年1月至2月,第1联队也将前往。日美间频繁互动,在延伸双边战术层级合作的同时,也将提升日本两栖作战的专业水准。

此外,该团还组织特战人员搭乘海上自卫队运输舰常态赴日本周边海域巡航,部署周期长达两个月。分析称,在军政高层关注下,日本“水陆机动团”已具备初始作战能力,应急处置效率不断提升,与海空自卫队的合作程序不断完善,“岛屿夺控”的专业能力不断增强,特别是在新版《防卫计划大纲》指导下,该团还将加强与情报、网络、太空、电子战和精确打击等力量融合,成为“多维跨境联合”中的一环。

但受制于体制和装备等因素,该团在近一年的建设发展中暴露出诸多薄弱环节。如:规划中的17架“鱼鹰”列装不足1/2,且部署地佐贺民怨较大;AAV-7作为上世纪70年代美式装备,水上时速仅13千米,与他国同类装备40千米的参数差距不小;16式装甲突击车重达26吨,仅能通过C-2运输机输送;海上投送力量短缺,仅3艘运输舰无法满足需求。因海上自卫队和陆上自卫队间战术通信系统不兼容,该团与海上力量协同手段有限,且未实现数字化通信。另外,该团尚未形成登岛作战时的海岸工程作业和秩序管制能力,补给和持续作战能力有限。

可以说,距离日本在新版《防卫计划大纲》中“技术优势和撒手铜能力”的“终极目标”,“水陆机动团”还有很长的路要走。